



# 10 let

Visoke  
šole  
za  
upravljanje  
in  
poslovanje  
Novo  
mesto





Ana Blažič

**10 let**

Visoke  
šole  
za  
upravljanje  
in  
poslovanje  
Novo  
mesto

1998 – 2009

**Ana Blažič**

**10 let Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto**

Izdala in založila: Visoka šola za upravljanje in poslovanje Novo mesto

Recenzirala: dr. Vekoslav Potočnik, dr. Bogomil Bergant

Lektoriral: Peter Štefančič

Oblikovala: Sandra Hrovat

Tehnično uredila: Tanja Radovan

Grafična priprava: Pedagoška obzorja Novo mesto

Fotografije: Arhiv Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto

Natisnila: Tiskarna Littera Picta Ljubljana

Naklada: 200 izvodov

Novo mesto, maj, 2009

CIP – Kataložni zapis o publikaciji

Narodna in univerzitetna knjižnica, Ljubljana

378.6:005(497.4Novo mesto)(091)

BLAŽIČ, Ana

10 let Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto  
1998 – 2009 / Ana Blažič. – Novo mesto : Visoka šola za upravljanje  
in poslovanje, 2009

ISBN 978-961-6309-33-2

245592064

## Vsebina

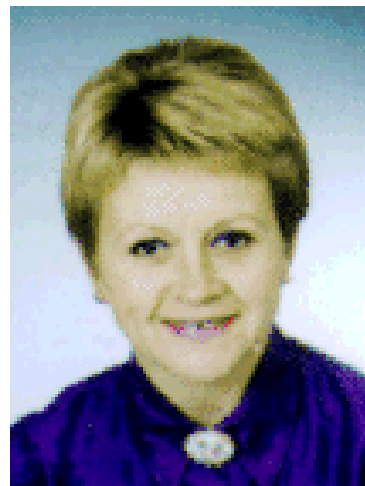
<b>PREDGOVOR</b>	<b>5</b>
<b>1. USTANOVITEV</b>	<b>7</b>
<b>2. ZAGOTAVLJANJE MATERIALNIH POGOJEV</b>	<b>15</b>
2.1 Zagotavljanje finančnih pogojev	17
2.2 Zagotavljanje prostorskih pogojev	21
2.3 Zagotavljanje kadrovskih pogojev	28
<b>3. POSLANSTVO, VIZIJA, STRATEGIJA IN ORGANIZIRANOST ŠOLE</b>	<b>33</b>
<b>4. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>	<b>37</b>
<b>5. ZAGOTAVLJNE KAKOVOSTI</b>	<b>49</b>
<b>6. AKTIVNOSTI ŠTUDENTSKE ORGANIZACIJE</b>	<b>59</b>
<b>7. ZNANSTVENORAZISKOVALNO DELO</b>	<b>77</b>
<b>8. PRILOGE</b>	<b>97</b>
1. Iz šolske kronike	99
2. Seznam dekanov in prodekanov	109
3. Nagrade in priznanja	110
4. Seznam najštudentov in najštudentk	111
5. Pregled izvajalcev programa po abecedi in študijskih letih	112
6. Seznam diplomantov po letih	122
7. Seznam magistrantov	143
8. Pregled izdanih učbenikov in monografij	144
9. Literatura in viri	147



## Predgovor

Deset let razvoja in obstoja vzgojno-izobraževane ustanove ni dolga doba, lahko pa je zelo težka. To je obdobje, ko se že lahko ozremo na prehojeno pot in opravljeno delo ter razmišljamo o možnostih nadaljnega razvoja. Iz pridobljenih izkušenj črpamo, kar se je izkazalo kot dobro in uspešno, in se skušamo izogniti tistemu, kar nas je oviralo.

Študentski utrip v manjših mestih se bistveno razlikuje od študija v univerzitetnih mestih, ki so že sama po sebi zakladnica kulturnega in intelektualnega družabnega življenja. Ni lahko dokazati majhnemu mestu in šele nastajajoči visokošolski ustanovi, da vstopa v evropske integracije. Pa vendar. Naša prednost je naša kulturna dediščina in domačnost, manjše število študentov, neposredna povratna informacija o uspešnosti predavanj, seminarjev, vaj, osebni stik s študenti pri reševanju njihovih problemov in pri doživljanju njihovega uspeha, dostopnost študija, dobra organizacija, hitro prilagajanje spremembam, usmerjenost v interdisciplinarnost in neizmerna želja po razvoju in napredku.



Prvo desetletje smo si ustvarili solidne prostorske in kadrovske pogoje. Vzpostavili smo sistem delovanja strokovnih služb, kar ni bilo lahko, saj je vzgojno-izobraževalno delo zelo specifično področje. Pripravili smo vse potrebne akte in pravilnike za pravno podlago delovanja šole. Med prvimi v državi smo razvili in akreditirali bolonjske študijske programe z dobro zastavljenim konceptom vseživljenjskega učenja. Smo eden izmed prvih štirih visokošolskih zavodov v državi, ki so se odločili za zunanjo evalvacijo dela. Habilitirali smo devetdeset visokošolskih učiteljev in sodelavcev, več kot desetim zaposlenim smo omogočili izobraževanje na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih ter v drugih oblikah strokovnega izpopolnjevanja. Naši visokošolski učitelji so se preizkusili tudi na drugih mednarodnih visokošolskih ustanovah in vzpostavili številne stike. Izdali smo več kot šestdeset učbenikov, monografij, zbornikov in veliko manjših publikacij, kot so informativna gradiva, katalogi ob različnih umetniških razstavah, študentsko glasilo in drugo. Organizirali smo šest mednarodnih znanstvenih konferenc, več okroglih miz, gostujočih predavanj za študente, eminentnih predavanj za študente in meščane, številne kulturne dogodke in druge prireditve.

Pridobili smo si tudi Erasmus univerzitetno listino in se vključili v projekt Leonardo da Vinci. O uspešnosti študentov je moč razbrati iz vključenih podatkov, ki so tudi sicer dostopni na naši spletni strani. Naše mesto in njegovo kulturno dediščino promoviramo na najboljši možni način z našo celostno grafično podobo. Skratka, z vztrajnostjo smo opravili veliko dela, pri čemer nam je pomagala neuničljiva vera v naš projekt.

Žal nismo želi samo pohval, ampak doživljali tudi nerazumevanje. Preživeli smo številne poskuse diskreditacije šole in dva »medijska linča«. Pri prvih smo dobili potrditev, da delamo dobro in pravilno, pri drugih smo se utrdili.

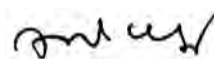
Ko se oziramo na prehojeno pot, razmišljamo tudi o možnostih za izboljšave. Naša prizadevanja bomo usmerili v permanentno izboljševanje kakovosti vzgojno-izobraževalnega in raziskovalnega

dela in v udejanjanje zelo dobro zastavljenega koncepta vseživljenjskega učenja ob podpori sodobne informacijsko-komunikacijske tehnologije. Spodbuditi želimo delo že ustanovljenega Alumni kluba, uresničiti projekt izdaje lastne strokovne revije in se dobro pripraviti na ponovno zunanjo evalvacijo šole, ki bo verjetno po še zahtevnejših kriterijih leta 2013.

Študenti in učitelji so doslej dokazali, da imajo znanje, voljo in motivacijo za uresničevanje razvojnih nalog šole. To je tudi priložnost, da se zahvalimo vsem dosedanjim študentom in zaposlenim, da smo dosegli to stopnjo – smo ena izmed gonilnih sil gospodarskega razvoja in kulturnega življenja v ožjem in širšem družbenem okolju.

Knjiga je dokument o nastajanju naše prve samostojne visokošolske ustanove Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mestu. Opisani so dogodki, ki so ključno vplivali na njen razvoj v pozitivnem in negativnem smislu. Besedilo v knjigi podpirajo številne fotografije, s katerimi smo zabeležili uradne in družabne dogodke.

mag. Ana Blažič



**1.**

**Ustanovitev**





V prvonastali jugoslovanski državi so se visokošolske ustanove razvijale v Beogradu in Zagrebu. V Beogradu je takrat prevladovalo mnenje, da so tri univerze za Jugoslavijo nepotrebno razkošje. V Ljubljani naj bi nastala zgolj tehnična visoka šola, univerza pa naj bi bila ustanovljena v Trstu, ki je bil takrat še del Kraljevine SHS. Kljub številnim nasprotovanjem je bila Univerza v Ljubljani ustanovljena 1919. leta in letos praznuje svojo 90-letnico, razna nagajanja s političnim ozadjem pa so se nadaljevala še dolgo po njeni formalni ustanovitvi. Kot navajajo v publikaciji, ki je izšla ob njeni 75-letnici (Repež, 1994), je bilo ustanavljanje univerze v Ljubljani bolj politični kot strokovni problem. Novonastala univerza je imela pet fakultet z zgolj osemnajstimi imenovanimi profesorji. Čeprav so se predavanja začela decembra 1919, je vlada v Beogradu do konca leta zavlačevala odobritev proračunskega denarja in imenovanje novih profesorjev, čeprav so bili na voljo. Vlada v Beogradu si je pridržala vpliv na lociranje posameznih fakultet znotraj univerze, na financiranje in na določanje števila vpisa.

Univerza v Ljubljani je imela za Slovenijo izjemen pomen, saj je zbrala po vsej Evropi razseljene slovenske profesorje in študente. O upravičenosti ustanovitve kaže podatek, da je med letoma 1919 in 1941 na tej univerzi diplomiralo 2.900 študentov in doktoriralo 150 doktorjev znanosti.

Sam opis ustanovitve Univerze v Ljubljani ne bi bil nič posebnega, če se zgodba ne bi ponavljala. Druga univerza v Sloveniji je nastala šele 56 let pozneje. Z enakimi problemi se je torej srečevala tudi Štajerska, saj je bila Univerza v Mariboru ustanovljena šele leta 1975. Primorska je na ustanovitev univerze čakala še naslednjih 28 let, in sicer do leta 2003. Navedeni podatki potrjujejo, da je nastajanje visokošolskih institucij izven državno pomembnih centrov povezano s številnimi že prej omenjenimi političnimi interesi, finančnimi in kadrovskimi ovirami. V zadnjih treh letih je bolj po politični kot po strokovni presoji nastalo nekaj novodobnih univerz v okoljih, kjer je bil interes vladajoče politike zelo močan.

Prvi samostojni visokošolski zavodi so v Sloveniji začeli nastajati po letu 1995 na Primorskem in v Ljubljani. Visoka šola za upravljanje in poslovanje Novo mesto (v nadaljevanju VŠUP) je nastala leta 1998 kot četrti samostojni visokošolski zavod v Sloveniji.

Za Dolenjsko je značilno, da je razvoj visokega šolstva potekal počasi, ker okolje ni imelo vizije in strategije. Naša regija nikoli ni imela ustanove, ki bi skrbela za razvoj visokega šolstva, zato je bil odvisen izključno od posameznih entuziastov, ki so »sanjali« o ustanovitvi visokošolskih zavodov, s katerimi bi zadovoljevali kadrovske potrebe razvijajočega se gospodarstva. Veliko kadrovske podhranjenosti regije so konec šestdesetih let delno omilili dislocirani oddelki ljubljanskih fakultet z višješolskimi programi pedagoške, organizacijske, ekonomske in strojne usmeritve, ki so bili namenjeni le izrednim študentom. Prve redne študente je v Novem mestu leta 1972 vpisala dislocirana enota Pedagoške akademije Ljubljana v program za učitelje razrednega pouka in glasbene vzgoje. Deset let pozneje je bila ustanovljena še dislocirana enota Fakultete za strojništvo z redno in izredno obliko študija. Izredni študij je potekal tudi na višješolskih in visokošolskih programih ekonomske, organizacijske, elektro in gradbene smeri. Vsekakor je prisotnost teh programov pomenila večjo dostopnost do izobraževanja, kar je nedvomno vplivalo na število vpisanih študentov in s tem tudi na izobrazbeno strukturo zaposlenih. S pedagoškega stališča lahko ugotovimo, da organizacija izrednega študija ni temeljila na pedagoških zakonitostih, materialni in kadrovski pogoji za delo so bili relativno skromni. Študij je trajal predolgo, zato ga večina vpisanih ni dokončala. Z ekonomskega vidika je to pomenilo, da je Dolenjska desetletja posredno financirala razvoj matičnih fakultet v Ljubljani in v Mariboru.

Po osamosvojitvi leta 1991 je bila demografska slika širše dolenjske regije dokaj neugodna. V regiji je bilo tedaj 135.897 prebivalcev, od tega jih je bilo zaposlenih 49.446, kar je slaba polovica. Izobrazbena struktura zaposlenih z višjo in visoko izobrazbo je bila v Sloveniji 8,9-odstotna, v naši regiji pa bistveno nižja (2–4%). V poklicnih in srednjih šolah se je izobraževalo 12.032 dijakov. Za nadaljnje

izobraževanje se je odločalo 1.911 srednješolcev, ki so predstavljali relativno pomemben delež vseh študentov na obeh univerzah.

V času veljavnega Zakona o usmerjenem izobraževanju (1980–1993) so bile visokošolske delovne organizacije združene v univerzo. Ustanavljanje visokošolskih organizacij je bilo izključno v pristojnosti države. Sistem izobraževanja je omogočal zaključek študija po dveh letih z višjo izobrazbo in po štirih letih z visoko izobrazbo.

Spremenjen zakon o visokem šolstvu, ki je začel veljati 1. januarja 1994, je omogočil tudi ustanavljanje samostojnih visokošolskih zavodov. 11. člen navaja, da se lahko fakultete in umetniške akademije, ki niso javni visokošolski zavodi, in visoke strokovne šole ustanovijo kot samostojni visokošolski zavodi in so pravne osebe. V drugem odstavku 16. člena istega zakona je zapisano, da visokošolski zavod lahko začne opravljati svojo dejavnost, ko se vpiše v evidenco in izpolni pogoje glede tehnične opremljenosti, varstva pri delu in druge predpisane pogoje. Po zakonu bi torej izven univerz poleg visokih strokovnih šol lahko ustanavljali fakultete, vendar uradna politika tega ni podpirala. V Sloveniji so pred nami nastajale samo visoke strokovne šole z visokošolskimi strokovnimi



*Svečana akademija ob otvoritvi šole v Športni dvorani Marof (26. 02. 1999).*

študijskimi programi, in sicer Visoka šola za hotelirstvo in turizem v Portorožu, Visoka šola za management v Kopru in Visoka strokovna šola za podjetništvo v Portorožu.

Z nastankom visokih šol so diplomanti prve stopnje dobili možnost nadaljevanja študija v tretjem letniku, za kar so se mnogi tudi odločili. Ugotavljamo, da so si z vpisom v tretji letnik uspeli zadržati delovno mesto, ki je zahtevalo visoko izobrazbo.

Prvi ustanovljeni samostojni visokošolski zavodi v državi so spodbudili tudi naše okolje k razmišljanju o pospešenem razvoju visokega šolstva, saj so ga gospodarske potrebe bistveno prehitevale. Svet občin Črnomelj, Metlika, Novo mesto in Trebnje je 11. oktobra 1994 sprejel sklep o organiziranem ustanavljanju samostojnih visokošolskih zavodov, ki naj bi v perspektivi prerasli v univerzo in dolgoročno zagotavljali potrebne strokovnjake. V Novem mestu je 23. novembra 1994 v organizaciji Občine Novo mesto potekal Posvet o razvoju visokega šolstva v Novem mestu, na katerem so aktiv-

no sodelovali številni uveljavljeni univerzitetni učitelji iz našega okolja. Na posvetu so podprli sklep Sveta občin in izoblikovali temeljna programska izhodišča. Občinska projektna skupina za koncipiranje visokega študija v Novem mestu je bila imenovana 22. marca 1995, društvo Akademska pobuda Univerza v Novem mestu pa je bilo ustanovljeno istega leta 29. junija in 2. oktobra sprejelo sklep, da pričnejo z izdelavo šestih projektov, in sicer za področje družboslovja in humanistike, poslovanja in upravljanja, pedagogike, politehnike, agrokulture ter kemije in biotehnologije. Imenovani so bili tudi nosilci projektov, in sicer (navajamo jih po abecedi) dr. Marin Berovič, dr. Marjan Blažič, dr. Miha Japelj, mag. Vladimir Mušič, dr. Julij Nemanič, dr. Peter Novak in dr. Janez Usenik, ki naj bi oblikovali projektne skupine za pripravo elaboratov, občinske službe pa naj bi nudile pomoč pri ustanavljanju samostojnih visokošolskih zavodov.

Javno mnenje v državi ni bilo naklonjeno ustanavljanju samostojnih visokošolskih zavodov. Največ, kar si je regija lahko priborila, je bil dotlej povsem neznan in neveljavljen visokošolski študijski program, o fakultetnih programih pa so regije lahko samo sanjale. Nastanek novih šol v državi so spremljale enake ovire, kot jih je pred devetdesetimi leti doživljala Univerza v Ljubljani.



*Gostje so bili navdušeni nad nastopom pihalnega orkestra pod taktirko Mira Sajeta.*

Čeprav je šlo izključno za volonterski pristop k pripravi projektov, je bila v slabem letu pripravljena vloga za pridobitev mnenja o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoka šola za upravljanje in poslovanje, ki je bila poslana Svetu za visoko šolstvo 30. septembra 1996. Oktobra istega leta sta v Novem mestu potekala posveta Mesto, vloga, pomen in razvoj Novega mesta v prihodnjem tisočletju ter znanstveni simpozij Srednje in visoko šolstvo na Dolenjskem, kjer je bil orisan zgodovinski razvoj ter predstavljene nekatere zamisli in perspektive razvoja visokega šolstva na Dolenjskem.

Projekt Visoke šole za upravljanje in poslovanje je potreboval širšo družbeno podporo, zato je bil predstavljen upravnemu odboru Gospodarske zbornice Slovenije – OE Novo mesto, ki ga je soglasno sprejel.

Svet za visoko šolstvo je 16. maja 1997 na osnovi predloženega projekta sprejel sklep o ustanovitvi zavoda Visoka šola za upravljanje in poslovanje (VŠUP). Še isti mesec, 29. maja 1997, so Biro 4d, Pedagoška obzorja in Mestna občina Novo mesto sprejeli akt o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠUP Novo mesto. Ustanovitvi zavoda kot institucije je sledila priprava študijskega programa, ki je potekala v prostorih Pedagoških obzorij.

Svetu za visoko šolstvo je bil dokončno pripravljen elaborat posredovan septembra 1997. Na osnovi ugodno ocenjenih ekspertnih mnenj in strokovnih recenzij je Svet za visoko šolstvo dal soglasje k predlaganemu programu šele 30. januarja 1998, kar je bilo prepozno za aktivnosti pridobivanja koncesije in za vključitev v skupni razpis na državni ravni. Od ideje do ustanovitve prvega samostojnega visokošolskega zavoda v Novem mestu je tako preteklo več kot dve leti.

Slavnostna otvoritev šole je bila 26. februarja 1999. Udeležili so se je: predsednik državnega sveta Tone Hrovat, državni sekretar Ministrstva za šolstvo in šport dr. Pavle Zgaga, državni sekretar Ministrstva za znanost in tehnologijo dr. Janez Slak, predstavniki Ministrstva za obrambo, župan in



Člani prvega stalnega senata od leve proti desni: dr. Dušan Verbič, dr. Bogomil Bergant, dr. Štefan Ivanko, dr. Milan Jurina, mag. Ana Blažič, dr. Bogdan Kavčič, dr. Franc Žibert in dr. Marjan Blažič (29. 09. 1999).

podžupani Mestne občine Novo mesto, svetniki sveta Mestne občine Novo mesto, župani dolenskih, belokranjskih in posavskih občin, predstavniki samostojnih visokošolskih zavodov ter ravnateljji srednjih in osnovnih šol, predstavniki izvajalcev gradbenih in obrtniških del pri adaptaciji šole, predstavniki podjetij, bank in ustanov, klubov in društev, sponzorjev, medijev, profesorji in študenti šole.

Po ogledu šolskih prostorov in priložnostne razstave kiparskih del je bila v Športni dvorani Marof slavnostna akademija. Ob slovesni otvoritvi šole dobre štiri mesece po njenem začetku je dekanja v svojem govoru poudarila, da bodo diplomanti VŠUP prispevali k dvigu izobrazbene strukture v dolenskem gospodarstvu. Anton Starc je izpostavil znanje kot prednost in nujnost ob vstopu Slovenije v Evropsko unijo. Dr. Pavle Zgaga je poudaril, da je ustanovitev visoke šole pomemben dogodek celo za Evropo, torej za Slovenijo in Novo mesto še toliko več. V nadaljevanju je dejal, da so bile številne generacije v Novem mestu v zadnjih tridesetih letih že deležne visokošolskega izobraževanja, VŠUP

pa je ena od šestih visokih šol, s katerimi Slovenija sledi evropskim trendom razvejenosti terciarnega izobraževanja. VŠUP Novo mesto je z novim študijskim letom zagotovljena koncesija za opravljanje visokošolske dejavnosti in s tem državno (so)financiranje, tako da bo šolanje postalo dostopnejše večji populaciji. Po uradni otvoritvi šole je sledilo družabno srečanje s pogostitvijo in plesom.

Danes, po desetih letih delovanja šole, pa lahko ocenimo še nekatere druge pozitivne učinke ustanovitve šole. Pomembno se je povečala dostopnost študija večjemu številu kandidatov, izboljšala se je izobrazbena struktura prebivalstva in zaposlenih, Novo mesto pa je pridobilo več kot trideset delovnih mest z visoko dodatno vrednostjo. Z ekonomskega vidika predstavlja ustanovitev šole visok družinski prihranek. Več kot 2.700 redno vpisanih študentov bi v drugih slovenskih univerzitetnih centrih za preživetje v času študija potrebovali več kot 40 milijonov €. Ni zanemarljivo, da je s koncesijo naše okolje pridobilo okoli 4 milijone € iz državnega proračuna. Na področju družbenih dejavnosti je naša šola pravzaprav edini večji projekt, ki je nastal v okolju po osamosvojitvi.



*Prvih sedem diplomantov je diplomiralo z nadpovprečnim uspehom (21. 10. 1999).*

Če smo hoteli pognati korenine v okolju, se je to moralo dogajati na zdravi in strokovno podprti osnovi. Za strokovno delo šole je poleg v.d. dekanje skrbel začasni senat, za finančni del pa začasni upravni odbor. Vsi organi šole so bili začasni, ker šola v tem času še ni imela statuta. Pripravilo ga je vodstvo šole, upravni odbor pa ga je po večmesečni razpravi in številnih zapletih sprejel na 6. seji 22. julija 1999. Po sprejetem statutu so se oblikovali vsi ključni organi šole. Za prvo dekanjo šole in za prvo dekanjo visokošolske institucije v zgodovini Novega mesta je bila na 8. seji senata 29. septembra 1999 (ki je bila hkrati tudi prva seja stalnega senata) soglasno izvoljena mag. Ana Blažič, ki je to funkcijo opravljala do 29. septembra 2006.

Delo stalnega senata je potekalo nemoteno in zelo intenzivno. Senat je sprejemal najpomembnejše strokovne odločitve, imenoval katedre in številne komisije za habilitacije, odločal o pritožbah študentov in oblikoval številne pravilnike in navodila za izvajanje izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.

Upravni odbor je s svojimi odločitvami uresničeval zastavljeno vizijo in strategijo razvoja šole. Breme vseh pomembnejših odločitev sta sprejemala predstavnik Pedagoških obzorij in predstavnik Mestne občine Novo mesto do prenosa občinskih ustanoviteljskih pravic na Visokošolsko središče, ki je imenovalo svojega predstavnika. Iz arhiva šolske dokumentacije je razvidno, da predstavnik Biro 4d od leta 1999 ni aktivno sodeloval v nobenem strokovnem in upravnem organu šole, čeprav je za to imel vse možnosti. S tem se je kot soustanovitelj odmaknil od kakršnegakoli prispevka in odgovornosti za razvoj šole. Sprva se je to odrazilo pri sprejemanju statuta VŠUP, kasneje so se razhajanja stopnjevala in nadaljevala z različnimi oblikami diskvalifikacij šole in njenega vodstva. Različne uradne institucije, ki so se zaradi njih ukvarjale s šolo in njenim vodstvom, nikoli niso potrdile očitanih nepravilnosti. Je pa diskvalifikacijam brez dvoma moč pripisati upad števila vpisanih študentov (za približno 500) v študijskem letu 2006/2007 v primerjavi s predhodnimi. Dejstvo je, da se s takimi dopisi, ovadbami in tožbami, čeprav so neutemeljene ali zavržene, neizbrisno stigmatizira institucijo in ogroža njen ugled v ožjem in širšem socialnem okolju, v državnih institucijah in v poslovnem okolju. Nasprotno kažejo podatki, ki so razvidni iz Poročila o opravljenem delu šole za



Zaključni delovni sestanek s člani komisije za zunanjo evalvacijo (13.–18. 12. 2006).

obdobje 1998–2006, ki je bilo sprejeto na 65. seji senata 5. oktobra 2006. Iz poročila je razvidno, da je šola napravila velik razvojni korak na področju zagotavljanja materialnih in kadrovskih pogojev, izobraževalnega in znanstvenoraziskovalnega dela.

Solidnost izvedbe izobraževalne dejavnosti šole potrjuje tudi koncesijska pogodba, ki jo s šolo na podlagi letnega in samoevalvacijskega poročila sklene ministrstvo za vsako študijsko leto. Ministrstvo za šolstvo je doslej izkazovalo zaupnico njenemu vzgojno-izobraževalnemu, znanstvenoraziskovalnemu delu in finančnemu poslovanju. Visoka stopnja kakovosti pedagoškega dela šole je bila potrjena v poročilu zunanje evalvacije šole, ki je bila opravljena med prvimi štirimi evalvacijskimi pregledi v Sloveniji leta 2006. Šola je kljub oviram v domačem okolju med prvimi slovenskimi visokošolskimi zavodi prenovila, razvila in akreditirala tri bolonjske študijske programe.

# 2.

Zagotavljanje  
materialnih  
pogojev







## 2.1 Zagotavljanje finančnih pogojev

O zagotavljanju materialnih pogojev za začetek dela in za razvoj šole je vedno odločal upravni odbor, pri čemer je upošteval dogovorjeno poslanstvo in vizijo šole, zahteve koncesijske pogodbe in področno zakonodajo. Na osnovi tega je sprejemal tudi strategijo uresničevanja zastavljenih kratkoročnih in dolgoročnih ciljev in dosledno spremljal njihovo uresničevanje.

Mestna občina (MO) Novo mesto je za pripravo elaborata za ustanovitev Visoke šole za upravljanje in poslovanje šole (VŠUP) in elaborata za pripravo visokošolskega študijskega programa upravljanje in poslovanje namenila takratnih 10 milijonov tolarjev. S temi sredstvi si bile poravnane obveznosti do članov projektne skupine, ki je sodelovala pri pripravi študijskega programa, in do visokošolskih učiteljev, ki so sodelovali pri pripravi učnih načrtov. Nosilca projekta sta svoje delo opravila brezplačno. Marca 1998 smo na vlogo za koncesijo prejeli negativen odgovor. To je pomenilo, da smo morali sredstva za izvedbo prvega letnika rednega študija zagotoviti iz drugih virov ali pa ga razpisati šele po odobreni koncesiji. Upravni odbor se je odločil za vpis v študijskem letu 1998/1999, MO Novo mesto kot soustanoviteljica pa se je obvezala, da bo zagotovila potrebna sredstva. Razpis za vpis je bil objavljen v začetku marca 1998 v Delu in v Dolenjskem listu.

Svet MO Novo mesto je v prvem študijskem letu 1998/1999 sofinanciral izvedbo prvega letnika rednega študija. Nakazana sredstva (59%) niso zadoščala, zato smo morali preostali del (41%) zagotoviti iz drugih virov. Dejansko se lahko prvih sto rednih študentov za možnost brezplačnega izobraževanja v Novem mestu zahvali takratnim svetnikom MO Novo mesto in vodstvu šole. Ta sredstva so bila pozneje in še danes šoli neštetokrat očitana, kar je nerazumljivo, saj so bila v celoti porabljena za izobraževanje mladih iz našega okolja. To so bila tudi edina sredstva, ki jih je MO Novo mesto šoli kdajkoli namenila in nakazala.

**Tabela 1:** Financiranje rednega študija po koledarskih letih

Leto	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Mestna občina NM	86	8	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Ministrstvo za šolstvo, znanost in šport	0	37	49	86	68	74	69	79	70	66	73
Visoka šola za upravljanje in poslovanje	14	55	49	32	32	26	31	21	30	34	27
<b>SKUPAJ</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Konec septembra 1999 smo z Ministrstvom za šolstvo znanost in šport (MŠZŠ) podpisali koncesijsko pogodbo za izvedbo rednega študija in si s tem zagotovili možnost rednega zaposlovanja pedagoških in nepedagoških delavcev, brez katerih šola ne more normalno poslovati in še manj razvijati. Sredstva za plače je MŠZŠ izračunavalo na podlagi vsakoletne najave števila pedagoških delavcev in njihovih pedagoških obveznosti. Za nepedagoške delavce je bilo namenjenih 9 odstotkov sredstev, določenih za pedagoške delavce. Omeniti moramo, da država za pogodbene sodelavce financira zgolj opravljene pedagoške obveznosti brez za nas zelo obremenjujočih potnih stroškov. Leta 2004

je MŠZŠ spremenilo metodologijo izračunavanja potrebnih sredstev za izvedbo pedagoškega procesa.

Pri izračunu normativnih letnih sredstev so upoštevani podatki šole o številu študentov in diplomantov. Iz poslovnih poročil šole je razvidno, da koncesijska sredstva pokrivajo nekaj več kot 70 odstotkov potrebnih sredstev za izvedbo rednega študija. V desetih letih se je delež teh sredstev spreminjal, kot je navedeno v tabeli.

Vsako leto se upravni odbor šole zavestno, kljub finančno nerentabilni dejavnosti, odloča za vpis rednih študentov in predvidi strategijo za zagotavljanje potrebnih sredstev. Pomemben del sredstev za svoje poslovanje in investicije pridobi na trgu, z donatorstvom in sponzorstvom. Zahvaljujoč kakovostnemu delu in skrbnemu ravnanju s sredstvi šola dobro in uspešno posluje. Višek sredstev po zaključnem računu namenjamo izključno za razvoj dejavnosti

### Zagotavljanje finančnih, prostorskih in kadrovskih pogojev za delo knjižnice

V desetih letih je šola za nakup strokovne literature namenila 394.679,90 €. Poslanstvo knjižnice je, da svojim uporabnikom zagotavlja prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je predvsem študentom šole, pedagoškim delavcem in raziskovalcem, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje.



Po izgradnji prizidka je knjižnica s čitalnico dobila sedanjno podobo (2003).

Knjižnica svojim uporabnikom omogoča tudi dostop do različnih tujih in domačih podatkovnih baz: EIFL Direct, ProQuest, Web of Science, JCR, Finance, Podjetnik in druge baze podatkov, ki jih omogoča COBISS/OPAC. Od leta 2001 je knjižnica šole polnopravna članica sistema COBISS, s pomočjo katerega uresničuje temeljna strokovna dela: izposajo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo. Aktivno sodelujemo v sistemu vzajemne katalogizacije in tako prispevamo zapise v vzajemno bazo podatkov slovenskih knjižnic. Vzajemno delujemo tudi na področju medknjižnične izposoje z drugimi knjižnicami v Sloveniji.



Prvo študijsko leto je začela knjižnica nastajati v prostem kabinetu za pedagoške delavce. V drugem študijskem letu smo pridobili nove prostore za knjižnico in čitalnico na nekdanjem zelo razkošnem hodniku, s čimer smo zagotovili pogoje za redno zaposlitev knjižničarke, ki smo ji omogočili in financirali strokovno dokvalifikacijo. Površino knjižnice smo povečali pri gradnji prizidka leta 2003.

Knjižnica s čitalnico ima 89 kvadratnih metrov uporabne površine. V čitalnici je 18 čitalniških mest, uporabnikom je na voljo 7 računalnikov z dostopom do svetovnega spleta. Študenti jih uporabljajo za pisanje seminarskih nalog, iskanje elektronskih virov na internetu, iskanje virov po podatkovnih bazah in drugo.

Knjižnična zbirka obsega 8.507 enot monografskih publikacij in 141 naslovov serijskih publikacij (časopisov in revij). Založenost knjižnice zadostuje pogojem za doseganje zastavljenih izobraževalnih ciljev. Dodatno gradivo lahko študenti pridobijo v Knjižnici Mirana Jarca Novo mesto, s katero imamo od leta 2005 podpisano pogodbo o sodelovanju.

**Tabela 2:** Pridobivanje knjižnih enot po letih in porabljena sredstva (v €)

Leto	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Novi nakupi	111	244	953	323	521	348	572	1422	881	659	2473
Skupno število	111	355	1308	1631	2152	2500	3072	4494	5375	6034	8507
Porabljena sredstva	2.171	4.738	15.934	21.715	21.743	33.576	30.914	12.854	76.740	87.134	93.155

Iz tabele je razvidno, da se je število nakupov knjižnih enot bistveno povečalo v letih, ko smo uvažali nove programe in z njimi povezane potrebe po nakupu obveznih izvodov študijske literature.

V prihodnje bo bistvena naloga knjižnice povečati zbirko na področjih, ki jih na novo vključujemo v študijske programe.

V knjižnici šole sta zaposleni dve knjižničarki, ena za polni in ena za polovični delovni čas. Obe imata licenco za vzajemno katalogizacijo. Prizadevali si bomo, da bo knjižnica še naprej opravljala bibliotekarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost za svoje uporabnike glede na najnovejša spoznanja bibliotekarske in informacijske stroke.

**Tabela 3:** Osnovni kazalci opremljenosti in delovanja knjižnice (po letih)

Študijsko leto	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Število knjig	1910	3514	4894	5436	7237	8507
Število revij	15	279	323	265	291	366
Število izposoj	5898	6384	9125	8954	8247	8057
Število obiskov	2365	3425	5442	4215	3894	4802
Število izd. knjig	37	41	41	41	41	43
Število študentov	1460	1426	1276	1557	1816	2064

Število knjižnih enot v tabelah 2 in 3 se ne ujema, ker se prva nanaša na koledarsko, druga pa na poslovno leto. Metodologija zbiranja, obdelave in analize podatkov po dveh različnih časovnih obdobjih za izobraževalne inštitucije ni praktična. Otežuje planiranje finančnih in kadrovskih potreb ter organizacijo dela.

#### Zagotavljanje informacijske tehnologije kot podpore pedagoškemu procesu in delu skupnih služb

V prvem študijskem letu 1998/1999 je šola razpolagala s petimi osebnimi računalniki, ki so se nahajali v upravnih prostorih in so jih uporabljali za delo v upravi. V naslednjem študijskem letu, 1999/2000, je šola nabavila večje število osebnih računalnikov, tako da jih je bilo skupaj že 28. Opremila je tudi laboratorij za področje informatike (17 računalnikov) in namestila ustrezne programe za prijavo študentov k izpitu prek računalnika.

**Tabela 4:** Višina sredstev za nakup računalniške opreme in vzdrževanje le-te (v €)

Leto	Število računalnikov	Število serverjev	Porabljena sredstva (rač. oprema, vzdrževanje... )
1998	3		3.398,34
1999	25	2	48.194,30
2000	5		11.120,81
2001	1		2.270,26
2002	5		4.182,18
2003	29	1	42.428,89
2004	1		1.619,44
2005	1		683,58
2006	42	1	43.764,32
2007	8		8.148,48
2008	16	2	14.374,90
<b>SKUPAJ</b>	<b>135</b>	<b>6</b>	<b>180.185,50</b>

*Opomba: Večje število računalnikov smo kupili leta 1999 (za opremo računalniške predavalnice), leta 2003 po preselitvi v nove prostore v prizidku in leta 2006 po preselitvi v nove prostore v Ljubljani.*

Do leta 2005 je za razvoj in vzdrževanje računalniške in programske opreme ter postavitve spletne strani brezplačno skrbela firma Pedagoška obzorja, kasneje pa je tehnična in operativna dela prevzel zaposleni strokovni sodelavec za informatiko.

**Tabela 5:** Kazalci informacijske opremljenosti šole v obdobju 2005–2009

Študijsko leto	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Štev. študentov / osebni računalnik	16,4	14,5	12	11*
% prijav študentov na izpite v elektronski obliki	96,7	90,2	70,0	80**
Štev. visokošolskih učiteljev in sodelavcev / osebni računalnik	0,87	0,92	0,86	0,83
Štev. nepedagoških delavcev/ osebni računalnik	0,90	0,86	0,84	0,80

Opombe:

\* Pri številu študentov so upoštevani redni in izredni študentje (pri rednem študiju je 5,2 študenta na računalnik).

\*\* Od aprila 2009 informacijska podpora omogoča 100-odstotno prijavljanje na izpite v elektronski obliki.

## 2.2 Zagotavljanje prostorskih pogojev

Ustanovitev samega zavoda in verifikacija študijskega programa sta bila zelo negotova. Šele po prejetem sklepu Sveta za visoko šolstvo o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda leta 1997 so v MO Novo mesto začeli resneje razmišljati o zagotavljanju potrebnih materialnih in kadrovskega pogojev.

Šola je začela z delom v prostorih Društva pedagoških delavcev Dolenjske v Kulturnem domu na Prešernovem trgu 3. V teh prostorih so potekale vse organizacijske priprave, sestanki začasnega upravnega odbora in senata šole, priprava promocije šole in programa, informativni dnevi, vpis ter načrtovanje preureditve in opreme novih prostorov, v katere smo se preselili oktobra 1998.

V tistem času je bilo v Novem mestu veliko praznih prostorskih kapacitet. Prazni so bili prostori nekdanje bolnišnice na Defranceskijevi ulici, ki je bila v lasti Ministrstva za zdravstvo. Po ogledu prostorov smo ugotovili, da bi morali v preureditev vložiti zelo velika finančna sredstva, poleg tega nam je bila tedaj ocenjena vrednost stavbe popolnoma nedosegljiva. Poslopje bi takrat, če bi bila zainteresirana, lahko odkupila MO Novo mesto in bi sledila zgledu nekaterih slovenskih mest, ki so svojim visokošolskim institucijam namenile zelo ugledne stavbe. S tako gesto bi MO Novo mesto šoli dala začetno podporo in položaj v okolju, kar bi nedvomno bistveno prispevalo k njenemu razvoju. Šola bi bila s tem razbremenjena velikih finančnih izdatkov in bi se namesto z vodenjem gradbenih del lahko ukvarjala s pedagoškim in znanstvenoraziskovalnim delom. S sredstvi, ki so bila vložena v zagotavljanje prostorskih pogojev, bi šola lahko zaposlila eminentne visokošolske učitelje in raziskovalce. Ker take odločitve ni bilo pričakovati, smo hitro dojeli, da bomo prostore za šolo morali zagotoviti sami, saj smo se dobro zavedali resnosti in odgovornosti za uspešnost nastajajočega projekta. Po letu 2000 so nam bili ponujeni v nakup prazni prostori nekdanje zavarovalnice na Glavnem trgu. Stavba je bila za izobraževalno dejavnost popolnoma neustrezna, saj z adaptacijo ne bi pridobili novih predavalnic, ampak le upravne prostore. Tudi cena stavbe je bila za nas nedosegljiva, sredstev za adaptacijo pa niti nismo znali oceniti.

Najsprejemljivejša možnost za pridobitev prostorov se je pokazala v stavbi nekdanjega Doma JLA. Večji del prostorov je bil leta 1995 adaptiran za potrebe Kulturnega centra (KC) Janeza Trdine in za potrebe OE Zavoda za šolstvo, kletni prostori pa so bili še leta 1998 popolnoma razdejani. Prostori so bili v solastništvu Ministrstva za obrambo in MO Novo mesto. Večinski lastnik kletnih prostorov je bil tedaj Klub za nadarjene učence Novo mesto, ki je prostore odstopil za potrebe VŠUP. Šola je

za preostali del kletnih prostorov zaprosila oba solastnika. Novomeški mestni svet je prostore delil šoli, župan F. Koncilija pa brez vednosti mestnega sveta občinski in celo klubski del prostorov Društvu novomeških študentov. Ministrstvo za obrambo je kot solastnik prostorov dalo soglasje k uporabi in preureditvi prostorov VŠUP, kar je v Društvu novomeških študentov izzvalo neverjetno ostre reakcije. Njihova zamera traja pravzaprav še danes. Še več, župan je celo podal pritožbo na odločbo o priglasitvi del, ki jih je vložila šola, in s tem resno ogrozil zagotavljanje potrebnih prostorov in začetek dela šole. Mestni svet je šele 10. septembra 1998, torej slabe tri tedne pred pričetkom predavanj, sprejel dokončni sklep v prid šoli, ki je prostore že od junija intenzivno prenavljala in opremljala, seveda z lastnimi sredstvi. Županovo blokado so spremljali nastanku šole naklonjeni in nenaklonjeni mediji. To je bilo nepopisno težko in stresno obdobje v nastanku in razvoju šole.

Načrt preureditve prostorov je projektiral arhitekt G. Cibic. Stroške projektiranja in prenove smo financirali z lastnimi sredstvi, zato ni bil potreben javni razpis. Vodstvo šole je kljub nemogočim razmeram uspelo ob velikem razumevanju tedanje Obrtne zadruga Hrast nekaj dni pred pričetkom predavanj končati prenovo prostorov. Do zadnje minute, pred pričetkom predavanj, ki so se pričela



*Prvi stiki s študenti v prostorih Društva pedagoških delavcev Novo mesto (september 1998).*

v petek, 9. oktobra 1998, pa je potekalo nameščanje opreme. Amfiteatrsko predavalnico s 110 sedeži smo sestavljali vso noč z 8. na 9. oktober. Točno ob 16. uri naslednjega dne so v šolske prostore vstopili naši prvi izredni študenti. Življenjski trenutki. Vse je dišalo po novem, študenti so bili navdušeni nad sodobno opremljenimi prostori, čakali so jih letni urniki z datumi vseh predavanj, vaj in izpitnih rokov. Samo da je steklo! V ponedeljek, 12. oktobra 1998, so se pričela predavanja za prvo generacijo rednih študentov. Prvo študijsko leto so bili nekoliko negotovi, saj se niso imeli možnosti učiti od »starih bajt«. Drugi generaciji je že bilo lažje.

**Tabela 6:** Prostorski pogoji za delo šole 30. decembra 1998

Prostor	Število enot	Površina (m <sup>2</sup> )
Predavalnica 1	1	47,88
Predavalnica 2	1	47,84
Predavalnica 3	1	147,50
Predavalnica 4	1	34,45
Predavalnica 5	1	81,14
Kabinet	4	34,80
Sejna soba	1	22,88
Upravni prostori	4	82,47
Referat za študentske zadeve	1	10,84
<b>SKUPAJ</b>	<b>15</b>	<b>509,80</b>

Zavedali smo se, da smo prostorske pogoje zagotovili za študente, manj pa za zaposlene nepedagoške delavce, zato smo iskali možnost pridobitve novih prostorov. Po urbanističnem načrtu je bil k obstoječi stavbi predviden aneks na jugovzhodnem delu. Pričelo se je zelo naporno pridobivanje načelnih soglasij, izdelave idejnega projekta, ki ga je izdelal projektant arhitekt Borut Simič. Pri načrtovanju prizidka smo morali upoštevati arhitektovo mnenje glede zunanjšega videza in že začrtane gabarite v aneksu. Potrebni je bilo kar nekaj kompromisov, vendar ne na škodo funkcionalnosti stavbe. Gradbeno dovoljenje za gradnjo prizidka smo dobili 17. junija 2002, pogodbo z izvajalcem gradbenih in obrtniških del smo z gradbenim podjetjem Begrad podpisali 26. junija tega leta. Sama gradnja ni ovirala poteka pedagoškega procesa, nam pa je jemala veliko časa za sestanke z gradbenim odborom, nadzorniki in podizvajalci. Z delavci smo na gradbišču preživeli tudi večino sobot in nedelj. Prizadevali smo si, da bi za pogojena sredstva dobili najboljšo možno kakovost. Vzporedno smo skrbeli za nemoteno organizacijo in izvedbo pedagoškega procesa, kar je zahtevalo izredne napore. To so študenti zelo dobro zaznali in se nam oddolžili na brucovanju novembra 2003 z izjemno humoristično točko. Uporabno dovoljenje za prizidek smo dobili 24. septembra 2003, v njegove prostore pa smo se preselili 1. oktobra tega leta.

Gradnjo prizidka smo v celoti financirali sami. Pokrili smo tudi nepredvidene stroške za izgradnjo osemnajstih podpornih stebrov na stavbi KC Janeza Trdine. Pri izkopu za prizidek se je izkazalo, da so temelji obstoječe stavbe zelo slabi, s čimer smo seznanili tedanje občinsko vodstvo. To se je strinjalo, da podpirne stebre vgradijo na njihove stroške, vendar se je pozneje dokumentacija, ki smo jo posredovali MO Novo mesto za povrnitev stroškov kar izgubila. Pri gradnji prizidka je bila skladu z urbanističnim načrtom predvidena tudi izgradnja tribun, kar pa ni bilo v interesu šole. V bistvu je šlo za letno gledališče, ki naj bi bilo podaljšek obstoječe velike dvorane v KC Janeza Trdine. Tribune so bile v dogovoru z MO Novo mesto tako tudi projektirane in zgrajene. Imajo več kot 350 sedišč, enako kot velika dvorana, samostojne sanitarije in vse potrebne priključke za inštaliranje osvetlitve in ozvočenja. Sredstva za zgrajeno letno gledališče so bila šola na MO Novo mesto naknadno celo odobrena, vendar jih šola ni nikoli prejela. Še več, šola je morala z lastnimi sredstvi obnoviti tudi povsem dotrajano pešpot, ki povezuje most pri KC Janeza Trdine in Loko. Tega seveda naši meščani





Jugovzhodni del stavbe pred pričetkom gradnje prizidka.



Pri gradnji prizidka je bilo treba s piloti podpreti obstoječi objekt (2002).



ne vedo. Razumljivo je, da so se zaradi takega ravnanja odnosi med MO Novo mesto in VŠUP vse bolj ohlajali in postali zgolj formalni.

Otvoritev novih prostorov in petletnico delovanja šole smo praznovali 21. novembra 2003. Slavnostni govornik je bil dr. Slavko Gaber, minister za šolstvo, znanost in šport, ki je »najštudentu« in »najštudentki« simbolično izročil ključne novih šolskih prostorov. Prodekan za študijske zadeve dr. Marjan Blažič je ob tej priložnosti prejel občinsko priznanje za razvoj visokošolskih programov in za zasluge pri izgradnji VŠUP. Slavnost je potekala v naših večnamenskih prostorih v prizidku.

Leta 2000 je na pobudo 18 gospodarskih subjektov nastalo Visokošolsko središče. Ustanovitev tega regijskega centra za razvoj visokošolskih institucij in programov, ki naj bi preraslo v visokošolsko institucijo, tako želeno univerzo, se je izkazala kot dobra rešitev. Vsi, ki se ukvarjamo z razvojem visokega šolstva, vemo, da se določenih logičnih korakov v razvoju visokega šolstva, razen če te niso politično podprte, ne da preskočiti, ker so vezane na zagotavljanje materialnih in kadrovskih pogojev, s katerimi pa naša država ne razpolaga v zadostni meri.



*Dr. Marjan Blažič s priznanjem  
Mestne občine Novo mesto.*

Za prostore, v katerih naj bi delovalo Visokošolsko središče, smo leta 2003 večkrat zaprosili vodstvo MO Novo mesto. Takratni župan B. Kovačič nam je prostore bivše banke oziroma hranilnice na Rozmanovi ulici sicer obljubljal, vendar nam na prošnjo ni niti odgovoril. Prostore je pozneje dodelil drugim zasebnim interesentom.

Ker za Visokošolsko središče nismo mogli zagotoviti ustreznih prostorov, je strokovna sodelavka začasno opravljala svoje delo v prostorih VŠUP. Sodelavci Visokošolskega središča so pripravljali projekte za ustanovitev visokošolskih institucij in programov ter z VŠUP sodelovali pri pripravi projekta za pridobitev evropskih sredstev za izgradnjo visokošolskega študentskega kampusa v Drgančevju. MO Novo mesto se ni vključila v podporo razvoja Visoke šole za tehnologije in sisteme, ki je bila akreditirana leta 2006, prav tako tudi ne pri razvoju Visoke šole za zdravstvo, ki je bila akre-

ditirana leta 2007. Za razvoj obeh šol je sredstva v celoti zagotovilo Visokošolsko središče, VŠUP pa je zagotovila prostorske in delno kadrovske pogoje.

Že prvo leto delovanja šole smo v prostorih Emone Efekte v Ljubljani izvajali izredni študij. Sodelovanje je bilo zgledno do zamenjave njihovega vodstva leta 2003. Novo vodstvo nam je postavljalo nesprejemljivo visoko najemnino za relativno slabe prostorske pogoje. Preprost izračun je pokazal, da je racionalneje kupiti lastne prostore.

Po dveh letih intenzivnega iskanja smo se odločili za nakup lastnih prostorov v Ljubljani. Nakup in prenova prostorov sta bila velik finančni, organizacijski in časovni zalogaj. Pri načrtovanju in prenavljanju smo nenormalno garali. Prenovo je projektiral arhitekt Miha Dobrin iz Ljubljane, ki si je pred tem ogledal prostore v Novem mestu in se odločil za enako idejno zasnovo, materiale, opremo in barvno lestvico. Zaradi skoraj vsakodnevne vožnje v Ljubljano, tudi ob sobotah in nedeljah, ter rednega dela pri organizaciji in izvedbi pedagoškega procesa je bilo veliko samoodpovedovanja in volje. Po začetnih težavah z izvajalci, ki so z roki zamujali, smo z uspešnim sodelovanjem z vodjo



*Prva generacija podiplomskih študentov v prostorih študijskega centra v Ljubljani (oktober 2006).*

gradbenih in obrtniških del prenovo in opremljanje prostorov končali v dobrih štirih mesecih. V sodobno opremljene prostore smo se preselili oktobra 2005. Prostori v Ljubljani so na prometno ugodni lokaciji, v bližini obvoznice, z večjim številom lastnih parkirnih mest. Opremljeni so z najsoodobnejšo opremo, funkcionalni, dobro vzdrževani, kar pa zaradi dislokacije ni enostavno. To je bila v osmih letih že tretja finančno, časovno, fizično in psihično zelo zahtevna gradnja. To so bila leta brez letnega dopusta in brez družinskega življenja.

Izvedba izrednega študija na izobraževalnem centru v Mariboru se je pričela v študijskem letu 2000/2001 v sodelovanju z Andragoškim zavodom Maribor, kjer gostujemo še danes. Za gostovanje v njihovih prostorih in pomoč pri strokovnem delu s študenti plačujemo sprejemljivo najemnino.

Na dislocirani enoti v Celju smo v sodelovanju z Abituro vpisovali izredne študente v tretji letnik v študijskih letih 2002/2003, 2003/2004 in absolvente v študijskem letu 2005/2006. Abitura je leta



2005 začela izvajati zelo soroden konkurenčni program in na sodelovanje z nami ni bila več pripravljena. Za uporabo prostorov in pomoč pri strokovnem delu s študenti smo plačevali najemnino. Presodili smo, da dva sorodna programa v Celju ne moreta imeti zadostnega števila vpisa, zato se za izvajanje programa v Celju nismo več odločili.

Na lokacijah v Novem mestu in v Ljubljani razpolaga šola skupaj z več kot 3.000 m<sup>2</sup> površin. Na matični lokaciji v Novem mestu imamo 78 prostorov, od tega 11 predavalnic s površino 975 m<sup>2</sup> in s 1.029 sedeži; na ljubljanski lokaciji pa 23 prostorov, od tega je 7 predavalnic s površino 600 m<sup>2</sup> in s 619 sedeži.

V Novem mestu so prostori opremljeni z najsodobnejšo informacijsko tehnologijo. K dobremu vzdušju pripomorejo tudi številna umetniška dela, ki so last šole ali pa jih ima na posodo. Študenti se že vsa leta do opreme in prostorov obnašajo zelo kulturno. Prostori in okolica šole, ki je zagotovo med najbolj urejenimi v našem mestu, so odlično vzdrževani. Pri projektiranju prostorov smo kletni del prizidka namenili za predavalnice in družabni prostor, ki pa ga zlahka spremenimo v prostore za



*Dekanja mag. Ana Blažič na 13. svečani podelitvi diplom (17. 06. 2005).*

najbolj slavnostne trenutke šole ali različne poslovne in politične dogodke. Leta 2005 je bila v teh prostorih seja državnega sveta, po informacijah je potekala prvič izven uradnih prostorov v Ljubljani. V naših prostorih smo omogočali brezplačno uporabo različnim strankam in številnim društvom na lokalni in državni ravni. V šoli poleg slovesnih podelitev diplom organiziramo mednarodne posvete, kulturne prireditve, predavanja z znamenitimi gosti za študente in meščane ter dogodke, ki jih organizira študentska organizacija.

V zadnjih desetih letih je šola z lastnimi sredstvi nabavila opremo v skupni vrednosti 1.140.013,3 €.

## 2.3 Zagotavljanje kadrovskih pogojev

Od svojega nastanka je šola dosledno spoštovala in uveljavljala svojo avtonomijo, zaradi česar ni bila odvisna od aktualne politike.

S kadrovanjem vodstva šole brez političnega ozadja se je takratni župan F. Koncilija težko sprijaznil, ni pa nasprotoval, ko je začasni upravni odbor šole 15. decembra 1997 za v.d. dekana šole imenoval mag. Ano Blažič. Imenovana je bila za dobo šestih mesecev za polovični delovni čas. Na to delovno mesto je bila prerazporejena iz Kluba za nadarjene učence Novo mesto. Verjetno si ni nihče izmed nas znal v celoti predstavljati zahtevnosti uresničitve projekta. Z ustanovitvijo šole in z verificiranim študijskim programom smo morali seznaniti javnost in pričeti z aktivnostmi pridobivanja študentov. Pri uvajanju novega projekta je bilo nujno vanj nepreklicno verjeti, biti pri viziji razvoja prepričljiv in se zavedati vseh posledic sprejetih odločitev.



Zaposleni ob 5-letnici šole  
(21. 11. 2003).

Nepričakovano velik interes za redni in izredni študij je sprožil potrebo po redni zaposlitvi dekana, visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter administrativnega kadra. Dekanja je pričela z delom na šoli decembra 1997, redno pa se je zaposlila aprila 1999. Tajnico smo zaposlili 8. junija 1998, oktobra istega leta pa še administrativno delavko v referatu za študentske zadeve. S pričetkom prvega študijskega leta sta se na šoli zaposlila tudi prvi visokošolski učitelj izr. prof. dr. Franc Žibert in čistilka Rozi Ivković.

V visokem šolstvu je zaposlovanje pedagoških delavcev pogojeno z normativi za letno pedagoško obveznost in področjem izvolitve. Izvedba študijskega programa izključno z redno zaposlenimi visokošolskimi učitelji v nobenem primeru ni bila možna, ker bi vsak izmed njih moral pokrivati predavanja vsaj štirih predmetov. Decembra 1998 so bili na šoli redno zaposleni trije delavci, leto pozneje



15, k čemur je seveda prispevala pridobljena koncesija. Ta je pomenila reden dotok sredstev in s tem socialno varnost zaposlenih.

Število redno zaposlenih se je po letu 2008 ustalilo na številki 34, število pogodbenih sodelavcev pa je bilo pogojeno s številom izredno vpisanih študentov v posameznem študijskem letu. Od nastanka šole do konca leta 2008 smo objavili 67 razpisov, za katere smo porabili veliko finančnih sredstev in opravili več kot 300 razgovorov s potencialnimi kandidati. V istem obdobju smo uspešno izpeljali 90 habilitacij. Vsaka habilitacija visokošolskega učitelja in sodelavca je za šolo finančno in organizacijsko zahtevna. Strategija pridobivanja ustreznih kadrov je bila usmerjena v kadrovske vire naše regije in v nadomeščanje pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev z redno zaposlenimi. Da bi dosegli te cilje, smo financirali izobraževanje na dodiplomski in podiplomski stopnji več kot desetim zaposlenim.

Univerze v Sloveniji doživljajo samostojne visokošolske zavode kot konkurenco, zaradi katere se jim zmanjšuje vpis. Da bi svojim visokošolskim učiteljem in sodelavcem onemogočile sodelovanje pri izvedbi pedagoškega procesa na drugih šolah, so sprejele zelo strogo konkurenčno klavzulo. Tako njihovi pedagoški delavci lahko sodelujejo z drugimi šolami, tudi z našo, le če si pridobijo soglasje, kar pa je velika izjema. V primeru, da bi se dogovorili o sodelovanju, pa postavljajo finančno nesprijemljive pogoje. Večina fakultet ne ovira svojih zaposlenih pri pisanju habilitacijskih poročil za naše zaposlene, za pisanje ekspertnih mnenj o študijskih programih in za nekatere druge strokovne ocene. Zakonodaja s področja delovnega prava je težave nekoliko omilila z možnostjo krajšega ali dopolnilnega delovnega časa. Visokošolski učitelj se lahko zaposli na več šolah do maksimalne delovne obveznosti, vendar to za šole predstavlja veliko usklajevanja. Izvedba neposrednega pedagoškega dela predvidoma ni problematična, problemi se pojavljajo pri opravljanju drugih za šolo vitalnih del.

S pridobitvijo akreditacije za magistrski študijski program ima šola možnost habilitiranja visokošolskih sodelavcev iz vrst lastnih uspešnih in motiviranih magistrantov.

**Tabela 7:** Število zaposlenih v letih 1998–2008

Leto	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Štev. zaposl.	5	15	21	24	26	30	35	33	39	35	34

**Tabela 8:** Število zaposlenih nepedagoških delavcev v letih 1998–2008

Leto	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Štev. zaposl.	2	6	10	10	11	14	20	16	19	20	21

Nepedagoški delavci opravljajo pravne, upravne, administrativne in strokovno-tehnične naloge, ki so nujne za uspešno in učinkovito izvajanje izobraževalne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti šole. Število zaposlenih nepedagoških delavcev je začelo naraščati po letu 2004, ker se je povečeval vpis izrednih študentov, prav tako tudi površina prostorov za vzdrževanje, število računalnikov, obseg dela v knjižnici in v računovodstvu. Po preselitvi v prizidek leta 2003 so se bistveno izboljšali delovni pogoji visokošolskih učiteljev, referata za študentske zadeve, knjižnice in vodstva šole. Po preselitvi v lastne prostore smo na dislocirani enoti v Ljubljani v referatu za študentske zadeve zaposlili strokovno sodelavko za polovični delovni čas in čistilko za polovični delovni čas, druga dela pa po potrebi opravljajo zaposleni v Novem mestu.

**Tabela 9:** Število zaposlenih pedagoških delavcev v študijskih letih 1998/99–2008/09

Leto	1998/ 1999	1999/ 2000	2000/ 2001	2001/ 2002	2002/ 2003	2003/ 2004	2004/ 2005	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009
Štev. zaposl.	3	9	11	14	15	16	15	17	20	15	13

Število pedagoških delavcev je odvisno od števila vpisanih študentov v posameznem študijskem letu. Ker se vpis zaključi šele 10. oktobra vsako leto, torej že po pričetku predavanj, to predstavlja organizacijske in kadrovske probleme, ki so vezani na izpolnjevanje koncesijskih obveznosti. Zmanjšano število seminarских skupin pomeni manjše število ur in možnost zaposlitve visokošolskega učitelja za polni delovni čas, bistveno povečanje števila seminarских skupin pa lahko povzroči kadrovske primanjkljaje, ki ga je včasih zelo težko odpraviti. Vsi, ki sodelujejo pri izvedbi pedagoškega procesa, morajo poleg ustrezne izobrazbe imeti tudi ustrezno izvolitev za posamezno predmetno področje. Takih kadrov pa v državi ni na pretek.

**Tabela 10:** Visokošolski učitelji in sodelavci, ki so sodelovali pri izvedbi pedagoškega procesa ne glede na pravnoformalno obliko sodelovanja

Leto	1998/ 1999	1999/ 2000	2000/ 2001	2001/ 2002	2002/ 2003	2003/ 2004	2004/ 2005	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009
Število zaposlenih	27	35	38	37	37	45	51	58	55	44	42

Po starem programu je bilo v vseh treh letnikih 26 predmetov s področja ekonomije, menedžmenta, poslovnih ved, informatike, naravoslovnih ved, tujega jezika, prava, organizacijskih in interdisciplinarnih ved, s posameznimi predmeti, ki so imeli letno od 30 do 60 ur predavanj oziroma seminarских vaj. Nekateri predmeti z manjšim številom ur so specifični in ne omogočajo rednega zaposlovanja, zato jih izvajamo s pogodbenimi sodelavci, ki izpolnjujejo pogoje. Prizadevamo si, da bi isti predmet, če je le mogoče, na vseh lokacijah izvajal isti visokošolski učitelj, ker le tako lahko zagotavljamo enake standarde in kriterije. Zaradi preglednosti in boljše organizacije dela predavanja, vaje in izpite vsi študentje obiskujejo in opravljajo na lokaciji vpisa, v izjemnih situacijah zaradi bolezni, službene odsotnosti, posebnih družinskih razmer pa tudi na drugih lokacijah. Število pogodbenih sodelavcev je odvisno od števila vpisanih študentov, po uvedbi bolonjskega programa tudi od števila izbirnih modulov in izbirnih predmetov

**Tabela 11:** Visokošolski učitelji in sodelavci, ki so sodelovali pri izvedbi magistrskega študijskega programa Upravljanje in poslovanje ne glede na pravnoformalno obliko sodelovanja

Leto	1998/ 1999	1999/ 2000	2000/ 2001	2001/ 2002	2002/ 2003	2003/ 2004	2004/ 2005	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009
Število zaposlenih	/	/	/	/	/	/	/	/	19	24	19



Z izvedbo magistrskega študija smo pričeli v študijskem letu 2006/07. Ustrezne kadre smo si zagotovili že pri pripravi elaborata za akreditacijo.

**Tabela 12:** Visokošolski učitelj in sodelavci, ki so sodelovali pri izvedbi študijskega programa Informatika v upravljanju in poslovanju ne glede na pravnoformalno obliko sodelovanja

Leto	1998/ 1999	1999/ 2000	2000/ 2001	2001/ 2002	2002/ 2003	2003/ 2004	2004/ 2005	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009
Število zaposlenih	/	/	/	/	/	/	/	/	/	17	35

Na številne pobude diplomantov in poslovnega okolja sta senat in upravni odbor šole podprla pravo elaborata za visokošolski študijski program Informatika v upravljanju in poslovanju, ki smo ga pripravljali v sodelovanju s Fakulteto za računalništvo v Ljubljani. Ker je v okolju istočasno nastajal politično podprt študijski program s področja informatike, je Svet za visoko šolstvo na pritisk lokalne politike za naš visokošolski študijski program imenoval kar šest zunanjih ekspertov, kar je grobo kršenje zakona o visokem šolstvu. Ko je vseh šest ekspertov program ocenilo kot ustrezen, so mu po prekoračitvi vseh razumnih rokov izdali soglasje. Na podlagi šestih pozitivnih ocen strokovnjakov lahko trdimo, da gre za zelo dobro zastavljen in evropsko primerljiv interdisciplinarni študijski program. Izvajajo ga visokošolski učitelji in sodelavci VŠUP in Fakultete za računalništvo iz Ljubljane, s katero imamo podpisan sporazum o sodelovanju. Čas bo pokazal, ali bosta sorodna programa v istem okolju, kar si ne privoščijo niti večja mesta, imela zadostno število vpisanih, ki so pogoj za razvoj programa in kakovost izvedbe.

Da bi pojasnili nihanje števila pogodbenih sodelavcev, moramo analizirati število vpisanih izrednih študentov, ki se iz leta v leto spreminja ne glede na to, da število razpisanih mest ostaja nespremenjeno. Pri povečanem številu vpisanih študentov se poveča število seminarских in laboratorijskih vaj, ki potekajo v skupinah po 30 oziroma 15 študentov. Po naši zakonodaji je zadnji rok za vpis v dodiplomski študij 10. oktober, za podiplomski študij pa 14. oktober. To neskladje s pričetkom študijskega leta, ki se prične 1. oktobra, pogosto povzroča organizacijske težave in pravočasno zagotavljanje ustreznega pedagoškega kadra. Za razpis manjkajočih pedagoških delavcev je 10. oktobra prepozno, saj normalen potek od razpisa do izbire traja skoraj mesec dni. Zaposlitev izbranega kandidata je odvisna od njegovega odpovednega roka in drugih ovir. Pogoj za delo v pedagoškem procesu je veljavna izvolitev za ustrezno področje. Takih kandidatov na trgu dela praktično ni, zato moramo izvesti izvolitveni postopek, ki traja dobrega pol leta, če poteka brez zapletov. Specifično za Slovenijo je, da šole priznavajo habilitacije učiteljem, ki so se habilitirali na drugih zavodih, le če je to v njihovem interesu. Analiza podatkov kaže, da je šola doslej vložila veliko napora v izvolitvene postopke. V zadnjih dveh letih ugotavljamo, da se na razpise javlja vse več kandidatov s končanim magisterijem in doktoratom, kar je bilo pred desetimi leti skoraj redkost. Ne glede na to pa je pot do dobrega visokošolskega učitelja, ki je motiviran za delo z mladimi, še dolga. To ni samo služba, to je način življenja, ki je vezan na nenehno strokovno rast in razvoj.

**Tabela 13:** Število habilitiranih visokošolskih učiteljev in sodelavcev po letih

Leto	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Skupaj
Število habilitacij	14	8	2	7	9	7	12	15	7	9	90





Pridobiti, organizirati, financirati in uspešno izpeljati 90 izvolitvenih postopkov je za šolo velik uspeh. Nekaj izvolitev, če je šlo za ponovne izvolitve v isti naziv, smo lahko izpeljali na šoli, za več kot 80 odstotkov izvolitev pa smo morali izpeljati postopek prek Sveta za visoko šolstvo. To velja za prve izvolitve in za izvolitve v višji naziv. Z izvolitvijo si kandidat pridobi licenco za delo v visokem šolstvu, zato postane zanimiv za druge visokošolske institucije, ki se večkrat odločajo za krajo kadrov, kar se je zgodilo tudi v našem primeru. Planiranje, pridobivanje in usposabljanje ustreznega kadra je permanentna strateška naloga šole.

Šola zagotavlja svojim pedagoškim in nepedagoškim delavcem svetovanje pri razvoju kariere. Začne se že pri prvem zaposlovanju, nadaljuje pa se prek letnih razgovorov, imenovanj na funkcije in v organe šole, napredovanja na delovnem mestu, omogočanja in financiranja nadaljnega izobraževanja in strokovnega izpopolnjevanja ipd. Svetovanje delavcem poteka osebno na več ravneh (direktor, dekan, prodekana, predstojniki kateder, tajnik šole).

Delovna obremenitev pedagoških delavcev s pedagoškim, znanstvenoraziskovalnim in drugim delom je urejena z Merili za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev. V skladu z veljavno zakonodajo za dosego svoje osnovne plače morajo visokošolski učitelji in sodelavci opraviti 2.088 delovnih ur letno. V 40-urni delavnik je vključeno neposredno in posredno pedagoško delo, osnovno raziskovalno in strokovno delo ter sodelovanje pri upravljanju šole. Na podlagi teh meril dekan ob pričetku študijskega leta za vsakega zaposlenega pedagoškega delavca pripravi osebni letni načrt dela, ki vsebuje: seznam predmetov, pri katerih bo delavec sodeloval s številom ur predavanj oziroma seminarских vaj, z izračunom njegove neposredne pedagoške obveznosti in prikazom celotne delovne obveznosti.

# 3.

Poslanstvo,  
vizija,  
strategija  
in  
organiziranost  
šole





Z razvojem šole, z nastajanjem novih dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov ter programov vseživljenjskega učenja, zaposlovanjem visokousposobljenih visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev, z uporabo sodobnih metod poučevanja, z visoko motiviranimi študenti, ki aktivno sodelujejo v izobraževalnem procesu in z mednarodnimi povezavami, se spreminja tudi njeno poslanstvo, ki obsega zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja srednje in visoke ravni vodstvenega kadra s področja upravljanja, poslovanja in organizacije za delo v vseh strukturah gospodarstva, negospodarstva, javnih služb in državne uprave, razvoj stroke, dolgoročno zagotavljanje kadrov v regiji in v širšem okolju, obogatitev okolja s kakovostno izobraženimi kadri in negovanje pozitivne identifikacije študentov, diplomantov in zaposlenih z vizijo šole.

Visokošolski učitelji in sodelavci šole utrujejo akademsko skupnost ustvarjalnih in strokovno neodvisnih ljudi, ki sodelujejo z različnimi gospodarskimi in negospodarskimi subjekti na nacionalni in mednarodni ravni. V Sloveniji se šola povezuje z regijskim gospodarstvom in z drugimi nosilci razvoja, saj na ta način najbolj ustrezno uvaja tovrstne potrebe v izvajanje svojega programa. Hkrati pa so strokovnjaki iz regije in Slovenije ter tujine dobrodošli sodelavci pri izvajanju izobraževalnih in raziskovalnih programov. Šola se povezuje tudi v mednarodnem okviru, in sicer z visokoškolskimi zavodi s primerljivimi programi, da bi ustvarila pogoje za izmenjavo znanja ter učiteljev in študentov.

### **Vizija šole**

Vizija šole je postati enakovredna in primerljiva članica skupine najkakovostnejših evropskih šol s področja upravljanja in poslovanja, s prepoznavnim sodelovanjem z regionalnimi in nacionalnimi gospodarskimi in negospodarskimi subjekti. Na ta način želi postati uveljavljen, družbeno odgovoren nosilec izobraževanja in prenosa znanja v svoje okolje.

### **Strategija šole**

Za uresničevanje poslanstva in vizije šole so predvidene naslednje strateške aktivnosti:

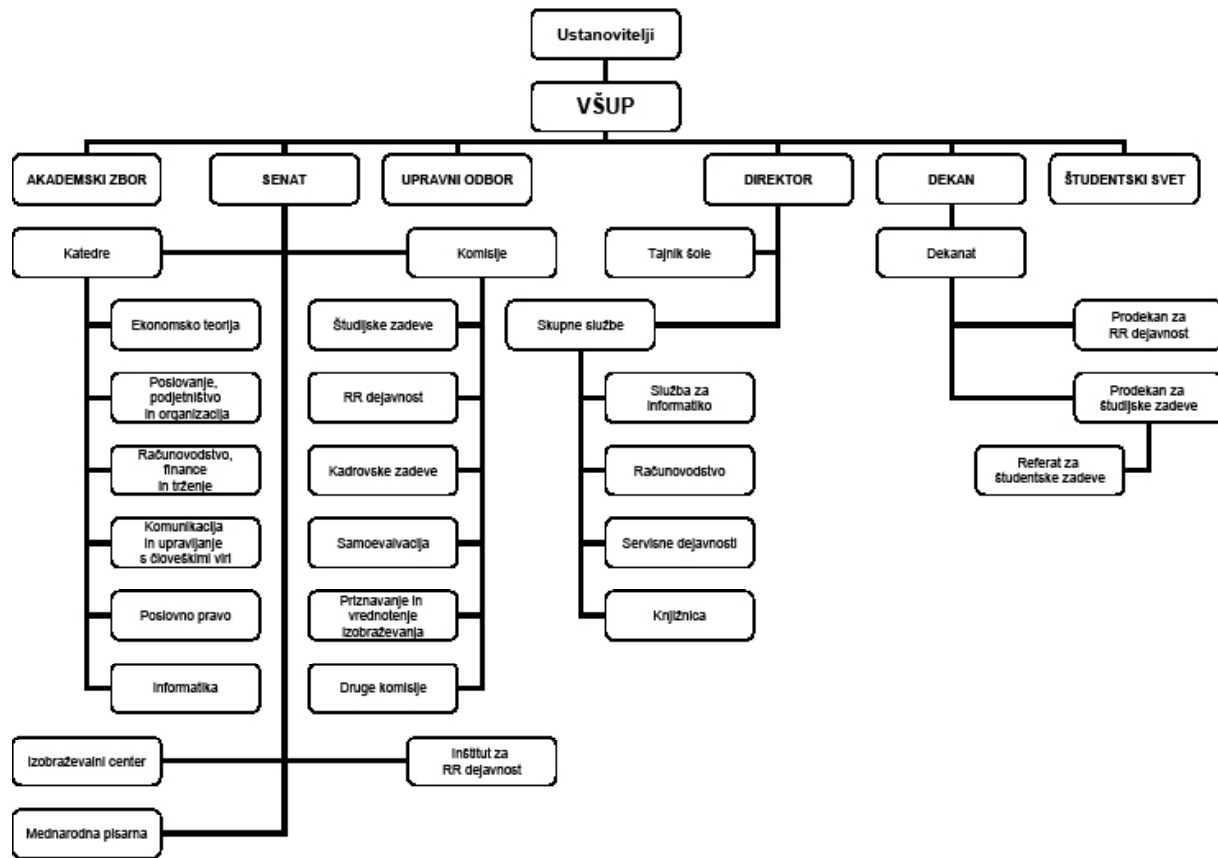
- zagotavljanje materialnih in kadrovskih pogojev za njeno delovanje,
- zagotavljanje zadostnih finančnih sredstev za izvedbo rednega študija,
- posodabljanje obstoječega dodiplomskega in podiplomskega programa ter razvoj programov za izpopolnjevanje,
- razvoj stroke in prenos novih spoznanj v prakso prek delovanja raziskovalno-razvojnega inštituta in izobraževalnega centra,
- širjenje in izmenjava znanja z organiziranjem nacionalnih in mednarodnih posvetovanj in konferenc,
- širjenje strokovnega znanja in spoznanj z ustanovitvijo mednarodne strokovne revije;
- vzpostavljanje in negovanje izmenjave mnenj in znanja v poslovnem in družbenem okolju šole,
- ohranjanje in negovanje stikov med diplomanti ter med diplomanti in šolo prek kluba diplomantov Alumni,
- vzpostavitev široke mreže mednarodnega sodelovanja ter izmenjave znanja, študentov in visokošolskih učiteljev.

### **Organiziranost šole**

Študijski proces organizirata in koordinirata dekanja in prodekanja, operativne naloge pa referat za študentske zadeve. Za sodelovanje šole na področju izobraževalne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti v mednarodnem okolju skrbi mednarodna pisarna. Za potrebe izobraževalnega in znanstvenoraziskovalnega dela ima šola strokovno knjižnico. Pravne, upravno-administrativne in strokovno-tehnične naloge izvajajo skupne službe šole. Pristojnosti vseh organov so opredeljene v statutu in drugih pravnih aktih šole.



## Organigram šole



# 4.

Izobraževalna  
dejavnost





Izobraževalno dejavnost šole izvajamo po sodobnih pedagoških in didaktičnih načelih ter v skladu z akreditiranim študijskim programom, državnimi normativi in standardi, ki opredeljujejo pravice in obveznosti vseh udeležencev v izobraževanju, in področno zakonodajo.

Organizacija rednega študija poteka podobno kot na drugih tovrstnih zavodih. Posebno pozornost posvečamo realizaciji predvidenih ur. Manjkajoče ure zaradi praznikov ali odsotnosti pedagoških delavcev praviloma nadomeščamo. Pri rednem študiju nismo zadovoljni s prisotnostjo na predavanjih. Študentje se izgovarjajo na študentsko delo in na druge fakultete, ki ne zahtevajo prisotnosti študentov pri organiziranem študijskem delu. Ker je v praksi dejansko tako, te dolžnosti študentov v novem statutu nismo več opredeljevali. Vse kaže, da nihče v visokem šolstvu ne upa ugrizniti v to kislno jabolko. Neudeležba študentov na predavanjih je vseslovenski problem, ki ima in bo imel hude posledice glede kakovosti pridobljenega znanja in kompetenc, dolžine študija in pridobljenih vrednot. Toleriranja odsotnosti na predavanjih razviti svet ne pozna. Tam šteje samo aktivna udeležba študenta, ki prihaja na predavanja pripravljen in s profesorjem samo še razčiščuje, kar mu ni povsem jasno. Pri seminarskem delu smo dosledni. Tu sta aktivna udeležba in uspešno opravljeno delo pogoj za pristop k izpitu. Pri večini predmetov so kot individualno študijsko delo predvidene seminarske, projektne, raziskovalne in druge naloge. Po uvedbi bolonjskih študijskih programov je uspeh pri seminarskem delu pomemben sestavni del ocene, predviden že z učnim načrtom. Tudi pred uvedbo bolonjskih programov je bilo seminarsko delo upoštevano pri končni oceni, vendar zanj ni bilo natančnih kriterijev.

Posebno pozornost smo posvetili organizaciji in izvedbi izrednega študija, ker zanj nismo imeli dobrih zgledov. Sistem smo postavili že prvo študijsko leto. Ker ga diplomanti v anketah pohvalijo, ga nismo spreminjali. Glavne značilnosti organizacije izrednega študija so v zaporedni izvedbi posameznih predmetov, ki se vedno začnejo s predavanji in nadaljujejo s seminarskim delom v skupinah. Izvedbeni urnik predavanj, vaj in prvih izpitnih rokov dobijo študenti v začetku študija. Pred tem načrtovane aktivnosti uskladimo z vsemi izvajalci, zato le redko prihaja do zamenjav. Lahko se pohvalimo, da se doslej še ni zgodilo, da bi študenti prišli na predavanja ali vaje zaman. V Novem mestu potekajo študijske obveznosti praviloma ob koncu tedna, v Ljubljani in Mariboru pa med tednom. Z uspehom izrednih študentov smo zadovoljni. So zelo motivirani, imajo že določena znanja in izkušnje, pri predavanjih in vajah so aktivni, na preverjanje znanja se solidno pripravijo. S šolo ohranijo dobre stike, se družijo in organizirajo različna srečanja, na brucovanjih so zelo aktivni in duhoviti. Vsa leta ugotavljamo, da imajo študenti pri nekaterih predmetih zaradi šibkega predznanja nepremostljive težave. Pri teh predmetih jim letno brezplačno organiziramo številne osvežitvene seminarje, kar znajo ceniti in se jih radi udeležujejo.

Pomemben del diplomantov se vključi tudi v naš podiplomski študij. Po razpoložljivih informacijah vemo, da je večje število naših diplomantov uspešno končalo podiplomski študij tudi na drugih fakultetah, ker ga mi še nismo imeli akreditiranega. Dva izmed njih smo že habilitirali za visokošolske sodelavce, saj so že v času študija na naši šoli kazali interes in smisel za raziskovalno in pedagoško delo.

Izobraževalne cilje uresničujemo z izvajanjem predmetov prve in druge stopnje visokošolskega študijskega programa, s študentovim individualnim delom, s preverjanjem in ocenjevanjem znanja v skladu z evropsko ocenjevalno lestvico (ECTS), z organizacijo strokovne prakse ter z zagovorom diplomske naloge na prvi in magistrske naloge na drugi stopnji.

Osnovni cilj dodiplomskega študijskega programa je izobraževanje in usposabljanje srednje ravni vodstvenega kadra za delo v vseh strukturah gospodarstva, negospodarstva in državne uprave. Diplomanti bodo na osnovi interdisciplinarnega strokovnega znanja usposobljeni za organiziranje, vodenje in upravljanje konkretnih nalog svoje službe, torej za takojšnjo zaposlitev in za nadaljevanje izobraževanja.



Cilji študija na vsebinskem področju so usmerjeni v:

- poznavanje poslovanja, upravljanja in poslovođenja gospodarskih in drugih organizacij,
- poznavanje prava in predpisov,
- organiziranje poslovnih sistemov,
- upravljanje s sredstvi in kadri,
- uporabo informacijsko-upravljaljskih sistemov,
- usposabljanje za takojšnjo praktično uporabo strokovnega znanja, postopkov in poslovnih tehnik na različnih ravneh vodenja,
- razvoj sposobnosti za pogajanje, odločanje, uresničevanje sprejetih odločitev in nadzor njihovega izvajanja na različnih ravneh poslovnega procesa.

Študijski program je trileten (šest semestrov) in se zaključí z diplomsko nalogo. Predmetnik sestavlja 28 predmetov. V prvem in drugem letniku študija je po deset, v tretjem pa pet predmetov in obvezna strokovna praksa. Pogoj za dokončanje študija so opravljene s programom predpisane študijske obveznosti, vključno s pripravo in zagovorom diplomske naloge. Po vseh opravljenih študijskih obveznostih v obsegu 180 kreditnih točk (v nadaljevanju KT) pridobijo študenti naziv diplomirani ekonomist/diplomirana ekonomistka (VS).

Osnovni cilji magistrskega študijskega programa je usposabljanje študentov za delo na delovnih mestih visokega vodstvenega kadra v vseh strukturah gospodarstva, negospodarstva in državne uprave, za nadaljevanje študija na tretji stopnji ter neposredno vključevanje v razgibane mednarodne gospodarske, negospodarske, socialne in kulturne tokove.

Študijski program je dveletni in se zaključí z magistrsko nalogo. Predmetnik sestavlja 15 predmetov. V prvem letniku je devet predmetov, in sicer: šest obveznih predmetov in modul s tremi predmeti, v drugem letniku pa pet predmetov, od tega dva obvezna predmeta, trije izbirni predmeti ter magistrska naloga.

Pogoj za dokončanje študija so vse s programom predpisane študijske obveznosti v obsegu 120 KT. Po opravljenih obveznostih iz študijskega programa pridobijo študenti strokovni naslov magister/magistrica ekonomskih in poslovnih ved.

S prenovo visokošolskega strokovnega študijskega programa Upravljanje in poslovanje, z razvojem tega podiplomskega študijskega programa ter programa Informatika v upravljanju in poslovanju je šola pričela med prvimi v Sloveniji.

Osnovne značilnosti novih programov so njihova mednarodna primerljivost po strukturi programa, številu predmetov, obsegu letnega in celotnega števila ur, ki so razdeljene na organizirano študijsko delo in individualno študijsko delo študenta, dolžini študija, načinu preverjanja in ocenjevanja znanja, številu za posamezni letnik ter po deležu izbirnosti, ki študentom omogoča mednarodno mobilnost oziroma po prvem letniku možnost študija na katerikoli šoli enakega ranga v Evropi. Za vsako KT je predvidenih 25–30 ur organiziranega in/ali individualnega študijskega dela. Novi programi so sestavljeni tako, da so vsi predmeti enosemestrski, da je vsak semester opredeljen s 30 KT, torej študijsko leto s 60 KT.

Študent si lahko pridobiva znanje in opravlja izpite na različnih vzgojno-izobraževalnih inštitucijah. Za priznavanje le-teh lahko zaprosi šolo na predpisani dokumentaciji (prošnja, potrjeni učni načrt, po katerem se je izobraževal, dokazilo o pridobljeni oceni in številu KT). O priznavanju znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom ali v času študija, odločata posebna komisija in nosilec predmeta na šoli. Študentu se prizna ocena od A do F in število KT, ki so predvidene za ta predmet na naši šoli. Priznavanje izpitov temelji na dobrem poznavanju mednarodnega visokošolskega prostora in primerljivosti programov. Ob koncu študija prejme študent poleg diplomske listine tudi prilogo k diplomu v slovenskem in angleškem jeziku. Z njo lahko kandidira na razpisana delovna mesta kjerkoli v EU ali za vpis na katerikoli šolo v EU. Zelo zmotno je prepričanje študentov, da dosežena ocena pri



posameznem predmetu ni pomembna, pomembno je le, da se študij zaključi. Na trgu delovne sile bo osnovna usposobljenost za delo odločilnega pomena za pridobitev delovnega mesta. Vsakemu delodajalcu bo jasno, da je za oceno A (odlično 10) študent vložil več dela in si pridobil več znanja kot za oceno D (dobro 7) ali E (zadostno 6). Za zadostno oceno mora študent obvladati najmanj 55 odstotkov učnih vsebin.

V naših programih smo dosledno upoštevali evropsko dogovorjeni delež v izbirnosti programa. Programa prve in druge stopnje vsebujeta obvezne predmete za vse študente ter izbirne module in izbirne predmete.

Na dodiplomskem programu je predvidenih šest izbirnih modulov s po tremi predmeti v obsegu 18 KT in dva izbirna predmeta v obsegu 12 KT, ki jih lahko študent izbere izmed osmih izbirnih predmetov. Na podiplomskem programu je predviden en izbirni modul, ki ga študent lahko izbere izmed petih izbirnih modulov, s tremi predmeti in obsegu 18 KT in trije izbirni predmeti v obsegu 18 KT, ki jih lahko študent izbira izmed desetih predmetov. Izbirnost je omejena z normativi in standardi. Izvede se lahko toliko izbirnih modulov/predmetov, kolikor bi bilo skupin, če bi izvajali en sam predmet. Vsi izbirni moduli in izbirni predmeti so si po obsegu in po številu KT enakovredni. Izbirnost je velika prednost novih programov, ker študentu omogoča individualno izbran predmetnik v skladu z njegovimi potrebami in interesi, najmanj dva predmeta pa lahko opravi na kateremkoli visokošolskem oziroma magistrskem študijskem programu v Sloveniji ali v tujini. Isto velja za diplomsko nalogo, magistrsko nalogo in strokovno prakso.

Če na primer študent želi opravljati dela in naloge na področju računovodstva, si bo to znanje lahko pridobil na dodiplomskem študiju pri predmetu računovodstvo v prvem letniku, pri izbirnem modulu računovodstvo v tretjem letniku in pri izbirnih predmetih v tretjem letniku, skupaj v obsegu najmanj 30 KT, na podiplomskem študiju pri izbirnem modulu v prvem letniku in pri izbirnih predmetih v drugem letniku v obsegu najmanj 24 KT, kar je skupaj najmanj 54 KT oziroma skoraj eno študijsko leto. V tem primeru se bi študent na obeh stopnjah specializiral za delo na tem področju, v enakem obsegu si lahko študent pridobi znanje z drugih področij, kot na primer trženje, kadri, informatika. Z izvedbo izbirnosti smo prvo in drugo leto sledili interesom študentov, ki so bili zelo razpršeni. Odločili smo se, da bomo izvedli bistveno večje število izbirnih modulov in izbirnih predmetov, kot je veljavni normativ. S tem so nastali nesprijemljivo visoki finančni stroški, zato bomo v prihodnje morali planirati njihovo izvedbo v skladu z normativi.

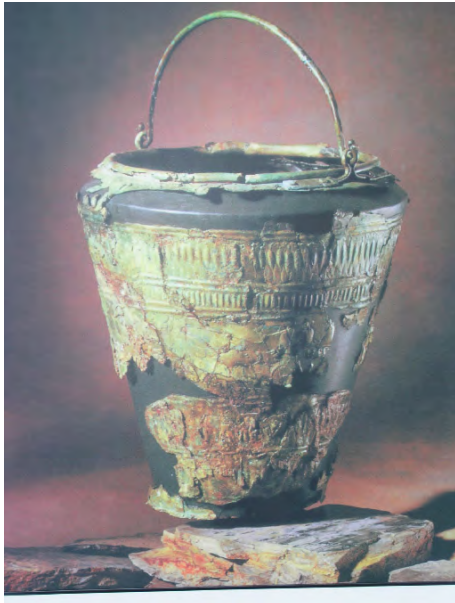
### **Primerjava starega in prenovljenega dodiplomskega študijskega programa**

Programa se ne razlikujeta po dolžini študija, kompetencah diplomantov, prehodnih in vpisnih pogojih, pogojih za zaključek študija, stopnji izobrazbe in pridobljenem strokovnem naslovu. Razlike so predvsem v zasnovi predmetnika (novi nima dvosemestrskih predmetov), po številu predmetov (stari program je imel 22, novi 28 predmetov), po oblikah študija (novi program ima poleg rednega in izrednega študija tudi akreditirane delne študijske programe na obeh stopnjah ter študij na daljavo), po izbirnosti predmetov (stari program je nudil možnost enega izbirnega predmeta, novi pa pet predmetov, tri v izbirnem modulu, enega v prvem in enega v drugem letniku), po mednarodni mobilnosti (novi program omogoča prenos kreditnih točk med programi), po mednarodni primerljivosti (pri sestavi novega programa je bilo dostopnih mnogo več primerljivih programov), po vsebini učnih načrtov (v novih učnih načrtih je natančno določen delež seminarskega dela pri končni oceni), po načinu preverjanja in ocenjevanja znanja (v novem programu gre za pestrejšje načine preverjanja znanja, za upoštevanje ECTS lestvice za ocenami A–F in kreditnimi točkami), po vsebini priloge k diplomu, po deležu strokovne prakse (v starem programu 375, v novem pa 360 delovnih ur) in po konceptu vseživljenjskega izobraževanja z akreditiranimi delnimi študijskimi programi.

## Vpis

V skladu s Pravilnikom o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu se razpis v študijske programe z javno veljavnostjo, ki jo izvajajo javni in koncesionirani visokošolski zavodi, opravi na podlagi skupnega javnega razpisa, ki je objavljen v posebni publikaciji, lahko tudi v objavah Ministrstva za šolstvo in šport. Skupni razpis izide najmanj šest mesecev pred začetkom novega študijskega leta za dodiplomski študij in najmanj štiri mesece za podiplomski študij.

Ker je možnost za vključitev v skupni razpis pogojena s koncesijo, razpisa za vpis v prvi letnik rednega študija za študijsko leto 1998/1999 ni bilo mogoče vključiti v skupni razpis, zato je šola razpis za vpis prvih 110 študentov objavila v posebnem razpisu, ki je bil objavljen 6. marca 1998 v časopisu Delo in v Dolenjskem listu. Ker je bilo število prijavljenih kandidatov večje od razpisanega, smo izvedli izbirni postopek po enakih kriterijih, ki so veljali za javno razpisane programe. Evidenčne prijave (obrazec Prva prijava za vpis v prvi letnik) so kandidati morali predložiti šoli do predpisanega roka, in sicer do 31. marca 1998.



*Celostna grafična podoba šole izhaja iz figuralno okrašene situle, (4. stoletje pred našim štetjem), ki jo hrani Dolenjski muzej.*

Pred izvedbo informativnega dne je v.d. dekanja mag. Ana Blažič poskrbela za promocijo programa v dveh oddajah v živo na TV Novo mesto in na radiu Studio D. V promocijo programa je bilo vloženega veliko navora. Pomembno vlogo je opravila tudi referentka z informacijami po telefonu, ki so morale biti prepričljive, čeprav šola v tistem času ni razpolagala ne s potrebnimi prostori in kadri. Očitno je bila odločilna želja in prepričanje v uspešnost zastavljenega projekta.

Informativni dan je bil 18. aprila 1998 v Šolskem centru Novo mesto. Udeležilo se ga je 89 kandidatov z Dolenjske, Bele krajine in Posavja. Kandidati so bili podrobneje seznanjeni z vpisnimi pogoji, možnostmi in pogoji študija, možnostmi zaposlovanja, predmetnikom ter organizacijo in izvedbo programa.

Na osnovi javnega razpisa se je v objavljenem roku prijavilo 175 kandidatov, vendar je do predpisanega roka 6. avgusta 1998 vse predpisane dokumente predložilo 98 kandidatov. Komisija za izbirni



postopek je ugotovila, da vsi izpolnjujejo pogoje za vpis in sprejela sklep, da se ponovno razpiše še prostih 12 mest, ki smo jih objavili v Dolenjskem listu. Na drugi razpis se je prijavilo 53 kandidatov.

Do vpisa smo morali pripraviti tudi indekse. Za izdelavo celostne grafične podobe, med drugim tudi indeksa, je šola navezala stike s podjetjem Imelda iz Ljubljane. Šola si je za svoj simbol po predhodnem soglasju Dolenjskega muzeja izbrala motiv s figuralno okrašene situle iz 4. stoletja pr. n. š., ki je bila odkrita v Novem mestu. Na plašču situle so upodobljeni človeški in živalski liki – jezdni konj z jezdecem ter tovorni konj, obložen z mehovi, ki ga na povodcu vodita dve moški postavi. Situlska umetnost je najpomembnejše umetnostno udejstvovanje evropskega starejšezheleznodobnega človeka. Prvi začetki segajo v 7. stoletje pr. n. š., na Dolenjskem pa je doseglo vrhunec v 5. in 4. stoletju pr. n. š. Novo mesto je z doslej odkritimi sedmimi primerki figuralno okrašenih situl eno najpomembnejših najdišč situlskih spomenikov v Evropi in najbrž eden tistih centrov, kjer so te umetniško okrašene vedrice tudi izdelovali. S celostno grafično podobo je šola skušala ustrezno predstaviti bogato arheološko dediščino Novega mesta. Stroške pri izdelavi celostne grafične podobe je deloma



Logotip Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto.

sponsoriral Telekom Slovenije po zaslugi njegovega tedanjega direktorja mag. Adolfa Zupana. Prav tako smo morali za vpis pripraviti vse potrebne stampiljke, formularje in drugo.

Iz želje, da bi vpis prvih študentov opravili brez večjih težav, smo za pomoč zaprosili upokojenega vodjo referata Pedagoške fakultete Toneta Tekavca, ki nam je olajšal prve formalne stike s študenti in uvedel v delo obe zaposleni strokovni sodelavki.

Vpis je potekal brez zapletov. Prvovpisana redna študentka Urška Brinec je ob tej priložnosti prejela darilo. Pri vpisu je sodelovala tudi dekanja, ki je kandidate nagovorila in podpisala indekse. Za šolo je bil to zelo pomemben dogodek, zato je potekal slovesno. O njem so poročali tudi mediji: TV Novo mesto in Dolenjski list. Do upokojitve se je dekanja udeleževala vseh vpisov študentov, jim podpisala in izročila indekse.

### Posebnosti vpisa v izredni študij

V prvem študijskem letu je šola razpisala tudi 80 mest za prvi in 80 mest za tretji letnik izrednega študija v Novem mestu. Pogoj za izvedbo izrednega študija v Ljubljani pa je bilo najmanj 50 vpisanih kandidatov.

Pogoji za vpis v prvi letnik so bili enaki kot za vpis v prvi letnik rednega študija, pogoji za vpis v tretji letnik pa so bili dokončana prva stopnja po študijskem programu, sprejetim pred 1. januarjem 1994. Brez diferencialnih izpitov so se lahko vpisali diplomanti sorodnih študijskih programov (EF Ljubljana, VEKŠ/EPF Maribor, VŠOD/FOV Kranj in VUŠ/FU Ljubljana), drugi so morali pred diplomo opraviti pet diferencialnih izpitov iz sedmih predmetov prvega in drugega letnika. V prvih študijskih letih je bilo takih kandidatov toliko, da smo zanje organizirali pripravo na diferencialne izpite, kar se je izkazalo kot zelo uspešno. Mnogi izmed njih so diplomirali že pred več kot desetimi leti in so zgubili stik s teoretičnimi podlagami, poleg tega bi težko zbrali voljo za individualno pripravo na tako veliko število izpitov s področja, ki ga niso poznali.



Vpis prve generacije študentov v 3. letnik v Novem mestu (avgust 1998).

Po našem mnenju je šola ravno z vpisom prvostopenjskih diplomantov v tretji letnik opravila svoje zelo pomembno poslanstvo. Mnogi izmed njih so že zasedali pomembne položaje, za katere niso imeli ustrezne izobrazbe. Njihova delovna mesta so postajala vse bolj negotova, saj so se pojavljali ambiciozni in konkurenčni diplomanti. To je bila generacija, ki je bila leta 1998 stara 40–50 let in je imela do upokojitve še dobrih deset let. Na naši šoli se bomo teh generacij spominjali kot izjemno motiviranih in uspešnih študentov ter uspešnih poslovnežev na najrazličnejših zelo zahtevnih delovnih mestih in položajih od policije, vojske, bančništva, javne uprave, proizvodnje itd.

Po letu 2000 se je pojavila populacija diplomantov višješolskega študija, ki je študirala po programih, sprejetih po 1. januarju 1994. Po diplomi so se lahko vpisali v drugi letnik z diferencialnimi izpiti iz predmetov prvega letnika. Število in predmeti diferencialnih izpitov so bili odvisni od sorodnosti

predhodno končanega programa. Na naši šoli to zakonsko določilo dosledno spoštujemo, kar pa ne velja za vse šole v državi.

Za izvedbo rednega študija smo 23. decembra 1998 dobili odločbo o dodelitvi koncesijskih sredstev, zato smo v študijskem letu 1999/2000 razpisana mesta za vpis v redno in izredno obliko študija lahko objavili v skupnem razpisu za vpis, kar nam je olajšalo celoten vpisni postopek. Prve in druge prijave ter morebitni prvi in drugi izbirni postopek poteka na prijavno-informacijski službi, morebitni tretji prijavi in izbirni postopek pa na šoli. Vpis po prvem, morebitnem drugem in tretjem prijavnem roku poteka na osnovi vabil uvrščenim kandidatom v predpisanih rokih.

Analiza vpisa v preteklih desetih letih kaže na šestletno rast v obdobju od študijskega leta 1998/1999 do študijskega leta 2003/2004, in sicer od 557 na 1460 (262%). Število vpisanih je po študijskem letu 2005/2006 začelo upadati, izrazito pa v izredni študij v študijskem letu 2008/2009 kljub dvema novima študijskima programoma. To je prelomno študijsko leto, ker se je v celoti iztekel izredni študij po starem programu.



Vpis prve generacije izrednih študentov v Ljubljani v prostorih Emone efekte (avgust 1998).

O zmanjšanju števila vpisanih mest smo veliko razpravljali na kolegijih dekanje in direktorja, upravnem odboru šole in na senatu. Ugotavljali smo, da se materialni in kadrovski pogoji na šoli niso spremenili, da smo šolnino povišali samo za rast življenjskih stroškov in celo povečali število obrokov, da organizacijo izvedbe pedagoškega procesa nismo spreminjali, da smo v promocijo programa vložili veliko finančnih sredstev, da smo potencialnim kandidatom dali natančne in izčrpne informacije in o recesiji ni bilo še nikakršnih informacij. Na podlagi navedenih dejstev ne moremo razlogov za zmanjšanje vpisa iskati v delu šole, temveč v škodi, ki so nam jo posredno povzročili posamezniki in mediji leta 2006.

Zbrani podatki kažejo, da je program Upravljanje in poslovanje bolj zanimiv za žensko populacijo. Razmerje med vpisanimi moški in ženskami je 1:2. Tudi sicer ugotavljamo, da se v našem okolju več žensk v primerjavi z moškimi odloča za nadaljnje izobraževanje. V vseh anketah, ki jih izpolnjujejo

**Tabela 14:** Pregled števila vpisanih študentov po lokaciji spolu, obliki študija, regiji in načinu plačevanja šolnine v času od 1998/99 do 2008/09

Študijsko leto	Št. vseh vpisanih	Moški	Ženske	Pokrajina bivanja					Plačilo šolnine					
				Dolenj.	Bela k.	Pos.	Gor.	Notr.	Štaj.	Prim.	Prekm.	Samopl.	Podj.	Zavod
1998/99	F 557	252	305	259	33	59	18	155	21	8	4	421	129	7
	F % 100	45	55	46	6	11	3	28	4	1	1	76	23	1
1999/00	F 770	318	452	320	59	65	30	243	27	21	5	610	158	2
	F % 100	41	59	42	8	8	4	31	3	3	1	79	21	0
2000/01	F 1087	448	639	414	87	107	45	330	81	17	6	834	249	4
	F % 100	41	59	38	8	10	4	30	7	2	1	77	23	0
2001/02	F 1142	371	771	412	100	109	22	387	84	17	11	886	253	3
	F % 100	32	68	36	9	9	2	34	8	1	1	77,5	22,3	0,2
2002/03	F 1311	427	884	392	97	149	20	479	154	15	5	1047	255	9
	F % 100	33	67	30	7	11	1,5	37	12	1	0,5	80	19	1
2003/04	F 1460	465	995	399	99	142	53	521	202	29	15	1161	283	16
	F % 100	32	68	27	7	10	4	36	13	2	1	80	19	1
2004/05	F 1426	456	970	355	90	135	41	536	226	26	17	1143	275	8
	F % 100	32	68	25	6	9	3	38	16	2	1	80	19	1
2005/06	F 1276	379	897	385	73	92	68	430	196	15	17	1066	206	4
	F % 100	30	70	30	6	7	6	34	15	1	1	84	16	0
2006/07	F 989	284	705	254	67	107	40	401	102	12	6	811	178	0
	F % 100	29	71	26	7	11	4	40	10	1	1	73	27	0
2007/08	F 906	301	605	371	77	55	26	315	23	1	38	450	117	0
	F % 100	33	67	41	8	6	3	34	3	1	4	80	20	0
2008/09	F 672	206	466	316	77	49	20	191	11	6	2	631	41	0
	F % 100	31	69	47	11	7	3	29	2	1	0	94	6	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>F 11596</b>	<b>3907</b>	<b>7689</b>	<b>3877</b>	<b>859</b>	<b>1069</b>	<b>383</b>	<b>3988</b>	<b>1127</b>	<b>167</b>	<b>126</b>	<b>9060</b>	<b>2144</b>	<b>53</b>
	<b>F % 100</b>	<b>34</b>	<b>66</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>35</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>80</b>	<b>19</b>	<b>1</b>

Opomba: V število so vključeni tudi študentje vpisani v nov dodiplomski študijski program informatika v upravljanju in poslovanju in v podiplomski študijski program upravljanje in poslovanje.

študenti, je bližina šole odločujoči dejavnik za vpis. V šolo je bilo doslej vpisanih 34% Dolenjcev, 35% Notranjcev, 10% Štajercev, 9% Posavcev, 7% Belokranjcev ter 6% drugih. Večina študentov si je šolnino plačevala sama, manjšemu delu pa so šolnino poravnala podjetja. V Ljubljani so podjetja plačala šolnino vsakemu tretjemu študentu, v Mariboru vsakemu četrtemu in v Novem mestu vsakemu petemu študentu. Zavod za zaposlovanje je v desetih letih poravnal šolnino 53 študentom (1%).





# 5.

## Zagotavljanje kakovosti





Vzgojno-izobraževalne organizacije so del svojega okolja, zato od njih pričakujemo odgovorno ravnanje, ki vključuje javno dokazovanje visokih standardov, procesov in storitev organizacije. Tako kot na druga neprofitna področja so tudi na izobraževalno področje prodrla razmišljanja o kakovosti, ki so v poslovnem svetu že dobro zasidrana. Prvi korak v procesu ugotavljanja kakovosti je postopek samoevalvacije oziroma samoocenjevanja. Pomembno vlogo imajo pri tem študijska gradiva in različne ankete za študente.

### Študijska gradiva

Strategija razvoja šole se nanaša tudi na pripravo in izdajo študijskih gradiv, zato se je kaj hitro začela razvijati tudi založniška dejavnost. Študijska gradiva imajo s pedagoškega stališča pomembno vlogo pri uspešnosti študija in so odlična podpora ustno prenesenemu znanju na predavanjih in vajah. Študentom omogočajo pripravo na predavanja in aktivnejšo vlogo pri njihovi izvedbi. Od leta 1998 do 2008 je izšlo 62 študijskih gradiv, zbornikov in monografij. Do prenove programov leta 2006 so študenti dobili vse razpoložljive učbenike ob vpisu. Pri rednih študentih so bili vključeni v nadstandardne storitve šole, pri izrednih študentih pa v šolnino. Avtorski honorarji, lektoriranje, grafično oblikovanje in tisk so presegali kalkulacijo stroškov, predvidenih s šolnino. S tem ko so študenti imeli svoje lastne učbenike, smo jim omogočili visoko dostopnost do študijskega gradiva, individualni tempo študija in hkrati preprečili nezakonito kopiranje, ki je sicer zelo prisotno. Obstoječa študijska gradiva za nove bolonjske programe praviloma niso več ustrezala, ker so se spremenili učni načrti, število ur in s tem tudi obseg. S pripravo novih študijskih gradiv smo pravočasno pričeli, vendar ugotavljamo, da nastajajo nekoliko prepočasi. Iz preglednice izdanih učbenikov je razvidno, da je najmanj študijskega gradiva nastalo leta 2006. Kot razloge lahko naštejemo iztekanje starega programa. Prepričani smo, da je šola v svojih prvih desetih letih tudi na tem področju opravila veliko delo, saj je založniška dejavnost potekala bolj ali manj na volonterski osnovi, ker si zaposlenega samo za založniško dejavnost enostavno nismo mogli privoščiti.

**Tabela 15:** Pregled izdanih učbenikov in drugih publikacij

Leto	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	SKUPAJ
Učbeniki in študijska gradiva	2	7	6	7	5	6	3	2	1	7	9	55
Zborniki mednarodnih posvetov						2	1			1	1	5
<b>SKUPAJ</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>60</b>

### Anketa za bruce

Anketo za bruce je bila prvič izvedena v študijskem letu 2006/2007. Z njo dobimo prve povratne informacije o zadovoljstvu študentov z vpisanim programom, o skladnosti dobljenih informacij pred vpisom z dejanskim stanjem na šoli, o načrtovanem zaključku študija in motivaciji za nadaljevanje študija.

### Anketa za študente

Študentska anketa je anonimna mnenjska anketa, s katero študenti izražajo svoje mnenje o pedagoškem delu visokošolskih učiteljev in sodelavcev šole, delu strokovnih služb šole in materialnih pogojih za delo na šoli.

Na osnovi rezultatov te ankete šola analizira svoje delo in sprejema ustrezne ukrepe za zagotavljanje kakovosti študijskega dela, predvsem z izboljševanjem pedagoškega dela posameznih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, za zagotavljanje kakovosti dela strokovnih služb šole in za zagotavljanje ustreznih materialnih pogojev.

Pri anketiranju je vsako leto uporabljen anonimni anketni vprašalnik, ki ga v skladu s pravilnikom potrди senat šole. V študijskem letu 2007/2008 smo prvič uporabili nov anketni vprašalnik, ki je prilagojen bolonjskemu študijskemu programu. Sestavljen je iz petih sklopov, pri čemer se prvi del vprašanj nanaša na demografske podatke o anketirancu in lokaciji študija, drugi del na študijski proces, tretji del na izvedbo predmetov, četrti in peti sklop vprašanj pa na ocenjevanje pedagoškega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Zbrane podatke računalniško obdelamo, komisija za evalvacijo pa jih interpretira in predstavi v obliki pisnega poročila.

Poročilo komisije za evalvacijo je predmet razprave različnih organov upravljanja na šoli (katedre, akademski zbor, senat in študentska organizacija). Študenti so seznanjeni z rezultati ankete na sejah študentskega sveta, senata, upravnega odbora, akademskega zbora ter prek spletne strani šole, kjer je objavljeno samoevalvacijsko poročilo. Pedagoški, nepedagoški delavci in strokovne službe so z individualnimi ocenami in ocenami celotne službe seznanjeni na letnih delovnih razgovorih, pedagoških konferencah in delovnih sestankih ter sprotno v osebnih stikih.

### Ankete za diplomante

Anketiranje izvedemo po pošti mesec dni pred njihovo podelitvijo diplom. Diplomanti nam prek ankete posredujejo podatke o zadovoljstvu z organizacijo in izvedbo študijskega programa, o podpori okolja pri njihovem izobraževanju, o napredovanju na delovnem mestu po končanem študiju in o motivaciji za nadaljnje izobraževanje. Obdelane in analizirane podatke jim posredujemo v vizualni obliki s projekcijo na slovesni podelitvi.

### Anketa o realizaciji delovne prakse za študente in mentorje

Eden izmed elementov praktičnega usposabljanja je poleg seminarских in laboratorijskih vaj ter diplomske naloge tudi strokovna praksa. Po predmetniku je predvidena v šestem semestru študija, njen potek in organizacijo urejajo Navodila za izvajanje delovne prakse. Cilj delovne/strokovne prakse je preizkušanje in osmišljanje teoretičnega znanja v konkretnem delovnem okolju, navajanje na delovno disciplino in prenos pridobljenega praktičnega znanja v vsebino seminarских in diplomske naloge. Uspešni in sposobni študenti si praviloma zagotovijo tudi prvo delovno mesto.

**Tabela 16:** Število študentov, mentorjev in delovnih organizacij, v katerih so študenti opravljali delovno prakso

Študijsko leto	2000/2001	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	SKUPAJ
Število študentov	49	67	66	70	75	57	63	97	60	604
Število del. organizacij	46	64	64	66	71	54	60	92	55	572
Število mentorjev	47	63	63	68	74	55	62	95	55	582

Opomba: V tabelo niso vključene delovne organizacije, v katerih opravljajo prakso izredni študenti, ki nimajo ustreznih delovnih izkušenj. Teh je zanemarljivo malo.



Obseg delovne/strokovne prakse je bil po starem programu 375, po novem pa 360 delovnih ur. Študenti jo opravijo strnjeno in neposredno v delovnem okolju različnih gospodarskih družb, upravnih organov, zavodov in drugih delovnih organizacij.

Organizator na šoli pripravi študente na strokovno prakso. Na delovnih srečanjih z njimi usklajuje njihove želje z možnostmi in potrebami potencialnih izvajalcev delovne prakse, jih seznanja z načinom spremljanja poteka prakse, z njeno izvedbo, s potrebno dokumentacijo in z vsebino portfolija (mapo študentovih dosežkov), ki ga študent ob zaključku strokovne prakse predloži organizatorju strokovne prakse kot osnovo za oceno. Med izvajanjem strokovne prakse pedagoški delavci šole in organizator delovne prakse najmanj enkrat osebno obišejo študenta in njegovega mentorja. Izredni študenti, ki imajo najmanj eno leto ustreznih delovnih izkušenj, kar morajo dokazati s potrdili, lahko zaprosijo za priznavanje strokovne prakse. V tem primeru šoli oddajo predpisani portfolijo, ki je osnova za oceno. Strokovna praksa je za razliko od drugih predmetov ocenjena z ocenama uspešno oziroma neuspešno. Če izredni študent nima ustreznih delovnih izkušenj, potrebnih za priznavanje strokovne prakse, jo mora opraviti pred prijavo teme diplomske naloge.

Ob zaključku delovne prakse je bila med mentorji delovne prakse in študenti vsako leto izvedena anonimna anketa o realizaciji delovne prakse, ki omogoča pomembno povratno informacijo o njeni izvedbi. Analize podatkov anket kažejo, da študenti pogosto ne znajo osmisliti in uporabiti teoretično znanje, pridobljeno med študijem. Dobro ocenjujejo sodelovanje z mentorjem v delovni organizaciji in z organizatorjem delovne prakse na šoli. Ugotavljamo, da postajajo študenti na delovni/strokovni praksi zahtevnejši, želijo si odgovornejšega dela, zahtevnejših nalog in kakovostnega mentorstva. Glede na preobremenjenost mentorjev z njihovimi vsakodnevnimi delovnimi nalogami predpostavljamo, da svojemu mentorskemu delu ne posvečajo dovolj časa. Večletna primerjava rezultatov anket o izvedbi delovne prakse kaže, da študenti pogrešajo sodelovanje pri kreativnih projektih, kjer bi lahko preizkusili svoje študijsko znanje in hkrati spoznali delovanje organizacije, kjer so na praksi.

Mentorji ocenjujejo, da je časa za mentorsko delo s študenti premalo, na kar pa šola nima vpliva. Na splošno so ocene na zadovoljivi ravni. V prihodnosti nameravamo izboljšati sodelovanje z izvajalci delovne/strokovne prakse tako, da bomo v celotni projekt intenzivneje vključili visokošolske učitelje in sodelavce in jih na ta način strokovno povezali z okoljem. Mentorji med drugim menijo, da imajo premalo časa, da bi se bolje pripravili na mentorstvo in se bolj posvetili uvajanju praktikanta v delovni proces. Analiza odprtih vprašanj je pokazala, da mentorji in študenti ocenjujejo delovno prakso kot nadvse primeren način praktične uporabe teoretičnega znanja, pridobljenega v času študija. Pri tem mentorji ugotavljajo, da so za uspešno izvajanje mentorstva potrebna poleg strokovnih tudi pedagoška znanja, in menijo, da je sodelovanje s šolo dobro. Študenti, mentorji in drugi zainteresirani se lahko seznanijo z rezultati ankete o delovni/strokovni praksi prek samoevalvacijskega poročila, ki je objavljeno na spletni strani šole.

### **Analiza prehodnosti in uspešnost študija**

Do konca študijskega leta 2007/2008 je na šoli diplomiralo 2.859 študentov. Pri analizi uspešnosti študentov smo spremljali in analizirali uspešnost čiste generacije. To je generacije, ki redno napreduje od vpisa v prvi letnik do diplome, najpozneje v času absolventskega staža.

Pregled zadnjih desetih vpisanih generacij rednega študija kaže, da je bila prehodnost iz prvega v drugi letnik od 58,1 do 72,0-odstotna, v povprečju je prehodnost 67,3-odstotna. Prehodnost čistih generacij iz drugega v tretji letnik je bila od 42,1 do 65,9-odstotna, v povprečju 52,5-odstotna.

Delež diplomantov rednega študija se giblje od 4,7 do 23,4 odstotka, povprečno torej 14,6 odstotka. Do konca študijskega leta 2007/2008 je diplomiralo 45,1 odstotka študentov.

**Tabela 17:** Napredovanje posamezne («čiste») generacije rednih študentov v obdobju 1998–2008

Letnik	1998/99		1999/00		2000/01		2001/02		2002/03		2003/04		2004/05		2005/06		2006/07		2007/08		2008/09	
	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%
Vpisani v 1. letnik	96	100	95	100	94	100	89	100	85	100	95	100	85	100	85	100	82	100	88	100	87	100
Napredovali v 2. letnik	82	85,4	70	73,7	65	69,2	61	68,5	50	58,1	68	71,6	54	63,5	58	68,2	59	72,0	59	67,1	/	/
Napredovali v 3. letnik	49	51,0	50	52,6	49	52,1	45	50,6	44	51,2	40	42,1	36	42,4	56	65,9	53	64,6	/	/	/	/
Dipl. v rednem roku	13	13,5	21	22,1	22	23,4	16	18,0	7	8,1	12	12,6	4	4,7	/	/	/	/	/	/	/	/
Dipl. do konca štud. leta 2007/08	47	49,0	56	58,9	50	53,2	58	65,2	41	48,2	30	31,6	51	9,4	/	/	/	/	/	/	/	/

**Tabela 18:** Napredovanje posamezne («čistek») generacije izrednih študentov v Novem mestu za obdobje 1998–2008

Letnik	1998/99		1999/00		2000/01		2001/02		2002/03		2003/04		2004/05		2005/06		2006/07		2007/08		2008/09	
	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%
Vpisani v 1. letnik	124	100	83	100	113	100	111	100	105	100	96	100	84	100	42	100	30	100	20	100	19	100
Napredovali v 2. letnik	95	76,6	65	78,3	67	59,3	63	56,8	77	73,3	65	67,7	53	63,1	33	78,6	22	73,3	15	75,0	/	/
Napredovali v 3. letnik	82	66,1	40	48,2	45	39,8	49	44,1	59	56,2	41	42,7	37	44,1	29	69,0	20	66,7	/	/	/	/
Dipl. v rednem roku	34	27,4	21	25,3	23	20,4	20	18,0	22	21,0	11	11,5	15	17,9	1*	2,4	/	/	/	/	/	/
Dipl. do konca štud. leta 2007/08	65	52,4	37	44,6	45	39,8	43	38,7	46	43,8	30	31,3	18	21,4	2*	4,8	/	/	/	/	/	/

**Tabela 19:** Napredovanje posamezne («čistek») generacije izrednih študentov v Ljubljani za obdobje 1998–2008

Letnik	1998/99		1999/00		2000/01		2001/02		2002/03		2003/04		2004/05		2005/06		2006/07		2007/08		2008/09	
	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%	F	F%
Vpisani v 1. letnik	105	100	89	100	103	100	119	100	144	100	145	100	142	100	131	100	63	100	39	100	19	100
Napredovali v 2. letnik	93	88,6	72	80,9	68	66,0	78	65,6	89	61,8	101	69,7	95	69,8	91	69,5	42	66,7	24	61,5	/	/
Napredovali v 3. letnik	75	71,4	61	68,5	51	49,5	64	53,8	69	47,9	81	55,9	73	51,4	88	67,2	38	60,3	/	/	/	/
Dipl. v rednem roku	32	30,5	16	18,0	32	31,1	24	20,2	31	21,5	35	24,1	38	26,8	3	2,3	/	/	/	/	/	/
Dipl. do konca štud. leta 2007/08	50	47,6	32	36,0	52	50,5	46	38,7	53	36,8	51	35,2	43	30,3	7	5,3	/	/	/	/	/	/



Pri izrednem študiju v Novem mestu je bila prehodnost iz prvega v drugi letnik od 56,8 do 78,6-odstotna, v povprečju je prehodnost 70,2-odstotna. Iz drugega v tretji letnik je prehodnost nekoliko nižja, od 39,8 do 69-odstotna, v povprečju 53-odstotna.

Delež diplomantov izrednega študija v Novem mestu se giblje 2,4 do 27,4 odstotka, povprečno 18 odstotkov. Do konca študijskega leta 2007/2008 je diplomiralo 34,6 odstotka študentov.

Pri izrednem študiju v Ljubljani je bila prehodnost iz prvega v drugi letnik od 61,5 do 88,6-odstotna, v povprečju je prehodnost 69,7-odstotna. Iz drugega v tretji letnik je bila prehodnost tudi v Ljubljani nekoliko nižja, od 47,9 do 71,4-odstotna, v povprečju 58,4-odstotna.

Delež diplomantov izrednega študija v Ljubljani se giblje 2,3 do 31,1 odstotka, povprečno 21,8 odstotka. Do konca študijskega leta 2007/2008 je diplomiralo 35,1 odstotka študentov.

**Tabela 20:** Napredovanje posamezne (»čiste«) generacije izrednih študentov v Mariboru za obdobje 2003–2008

Letnik	2003/04		2004/05		2005/06	
	F	F%	F	F%	F	F%
Vpisani v 1. letnik	49	100	53	100	29	100
Napredovali v 2. letnik	38	77,6	38	72,0	25	86,2
Napredovali v 3. letnik	33	67,4	33	62,3	22	75,9
Diplomirali v rednem roku	8	16,3	5	9,4	/	/
Diplomirali do konca štud. leta 2007/08	21	42,9	20	37,7	/	/

Pri izrednem študiju v Mariboru je bila prehodnost iz prvega v drugi letnik od 72,0 do 86,2-odstotna, v povprečju 78,6-odstotna. Iz drugega v tretji letnik je prehodnost tudi v Mariboru nekoliko nižja, in sicer 68,5-odstotna. V rednem roku je diplomiralo 16,3 odstotka prve generacije študentov. 9,4 odstotka študentov druge generacije pa je diplomiralo še pred rednim rokom, ker so se vpisali v podiplomski študij.

Povprečno trajanje študija na dodiplomskem študiju na šoli je 4,75 leta; na rednem študiju 5,4 leta in na izrednem študiju 4,1 leta.

### Pregled števila diplomantov

Primerjava števila študentov, ki so se prvič vpisali v prvi letnik rednega in izrednega študija ter v drugi in tretji letnik izrednega študija (4.461), s številom diplomantov pokaže, da je delež diplomantov 65,5 odstotka. Študenti, ki so se vpisali pred uvedbo novih študijskih programov, imajo pravico, da se izobražujejo in končajo izobraževanje pod pogoji, ki so veljali pred uveljavitvijo tega zakona, vendar najdlje do izteka študijskega leta 2015/2016. Študenti, ki imajo pravico do ponavljanja, nadaljujejo in končajo študij po novih študijskih programih. Pričakujemo, da bo v naslednjih dveh letih diplomiralo najmanj 85 odstotkov absolventov starega programa.

**Tabela 21:** Število diplomantov rednega in izrednega študija za obdobje 1998–2008

Diplomanti	Koledarsko leto											
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	SKUPAJ
Redni študenti	/	/	/	3	17	50	55	68	52	59	34	338
Izredni študenti	/	72	140	177	255	282	342	353	360	322	287	2590
<b>SKUPAJ</b>	/	72	140	180	272	332	397	421	412	381	321	2928



# 6.

**Aktivnosti  
študentske  
organizacije**





Od vsega začetka so študenti s svojimi predlogi pomembno prispevali k izboljšanju kakovosti študija. Aktivno sodelujejo pri izvedbi študentske ankete ter pri organizaciji družabnega in kulturnega življenja šole. Študenti, ki neposredno sodelujejo v študentski organizaciji in v študentskem svetu, se vključujejo tudi v delo upravnih organov šole, in sicer na področjih, ki so povezani s študijem. V okviru obštudijskih dejavnosti se povezujejo s študenti sorodnih visokih šol in fakultet v Sloveniji in tujini.

### Sprejem študentov na prvi študijski dan

12. oktobra 1998 je bil prvi študijski dan prve generacije rednih študentov. Pred vhodom v šolo jih je pričakalo vodstvo šole in jih pogostilo s kruhom in soljo, kar je simbolično pomenilo, da jim bo šola dala kruh in sol za življenje. Tradicijo nadaljujejo študenti višjih letnikov. Vsako leto se jim pridružijo tudi visokošolski učitelji in sodelavci, ki se ob tej priliki predstavijo brucem in z njimi vzpostavijo prve stike.



*Kruh in sol za prvo generacijo rednih študentov (12. 10. 1998).*

### Brucovanje

Po tradicionalni navadi naj bi študenti višjih letnikov pripravili družabno srečanje za bruce. Prva leta, odvisno od generacije, so potrebovali pri organizaciji in izvedbi veliko pomoči in spodbud. Neopozabnih je bilo nekaj prvih brucovanj, ki so se jih udeležili tudi izredni študenti iz Novega mesta, Ljubljane in Maribora. Okostje protokola je poskus pijače »brucomor«, skok na konja (telovadno orodje) in zaprisega. Po vseh opravljenih preizkusih bruc postane študent. Šola je financirala stroške brucovanja (kulturni program, hrano, pijačo, živo glasbo) iz sredstev za nadstandardne storitve.



---

»Sestre« so požele izjemen aplavz.



---

Nepozabna Marko in Stivi.



---

Ob takih prizorih smo se najbolj nasmejali.



---

Nekdanja bruca po preobrazbi v študenta.



### Priznanje »najštudent« in »najšudentka«

Od leta 2001 podeljujemo priznanja najštudent/najšudentka v skladu s pravilnikom. Študenta sta za preteklo študijsko leto izbrana po opravljenih študijskih obveznostih, ker je študijski uspeh eden izmed pomembnejših kriterijev. Čeprav gre za uveljavljeno priznanje, se študenti še niso odločili za tradicionalen rok podelitve. Poleg priznanja dobi najšudentka prehodno diademo, najštudent pa žezlo. Obe obeležji so oblikovali in izdelali v Zlatarni Celje. V vsakem izmed petih elementov diademe je vdolan granat. Oba predmeta vsebujeta elemente, uporabljene pri dekanski ovratnici. Vsa tri obeležja tako tvorijo celoto in predstavljajo trajno umetniško in materialno vrednost šole. Prehodno diademo in žezlo najštudent in najšudentka uporabljata ob slavnostnih dogodkih na šoli.



Prva najšudentka Klavdija Veličević in najštudent Toni Grivec za študijsko leto 2000/2001.

### Dan šole

Prvo praznovanje dneva šole je bilo 29. maja 2001 na ploščadi pred šolo. V dopoldanskem času so potekale v športnem parku na Loki športne aktivnosti, popoldne in še pozno v noč pa kulturno-zabavni program. Prvič je bilo podeljeno priznanje najštudent in najšudentka in izšla je prva številka študentskega glasila Relacije. Študenti so ob mraku na gladino Krke položili 1058 gorečih svečk (toliko je bilo vpisanih študentov), ki so pozno v noč osvetljevale gladino dolensjske lepote.

Od leta 2001 je dan šole organiziran vsako leto konec maja. Odvisno od generacije študentov drugega letnika so te prireditve bolj ali manj izvirne in duhovite. Iz sredstev za nadstandard je šola do leta 2008 študentom financirala najem igrišč, čolnov, hrano, pijačo, živo glasbo, svečke, ognjemet in drugo. Program dneva šole vključuje športne in družabne igre, kulturno zabavni program, prižiganje in spuščanje svečk na Krki za vsakega študenta po eno in slovo tretjega letnika, ki na »rastoči steber naših diplomantov« natakne svojo kroglo.



---

Tekmovanje z rafti je najzanimivejši športni dogodek.



---

»Rastochi steber« naših diplomantov.



---

Slovo tretjega letnika.



---

Za vsakega študenta ena lučka – do jeza pri Seidlovem mlinu bo plula dve uri.



---

*Strokovna ekskurzija naših rednih študentov v Prago (22. 04. 2005).*



---

*Obisk študentov iz Konina (21.–27. 05. 2005).*



---

Razstava lesov v mali dvorani šole. Dolgoletni sodelavec dr. Anton Suhadolc na svoji razstavi predstavlja svojo bogato zbirko lesov iz celega sveta (25. 05. 2004).



---

Kulturni večer študentov: predstavitev knjige pesnika Smiljana Trobiša Dan je globok (18. 03. 2004).



Družabni večer Cuba libre.



Študentska arena v Cankarjevem domu (16.–18. 10. 2001).

### Druge aktivnosti študentov

Vsa leta je šola organizirala in financirala tudi številne druge aktivnosti študentov, kot so študentske ekskurzije po Sloveniji in tujini, kulturne večere, predavanja pomembnih znanstvenikov in umetnikov, družabna srečanja, športne aktivnosti in druge dogodke.

### Slovesne podelitve diplom

Slovesne podelitve diplom so po študijskem koledarju organizirane trikrat letno. Za vse podelitve diplom organiziramo bogat kulturni program in pogostitev. Pred slovesnostjo poteka projekcija analiziranih anketnih rezultatov, ki jih študenti z zanimanjem komentirajo. Prireditve se prične s himno Gaudeamus igitur, nadaljuje z nagovori in razglasitvijo strokovnega naslova, kulturnim programom, podelitvijo diplomskih listin, skupinskim fotografiranjem in pogostitvijo. Omenili bomo samo tiste slovesne podelitve, na katerih se je dogajalo še kaj posebnega.

Prva slovesna podelitev diplom je potekala 25. februarja 2000. Ta dan je šola dobila prvih 96 diplomantov s povprečno oceno 9,1. To so bili študenti, ki so se v študijskem letu 1998/1999 vpisali v tretji



*Druga svečana podelitev diplom v Športni dvorani Marof (24. 11. 2000).*

letnik izrednega študija. Na slovesnosti, ki je bila v Športni dvorani Marof, je bilo prisotnih skoraj 800 gostov. Vsak diplomant je prejel diplomsko listino, obogateno s srebrnikom, ki je simbolično pomenil prvi srebrnik, ki so si ga diplomanti prislužili z diplomom.

Druga slovesna podelitev diplom je potekala 24. novembra 2000. Na njej je prva generacija diplomantov šole pripravila veliko presenečenje. Dekanji so izročili dekansko ogrinjalo in ovratnico, ki naj bi prispevali k bolj slovesnemu vzdušju ob podelitvah diplom in utrjevanju kulturne in izobraževalne tradicije šole. Dekanska ovratnica je trajna last šole.

Pred izročitvijo insignij je direktor Zlatarne Aurodent iz Celja, ki je izdelala ovratnico, dekanici izročil certifikat o dekanski ovratnici in jo na kratko opisal. Ovratnica je oblikovana po zamisli šole in vsebuje elemente celostne grafične podobe šole z znane novomeške situle. Sestavljena je iz sedem-



najstih elementov. Na devetih medaljonih je upodobljen keltski konj z jezdecem, drugih osem medaljonov pa je okrašenih z rožo, oblikovano iz sedmih manjših in enega večjega granata. Ovratnico zaključuje večji medaljon. Na njej je motiv konjenika, obkrožen z imenom šole. Tehnično predstavitev dekanske ovratnice je zaključil z željo, da bi ta čudovit izdelek vedno nosili ljudje, ki cenijo in spoštujejo novomeško visoko šolo.

Predaji insignij je sledila uradna podelitev diplom. Po slovesnem delu programa je sledilo družabno srečanje in brucovanje.

»Srebrna dekanska ovratnica ni med najvrednejšimi je pa med najlepšimi v Sloveniji« je izjavila njena oblikovalka Helena Umberger.

Na peti slavnostni podelitvi diplom so štirje diplomanti šole (J. Bregar, L. Vesel, S. Zagorc in Z. Zupan) v znak spoštovanja do šole prvič zapeli pesem Visokošolska, ki jo je po besedilu M. Božič uglasbili Z. Zupan. Od tedaj dalje s to pesmijo zaključujemo naše podelitve diplom.



Predaja insignij

### Visokošolska

*Nas uka je žeja v klop posadila,  
čeprav smo prerasli že rosno mladost,  
ljubezen do znanja je v nas prebudila,  
vsak vedel je, kaj je njegova dolžnost.*

*Tri leta študentje smo skupaj bili,  
nabirali znanje ob delu smo si.  
Izpitom izogniti dalo se ni,  
študentje smo znali pomagati si.*



*Moderni svet vse je postavil na glavo,  
drugače se danes kot nekdaj živi,  
od mnogih poti moraš najti si pravo,  
le znanje je tisto, ki te bogati.*

*A danes smo srečni na koncu poti,  
s hvaležnostjo v srcu se bomo razšli.  
Prisrčna zahvala za trud in skrb,  
ponos naše šole bi radi bili.*

Od šeste podelitve diplom, 29. novembra 2002, študenti poleg vseh dokumentov dobijo tudi priložnostno darilo k diplomam.

Na deveti podelitvi diplom smo podelili diplomu tisočemu diplomantu. Priložnostno darilo je diplomantki Minki Kočevar izročil prvi diplomant Božidar Kolar.



Prvič javno zapeta pesem  
(29. 05. 2002).

Enajsto slovesno podelitev diplom (17. 12. 2004) je obogatilo odprtje razstave likovnih del akademskega slikarja mag. Sretka Divljana, dekana Pedagoške fakultete iz Jagodine.

Petnajsta slovesna podelitev diplom (31. 03. 2006) je bila v znamenju izjemne razstave kiparja Petra Veneta na temo Skalarke.

Na šestnajsti slovesni podelitvi diplom (30. 06. 2006) je dekanja mag. Ana Blažič simbolično predala dekanske insignije naslednici dr. Mojci Novak.



Prvi diplomant in tisoča diplomantka (07. 04. 2004).



Slike mag. Sretka Divljana so del stalne umetniške zbirke šole.



---

*Petnajsta slovesna podelitev diplom z izjemnim kulturnim dogodkom (31. 03. 2006).*



---

*»Skalarke iz globin voda soncu naproti« iz 359 let stare Jagričeve lipe iz Dednje vasi pri Pišecah.*



Prva in druga dekanja, mag. Ana Blažič in dr. Mojca Novak.



Skupinska slika veselih diplomirancev po svečani podelitvi diplom.



# 7.

Znanstvenoraziskovalno  
delo





Znanstvenoraziskovalno delo poteka v okviru Inštituta za raziskovalno in razvojno dejavnost, Izobraževalnega centra v povezavi z drugimi visokimi šolami in fakultetami in v okviru individualnih prizadevanj posameznih raziskovalcev. Program individualnega znanstvenoraziskovalnega dela vsako leto sprejme senat šole.

Šola s svojim izobraževalnim in raziskovalnim delom želi prispevati k razvoju strokovnjakov, potrebnih za hitrejši gospodarski in kulturni razvoj ožjega in širšega geografskega območja. Šola razvija in spodbuja raziskovalno delo visokošolskih učiteljev, sodelavcev in študentov. Ker izvajamo interdisciplinarno zastavljene študijske programe, so področja raziskovanja dokaj pestra. Študenti se z elementi raziskovalnega dela srečujejo pri izdelavi seminarskih in projektnih nalog, na višji ravni pa pri pisanju strokovnih člankov, diplomskih in magistrskih nalog. Rezultati raziskovanja so vidni na področju ekonomije, menedžmenta, organizacije, prava, informatike, človeških virov, trženja in drugih ved. Individualno raziskovalno delo nedvomno vpliva na kakovost pedagoškega procesa, zlasti če so vanj vključeni študenti, in na razvoj novih študijskih programov.



Podpis sporazuma z Visoko strokovno šolo za gospodarstvo v Koninu – Poljska (27. 10. 2004).

Do sedaj je šola podpisala sporazume o znanstvenoraziskovalnem in pedagoškem sodelovanju z naslednjimi visokošolskimi zavodi v državi: z Ekonomsko fakulteto Univerze v Ljubljani, s Fakulteto za računalništvo in informatiko Univerze v Ljubljani, s Fakulteto za strojništvo Univerze v Ljubljani, z Visoko šolo za tehnologije in sisteme Novo mesto, z Elektroinštitutom Milan Vidmar Ljubljana, s Hidria inštitutom Klima Godovič in z Inštitutom za matematiko, fiziko in mehaniko Ljubljana. Sodelovanje je vzpostavljeno tudi z naslednjimi tujimi visokošolskimi zavodi: z Visoko strokovno šolo za gospodarstvo v Koninu, Poljska, s Pedagoško fakulteto iz Vranja, Srbija, z Ekonomsko fakulteto Univerze v Nišu, Srbija, z Visoko šolo za poslovanje in upravljanje iz Zaprešiča, Hrvaška in z Univerzo za aplikativne študije Savonia, Kuopio, Finska. Šola ima podpisane tudi druge sporazume: s Knjižnico Mirana Jarca in delovnimi organizacijami, v katerih študenti opravljajo prakso.





---

Podpis sporazuma o sodelovanju s Knjižnico Mirana Jarca Novo mesto (14. 03. 2005).



---

Podpis sporazuma o sodelovanju z Ekonomsko fakulteto v Nišu (23. 03. 2005).



Podpis sporazuma o sodelovanju z z Visoko šolo za poslovanje in upravljanje iz Zaprešiča – Hrvaška (16. 12. 2006).



Podpis sporazumov o sodelovanju na pedagoškem in znanstvenoraziskovalnem področju s predstavniki Visokošolskega središča Novo mesto, Visoke šole za tehnologije in sisteme Novo mesto, z Elektrotehničnim inštitutom Milan Vidmar, Hidričnim inštitutom Klima ter Inštitutom za matematiko, fiziko in mehaniko iz Ljubljane (21. 05. 2007).



---

88 udeležencev na mednarodnem simpoziju z naslovom *Nadarjeni – izkoriščen ali prezrt potencial* (11.–12. 12. 2003).



---

114 udeležencev na mednarodnem znanstvenem simpoziju *Mediji v izobraževanju* (7.–8. 10. 2004).



Ciklame se bile sestavni del celostne grafične podobe mednarodne znanstvene konference Elektronske storitve v javnem in zasebnem sektorju – priložnosti in ovire (12. 10. 2006).



Mednarodna okrogla miza v okviru projekta razvoja visokošolskih študijskih programov (24. 08. 2007).

Po letu 2006 se je šola prijavila na štiri javne razpise za financiranje raziskovalnih projektov. Od tega je bila uspešna pri enem projektu.

V obdobju 2001–2009 je šola organizirala šest znanstvenih konferenc, od tega pet z mednarodno udeležbo: Nadarjeni med teorijo in prakso (2001) z 58 udeleženci in 52 prispevki, Nadarjeni – izkoriščen ali prezrt potencial (2003) z 88 udeleženci in 78 prispevki, Mediji v izobraževanju (2004) s 114 udeleženci in 98 prispevki, Elektronske storitve v javnem in zasebnem sektorju (2006) s 33 udeleženci in 19 prispevki, Izzivi globalizacije in ekonomsko okolje EU (2008) s 161 udeleženci in 141 prispevki in Menedžment v pogojih globalne recesije (2009) s 96 udeleženci in 89 prispevki.

### Vabljeni predavanja in pomembnejši obiski

Visokošolski učitelji in sodelavci so v času svoje zaposlitve na šoli objavili skupaj 916 bibliografskih enot, od tega:

- 150 znanstvenih člankov in samostojnih prispevkov v znanstvenih monografijah,
- 85 strokovnih člankov in samostojnih prispevkov v strokovnih monografijah,
- 10 znanstvenih monografij, 13 strokovnih monografij in 673 drugih enot.



*Predsedujoči na mednarodni znanstveni konferenci Izzivi globalizacije in ekonomsko okolje EU (04.–05. 06. 2008).*

### Raziskovalno delo študentov

V okviru izrednega študija je šola financirala tri raziskovalne naloge, ki so nastajale v okviru projekta izdelave diplomskih nalog: Kakovosti izobraževanja na VŠUP, Model izobraževanja izrednega študija na VŠUP in Dejavniki, ki vplivajo na kakovost izvedbe študijskega programa na VŠUP. Vse tri raziskave so nam bile v veliko pomoč pri samoevalvaciji šole, saj pokrivajo tri pomembna področja. Številne diplomske in magistrske naloge imajo vse attribute raziskovalnega dela, zato jih je mogoče implementirati v konkretna delovna okolja.

Da bi spodbujali raziskovalno delo študentov, smo uvedli tedenska razvojno-raziskovalna srečanja z rednimi in izrednimi študenti prve in druge stopnje ter pedagoškimi delavci. Namen srečanj je bil razvijati ustvarjalnost študentov in spodbujati mobilnost. Podiplomski študenti pa naj bi predstavili tudi svoje raziskovalne dosežke.



---

Obisk ministra za šolstvo  
in šport dr. Slavka Gabra  
(4. 12. 1998).



---

Gostujoče predavanje Loj-  
zeta Peterleta, predsednika  
komisije za evropske zadeve  
(15. 05. 2002).



Obisk ministrice za šolstvo, znanost in šport dr. Lucije Čok (2002).



Obisk Janeza Dekleve (vodja službe za izobraževanje pri Gospodarski zbornici Slovenije) in Janka Goleša (predsednik GZ, območne enote Novo mesto) (01. 10. 2003).



---

*Seja državnega sveta RS v veliki dvorani šole (21. 01. 2004).*



---

*Na vabljenem predavanju Zorana Jankoviča je naš študent sklenil uspešen poslovni dogovor (03. 06. 2004).*





---

Obisk rektorja prof. dr. Jozefa Orczyka iz Konina (01.-03. 04. 2005).



---

Obisk študentov iz Konina (21.-27. 05. 2005).



Tridnevni delovni obisk profesorjev iz Ekonomske fakultete iz Niša (23.–26. 11. 2005).



Delovni sestanek z dekanom in prodekani iz Fakultete za strojništvo iz Ljubljane (10. 03. 2006).



*Metka Wachter, ena redkih, ki dobronamerno spremlja naše delo od vsega začetka.*



*Obisk ministra za delo, družino in socialne zadeve mag. Janeza Drobničča; v veliki dvorani šole je potekala javna razprava o socialnem vključevanju – zaposlovanju invalidov in drugih težje zaposljivih oseb ter drugih ukrepih na trgu dela (31. 08. 2006).*



Obisk rektorice Univerze v Ljubljani dr. Andreje Kocjančič in njenih sodelavcev (15. 01. 2007).



Gostujoča profesorja iz visoke šole v Koninu mr. Andrzej Kujawski in dr. Piotr Ebbig (12.–15. 05. 2008).

### **Mednarodna mobilnost študentov in učiteljev**

Šola omogoča, sodeluje in spodbuja medvisokošolsko in mednarodno izmenjavo visokošolskih učiteljev in znanstvenih sodelavcev. Od maja 2005 pospešeno potekajo aktivnosti, povezane z mednarodno mobilnostjo študentov in pedagoškega osebja. Vzpostavljeno je bilo delovanje Pisarne za mednarodno mobilnost.

V letu 2005 je šola pridobila Erasmus univerzitetno listino (Erasmus University Charter – EUC) za študijski leti 2005/2006 in 2006/2007, leta 2007 pa za obdobje do leta 2014 ter se s tem vključila v mrežo Erasmus institucij z možnostjo sofinanciranja mednarodnih izmenjav študentov in učnega osebja. Študenti so tako v okviru projekta Socrates Erasmus pridobili možnost, da del rednih študijskih obveznosti programa Upravljanje in poslovanje opravijo namesto na naši šoli na partnerski instituciji. S tem si študenti širijo znanje, izmenjavajo izkušnje in si pridobivajo konkurenčno prednost pri iskanju zaposlitve v Sloveniji in v državah Evropske unije.

V okviru mednarodne izmenjave je sedem naših visokošolskih učiteljev sodelovalo pri izvedbi pedagoškega procesa na tujih visokih šolah in univerzah. Na strokovni izmenjavi pa sta bila tudi dva strokovna sodelavca iz referata za študentske zadeve šole. V okviru programa Grundvig je bila sofinancirana udeležba prodekanje za raziskovalno delo na seminarju *Methods and approaches to improve access to disadvantaged groups to adult education*, ki je bil junija 2008 na Islandiji. Visokošolski učitelji in sodelavci šole se redno udeležujejo mednarodnih posvetov, simpozijev in konferenc.

Na šoli pa je do sedaj v okviru mednarodne izmenjave sodelovalo pri izvedbi pedagoškega procesa osem tujih visokošolskih učiteljev iz Srbije, Poljske in Finske.

### **Leonardo da Vinci – mobilnost/praksa študentov**

V študijskem letu 2005/2006 smo z Višjo strokovno šolo na Šolskem centru Novo mesto podpisali pogodbo o sodelovanju v projektu Leonardo da Vinci, *Let's go Students*, ki omogoča našim študentom opravljanje obvezne delovne prakse v eni od držav Evropske unije.

Študente ves čas obveščamo o možnostih študija v tujini z informativnimi srečanji, plenarnimi predstavitvami, s posredovanjem informativnega gradiva in prek spletne strani šole.

Aprila 2005 so štirje naši študenti obiskali visoko šolo v Koninu ter tako vzpostavili prvi stik med študentskima organizacijama. Maja 2005 pa so obisk vrnili štirje študenti iz Konina. Delovno prakso so doslej v tujini opravili štirje študentje, eden izmed njih pa v tujini pripravlja tudi diplomsko nalogo.

## Družabno življenje zaposlenih v sliki



---

*Včasih je dobro meriti moči.*



---

*Na praznovanju rojstnih dni  
slavljenca presenetimo s sim-  
boličnimi darili (predpasnik).*



---

*Novoletna praznovanja, poletni pikniki in praznovanja rojstnih dni so postali tradicionalne oblike druženja. Znamo se povесeliti tudi ob drugih priložnostih.*



---

*Junijski piknik na Orešju.*



Rojstne dneve so praznovali »jesenci«, rojeni v drugi polovici leta..



Zaposleni ob menjavi vodstva šole (01. 09. 2006).





**8.**

**Priloge**



**Priloga 1:** Iz šolske kronike

Od nastanka dalje šola vestno, ažurno in natančno beleži vse pomembne dogodke. Iz Kronike povzemamo samo najpomembnejše.

Datum	Dogodek
16. 05. 1997	Svet za visoko šolstvo RS je sprejel sklep o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoka šola za upravljanje in poslovanje Novo mesto.
29. 05. 1997	Občinski svet MO Novo mesto je soglasno sprejel akt o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoka šola za upravljanje in poslovanje Novo mesto.
15. 12. 1997	Upravni odbor je za v. d. dekana šole imenoval mag. Ano Blažič.
30. 01. 1998	Svet za visoko šolstvo RS je dal soglasje k študijskemu programu upravljanje in poslovanje.
10. 02. 1998	Seja začasnega upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sprejet dogovor za pripravo zloženke z osnovnimi informacijami o študijskem programu</li> <li>• obravnava šolnine za redni in izredni študij</li> </ul>
06. 03. 1998	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promocija šole.</li> <li>• Objava razpisa v časopisih Delo in Dolenjski list.</li> </ul>
17.–18. 04. 1998	Informativni dan šole.
07., 09., 13. in 30. 09. 1998	Vpis 1. generacije rednih študentov v Novem mestu v prostorih Društva pedagoških delavcev Dolenjske.
26., 27., 31. 08. in 08., 14., 18. in 21. 09. 1998	Vpis 1. generacije izrednih študentov v Novem mestu v prostorih društva pedagoških delavcev Dolenjske (v 1. in 3. letnik).
14., 18. 09. in 01. 10. 1998	Vpis 1. generacije izrednih študentov v Ljubljani v prostorih Emone efekte (v 1. in 3. letnik).
25. 09. 1998	1. seja začasnega senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sprejet Pravilnik o oblikovanju senata</li> <li>• imenovanje komisije za tisk (založništvo)</li> </ul>
09. 10. 1998	1. študijski dan prve generacije izrednih študentov prvega in tretjega letnika v Novem mestu.
12. 10. 1998	Prvi študijski dan prve generacije rednih študentov – študente je pred vhodom v šolo pričakalo vodstvo šole in jih pogostilo s kruhom in soljo.
16. 10. 1998	Šolo obiskali predstavniki Mestne občine Novo mesto.
4. 12. 1998	Šola je gostila tedanjega ministra za šolstvo in šport dr. Slavka Gabra.
23. 12. 1998	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prejem odločbe o dodelitvi koncesije, ki jo je izdala Vlada Republike Slovenije na svoji 90. seji.</li> <li>• 3. (dopisna) seja senata.</li> <li>• Na osnovi dodeljene koncesije sprejem besedila razpisa za vpis za štud. l. 1999/2000.</li> </ul>

Datum	Dogodek
26. 02. 1999	<ul style="list-style-type: none"><li>Svečana otvoritev šole – svečanosti so se udeležili predsednik DS RS Tone Hrovat, državni sekretar na MŠZŠ dr. Pavle Zgaga, državni sekretar Ministrstva za znanost in tehnologijo dr. Janez Slak, župan in podžupani MO Novo mesto in drugi.</li><li>Promocija šole in programa v medijih.</li></ul>
22. 07. 1999	6. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"><li>sprejem Statuta Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto</li><li>izbor ponudnika za opremo računalniške učilnice</li><li>sprejem cenika administrativnih stroškov referata za študentske zadeve</li></ul>
29. 09. 1999	8. seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>mag. Ana Blažič je bila soglasno izvoljena za dekanico VŠUP NM in hkrati tudi za prvo dekanico v zgodovini Novega mesta</li><li>konstituiranje stalnega senata</li></ul>
30. 09. 1999	Podpisana koncesijska pogodba za redni študij z MŠŠ.
21. 10. 1999	Na šoli diplomiralo z nadpovprečnim uspehom prvih sedem študentov, ki so bili vpisani v štud. l. 1998/99 v 3. letnik izrednega študija.
24. 11. 1999	9. seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>sprejem Pravilnika o preverjanju in ocenjevanju znanja</li><li>sprejem dopolnitev Pravilnika o založniški dejavnosti</li><li>sprejem dopolnitev Pravilnika o diplomski nalogi</li><li>sprejem Pravilnika o postopku za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev</li><li>imenovanje prodekana za znanstveno-raziskovalno delo in razvoj</li><li>imenovanje prodekana za študijske zadeve</li><li>imenovanje komisije za pripravo programa specializacije</li><li>sprejem besedila razpisa za štud. l. 2000/01</li></ul>
17. 12. 1999	8. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"><li>konstituiranje stalnega upravnega odbora</li><li>sprejem poročila o poslovnem izidu šole od 01. 01. 1999 do 30. 09. 1999</li></ul>
07. 01. 2000	1. seja študentskega sveta: <ul style="list-style-type: none"><li>konstituiranje študentskega sveta</li></ul>
26. 01. 2000	9. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"><li>seznanitev o pridobitvi novih prostorov (referat, knjižnica, skladišče)</li></ul>
25. 02. 2000	1. svečana podelitev diplom – diplomo je prejelo prvih 96 diplomantov.
14. 06. 2000	15. seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>imenovanje predstojnikov kateder</li></ul>
25. 08. 2000	Vpis 1. generacije izrednih študentov v 3. letnik v Mariboru v prostorih Andragoškega zavoda.
16.–22. 10. 2000	Teden vseživljenjskega učenja (predstavitve šole).
17.–19. 10. 2000	Študentska arena v Cankarjevem domu/predstavitve šole.
19. 10. 2000	Kostanjev piknik s študenti 1. letnika rednega študija.

Datum	Dogodek
24. 11. 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2. svečana podelitev diplom – diplomo je prejelo 79 študentov.</li> <li>• Prva generacija diplomantov je na lastno pobudo šoli poklonila dekansko ogrinjalo in dekansko ovratnico.</li> </ul>
24. 11. 2000	17. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sprejem Pravilnika o disciplinski odgovornosti študentov</li> </ul>
25.–26. 01. 2001	Strokovna ekskurzija s študenti v München.
23. 02. 2001	Poslovni obisk predstavnikov Ekonomskega inštituta iz Sarajeva.
01. 03. 2001	Odhod 1. generacije rednih študentov na delovno prakso.
14. 03. 2001	Poslovni obisk visokošolskih učiteljev iz Reke.
19. 03. 2001	14. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sprejet zaključni račun</li> <li>• predstavljen idejni predlog za gradnjo prizidka</li> </ul>
12. 04. 2001	21. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sprejem programov znanstvenoraziskovalnega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev</li> <li>• sprejem napovedi porabe sredstev za znanstvenoraziskovalno delo visokošolskih učiteljev in sodelavcev</li> <li>• senat podal soglasje k sodelovanju med VŠUP in Inštitutom za ekonomiko in organizacijo v Sarajevu</li> <li>• imenovanje komisije za založniško dejavnost</li> <li>• obravnava in sprejem dopolnitev Pravilnika o disciplinski odgovornosti študentov</li> <li>• predstavitev delovnega gradiva programa specializacije</li> </ul>
12. 04. 2001	1. (ustanovitvena) seja akademskega zbora: <ul style="list-style-type: none"> <li>• za predsednika AZ izvoljena mag. Cvetka Tinauer</li> <li>• za podpredsednika AZ izvoljen dr. Bogomil Bergant</li> <li>• izvolitev članov senata</li> </ul>
8.–9. 05. 2001	1. delovni sestanek s predstavniki Ekonomskega inštituta iz Sarajeva na šoli.
5.–6. 06. 2001	Šola je skupaj s Pedagoško fakulteto v Ljubljani, Slovenskim združenjem za nadarjene Novo mesto in Visokošolskim središčem Novo mesto organizirala mednarodni simpozij z naslovom Nadarjeni med teorijo in prakso.
16.–18. 10. 2001	Študentska arena v Cankarjevem domu v Ljubljani.
12. 12. 2001	25. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• imenovanje prodekana za znanstveno-raziskovalno delo in razvoj</li> <li>• imenovanje komisije za pripravo ocene kvalitete in učinkovitosti izobraževalnega, znanstveno-raziskovalnega ter strokovnega dela VŠUP</li> <li>• sprejem besedila razpisa za vpis za štud. l. 2002/2003</li> <li>• poročilo o izvedbi delovne prakse</li> </ul>
23.–24. 01. 2002	Študentska strokovna ekskurzija v München.
28. 01. 2002	1. (konstitutivna) seja Sveta Visokošolskega središča Novo mesto.
februar, april 2002	Gostujoče predavanje g. Bojana Puclja na lokacijah Novo mesto, Ljubljana in Maribor pri predmetu Človeški viri in upravljanje z njimi.

Datum	Dogodek
19. 02. 2002	Informativni dan, Celje.
13. 03. 2002	Gostujoče predavanje ge. Metke Wachter, Slovenske menedžerke leta 1993.
27. 03. 2002	28. seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>• obravnava programa specialističnega študija</li><li>• imenovanje prodekana za znanstveno-raziskovalno delo in razvoj</li></ul>
26.–29. 04. 2002	Strokovna ekskurzija študentov v Rim.
15. 05. 2002	Gostujoče predavanje g. Lojzeta Peterleta, predsednika komisije za evropske zadeve.
03. 06. 2002	18. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"><li>• prenos ustanoviteljskih pravic in obveznosti Mestne občine Novo mesto na Visokošolsko središče Novo mesto</li></ul>
17. 06. 2002	Pridobitev gradbenega dovoljenja za gradnjo prizidka.
26. 06. 2002	Podpis pogodbe med VŠUP, Mestno občino Novo mesto in gradbenim podjetjem Beograd z novinarsko konferenco.
17. 10. 2002	Predstavitve VŠUP in Visokošolskega središča Novo mesto v okviru tedna vseživljenjskega učenja – RIC NM.
20. 11. 2002	2. seja Sveta Visokošolskega središča Novo mesto.
29. 11. 2002	6. podelitev diplom (diplomanti prvič prejeli prilogo k diplomi).
27. 12. 2002	21. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"><li>• vključitev VŠUP v Visokošolsko središče Novo mesto kot redna članica središča s polno pravno subjektiviteto</li></ul>
23.–24. 01. 2003	Strokovna ekskurzija študentov v München.
05. 03. 2003	Okrogla miza o možnosti razvoja univerze na Dolenjskem (organizator revija Park).
06. 03. 2003	3. seja Sveta Visokošolskega središča Novo mesto.
12. 03. 2003	36. (dopisna) seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>• posredovanje članom senata strokovne ocene k programu specialističnega študija</li><li>• potrditev izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev in sodelavcev</li></ul>
07. 04. 2003	Dekanica mag. Ana Blažič prejela Trdinovo nagrado za uspehe pri razvoju visokošolskega študija in pri ustanovitvi prve visokošolske ustanove na Dolenjskem.
22. 04. 2003	Pridobitev gradbenega dovoljenja za gradnjo tribun.
09. 07. 2003	40. seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>• izvolitev dekana VŠUP</li><li>• sprejem pogojev za vpis v višji letnik</li><li>• sprejem spremembe Pravilnika o preverjanju in ocenjevanju znanja</li></ul>
29. 08. 2003	Vpis 1. generacije izrednih študentov v 3. letnik v Celju v prostorih Abiture.
24. 09. 2003	Pridobitev uporabnega dovoljenja za prizidek.
01. 10. 2003	Obisk g. Janeza Dekleve (vodja službe za izobraževanje pri Gospodarski zbornici Slovenije) in g. Janka Goleša (predsednik GZ, območne enote Novo mesto).

Datum	Dogodek
10.–12. 10. 2003	Gostovanje Društva za razvijanje prostovoljnega dela (100 udeležencev iz Italije, Madžarske, Avstrije, Nemčije, Hrvaške in Slovenije).
22. 10. 2003	Odprtje razstave kiparskih del, ki so nastala na koloniji z naslovom Tretja razsežnost.
24. 10. 2003	Brucovanje v Športni dvorani Marof.
21. 11. 2003	Svečanost ob praznovanju 5-letnice šole in otvoritev novih prostorov; slavnostni govornik dr. Slavko Gaber, minister za šolstvo, znanost in šport prodekan za študijske zadeve dr. Marjan Blažič prejel priznanje župana MO Novo mesto za razvoj visokošolskih programov in zasluge pri izgradnji VŠUP.
11.–12. 12. 2003	Mednarodni simpozij z naslovom Nadarjeni – izkoriščen ali prezrt potencial, ki so ga organizirali Pedagoška fakulteta v Ljubljani, Slovensko združenje za nadarjene Novo mesto in Visokošolsko središče Novo mesto; prijavljenih več kot 130 udeležencev iz Slovenije in tujine, 79 prispevkov; ob tej priloiki je izšel tudi zbornik z naslovom Nadarjeni – izkoriščen ali prezrt potencial, istočasno je bil natisnjen tudi zbornik iz leta 2001 Nadarjeni med teorijo in prakso.
24. 12. 2003	23. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"> <li>• seznanitev s potekom in zaključkom gradnje</li> <li>• sprejem višine šolnine in prispevka za študijsko leto 2004/2005</li> <li>• pričetek postopka za razpis tajnika šole</li> </ul>
21. 01. 2004	Seja državnega sveta RS, hkrati je potekala prodajna razstava kiparskih in likovnih del.
17. 02. 2004	Informativni dan v Študijskem centru v Celju.
19. 02. 2004	Seja občinskega sveta v prostorih šole.
27. 02. 2004	Novomeški mestni časopis Novi medij je v Tušem centru svečano proglasil dekanico mag. Ano Blažič za najmeščanko 2003.
24. 02. 2004	Pričel delovati družabni prostor šole.
16. 03. 2004	Predavanje gostujočega predavatelja prof. J. Gabrijelčiča pri 1. letnikih rednega študija v okviru predmeta Teorija organizacije.
09. 04. 2004	Vabljen predavanje: g. Anton Tunja (diplomant VŠUP) za 3. letnik izrednega študija.
14. 04. 2004	Vabljen predavanje: ga. Metka Wachter za 2. letnik rednega študija.
22. 04. 2004	Obisk iz Obrtne zbornice Zagreb.
25.–29. 04. 2004	Strokovna ekskurzija rednih študentov v Bratislavo.
10. 05. 2004	Študentje 1. in 2. letnika rednega študija so obiskali Državni zbor RS v Ljubljani.
21. 05. 2004	Dan šole – športne in kulturne dejavnosti, izid 4. št. glasila Relacije, udeležili so se ga tudi študentje iz Visoke šole za menedžment Koper in Višje šole za komunalno.
25. 05. 2004	Razstava lesov dr. Antona Suhadolca v mali dvorani šole.
03. 06. 2004	Vabljen predavanje gospoda Zorana Jankoviča (direktor Mercatorja) za redne študente.
18. 06. 2004	Ustanovitev alumni kluba VŠUP NM.



Datum	Dogodek
26. 08. in 30. 09. 2004	Vpis 1. generacije izrednih študentov v Mariboru v 1. letnik in 3. generacije izrednih študentov v 3. letnik na Andragoškem zavodu.
27. 09. 2004	Okrogla miza na temo 4. univerza v Novem mestu.
07.–08. 10. 2004	Mednarodni znanstveni simpozij Mediji v izobraževanju; izdaja zbornika Mediji v izobraževanju.
25. 10. 2004	Sestanek nacionalne komisije za kvaliteto visokega šolstva.
27. 10. 2004	Podpis pogodbe o sodelovanju z državno šolo za visoko strokovno izobraževanje Konin Poljska.
03. 11. 2004	Podpis pisma o nameri o sodelovanju v projektu Leonardo da Vinci s Šolskim centrom Novo mesto.
08. 12. 2004	Organizacija srečanja upokojencev Dolenjske.
09. 12. 2004	Podelitev nagrad za športnika leta za delavske športne igre.
10. 12. 2004	Ustanovitveni sestanek društva za osteoporozo.
17. 12. 2004	<ul style="list-style-type: none"><li>• 11. svečana podelitev diplom.</li><li>• Otvoritev razstave akademskega slikarja Sretka Divljana.</li></ul>
10. 02. 2005	Predstavitve knjige pesnika Smiljana Trobiša in slikarke Jožice Škof z naslovom Ti si meni dar.
05. 03. 2005	Izid 5. številke študentskega glasila Relacije.
14. 03. 2005	Podpis pogodbe o poslovnem sodelovanju med VŠUP in Knjižnico Mirana Jarca Novo mesto.
17. 03. 2005	Obisk Alexie Rossi, vodje mednarodne izmenjave študentov na delovni praksi, zaposlena na Šolskem centru Novo mesto.
19. 03. 2005	Odhod štirih študentov rednega študija na sorodno šolo v Konin (Poljska).
22. 03. 2005	Podpis sporazuma o sodelovanju med VŠUP in Visoko učiteljsko šolo Vranje.
23. 03. 2005	Podpisan sporazum o sodelovanju na akademskem področju med VŠUP in Ekonomsko fakulteto v Nišu.
24. 03. 2005	51. seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>• sprejem programa dodiplomskega študija (akreditacija študijskega programa</li><li>• imenovana projektne skupine za razvoj dodiplomskega študijskega programa Informatika v upravljanju in poslovanju</li></ul>
01.–03. 04. 2005	Obisk rektorja prof. dr. Jozefa Orczyka iz Konina.
22. 04. 2005	Strokovna ekskurzija rednih študentov v Prago.
17. 05. 2005	Predavanje direktorja Poslovnega sistema Mercatorja gospoda Zorana Jankoviča.
20. 05. 2005	30. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"><li>• sprejem ponudbe za nakup poslovnih prostorov v Ljubljani</li></ul>
21.–27. 05. 2005	Obisk študentov iz Konina (projekt mednarodna izmenjava študentov).

Datum	Dogodek
junij – oktober 2005	Adaptacija prostorov v Ljubljani – zaključena februarja 2006.
september 2005	Ekскурzija absolventov na Kreto.
17. 10. 2005	Pričetek predavanj v lastnih prostorih v Ljubljani.
27. 10. 2005	55. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>imenovanje članov v projektno skupino za razvoj skupnega dodiplomskega strokovnega študijskega programa Informatika v upravljanju in poslovanju</li> </ul>
17. 11. 2005	Predavanje in pogovor zgodovinarja prof. dr. Jožeta Pirjevca (organizatorji: Občanski forum Zveze borcev Novo mesto, Knjižnica Mirana Jarca Novo mesto in Visoka šola za upravljanje in poslovanje Novo mesto).
22. 11. 2005	Svet za visoko šolstvo dal soglasje k izvajanju novega triletnega visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Upravljanje in poslovanje.
23.–26. 11. 2005	Tridnevni delovni obisk profesorjev iz Ekonomske fakultete v Nišu: prof. dr. Dušan Zdravković (dekan), prof. dr. Blagoje Novičević (prodekan), prof. dr. Branislav Mitrović (prodekan), prof. dr. Stojan Bogdanović .
24. 11. 2005	Predavanja gostujočih profesorjev iz Ekonomske fakultete v Nišu ter ogled šolskih prostorov v Ljubljani (Vodovodna 100).
26. 11. 2005	Podpisan dodatek k sporazumu o sodelovanju na akademskem področju med VŠUP in Ekonomsko fakulteto v Nišu.
05. 01. 2006	Novinarska konferenca – predstavitev prenovljenega dodiplomskega študijskega programa Upravljanje in poslovanje in problemov pri razvoju visokega šolstva.
10. 01. 2006	57. (dopisna) seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>dr. Mojca Novak je bila imenovana za predstojnico Inštituta za raziskovalno/razvojno dejavnost VŠUP</li> </ul>
25.–26. 01. 2006	Strokovna ekskurzija študentov 1. letnika rednega študija v München.
27. 01. 2006	58. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>sprejem predloga magistrskega študijskega programa Upravljanje in poslovanje</li> <li>dopolnitev in sprejem Meril za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev</li> </ul>
28. 01. 2006	Prvi odhod redne študentke Katje Zupančič na delovno prakso na Irsko (mesto Cork)
02.–04. 03. 2006	Delovni obisk vodstva šole (mag. Ana Blažič, dr. Marjan Blažič, dr. Mojca Novak, dr. Robert Vodopivec) na Ekonomski fakulteti Niš.
09. 03. 2006	Informativni dan v Kopru in Dutovljah.
10. 03. 2006	Delovni sestanek z dekanom in prodekanom iz Fakultete za strojništvo v Ljubljani.
31. 03. 2006	Otvoritev razstave Petra Veneta Skalarke.
31. 03. 2006	60. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>sprejem predloga samoevalvacijskega poročila</li> <li>habilitirana prva naša študentka</li> </ul>
08. 04. 2006	V veliki dvorani šole je potekal 1. posvet o kronični koronarni bolezni, ki ga je organiziralo Zdravniško društvo Novo mesto.

Datum	Dogodek
10. 04. 2006	Na Svet RS za visoko šolstvo posredovana vloga za pridobitev soglasja k novemu študijskemu programu 1. stopnje Informatika v upravljanju in poslovanju.
20. 04. 2006	61. seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>imenovanje dr. Mojce Novak za dekanjo šole za dobo dveh let</li></ul>
08.–11. 05. 2006	Dr. R. Vodopivec in mag. J. Starc bila gostujoča predavateljca v Koninu.
26. 05. 2006	Sestanek alumni kluba VŠUP.
31. 05. 2006	Obisk ministra za javno upravo dr. Gregorja Viranta; v veliki dvorani je potekala javna razprava o cenejši in učinkovitejši javni upravi.
09. 06. 2006	Svet RS za visoko šolstvo dal soglasje k izvajanju novega 2-letnega magistrskega študijskega programa druge stopnje Upravljanje in poslovanje.
12.–16. 06. 2006	V prostorih šole je potekala mednarodna marketinška konferenca, ki jo je organizirala Krka d.d. Novo mesto.
22. 06. 2006	<ul style="list-style-type: none"><li>Novinarska konferenca.</li><li>Sestanek s predstavniki Fakultete za računalništvo in informatiko iz Ljubljane.</li></ul>
22.–24. 06. 2006	Obisk dekana in prodekanov iz Ekonomske fakultete Niš (dr. Dušan Zdravković, dr. Blagoje Novičević, dr. Branislav Mitrović, dr. Zoran Arandelović).
28. 06. 2006	Kulturni večer s predstavitev knjige pisatelja Ivana Sivca »Julija iz sonetnega venca«.
30. 06. 2006	Šola se je uradno prijavila za pilotsko zunanjo institucionalno evalvacijo pri Nacionalni komisiji za kvaliteto visokega šolstva.
30. 06. 2006	16. svečana podelitev diplom, diplomo je prejelo 159 diplomantov; častni gost je bil dr. Zvonko Bergant, v. d. generalnega direktorja Direktorata za znanost in visoko šolstvo pri MVŠZT.
05. 07. 2006	62. (svečana) seja senata: <ul style="list-style-type: none"><li>sprejem magistrskega študijskega programa Upravljanje in poslovanje</li><li>sprejem študijskega koledarja za štud. l. 2006/2007</li><li>dopolnitev Navodil za izvajanje delovne prakse</li><li>potrditev strokovnega naslova diplomantov prve stopnje</li><li>senat šole je pooblastil vodstvo šole, da izpelje postopek prijave za vključitev v pilotsko zunanjo institucionalno evalvacijo</li><li>imenovanje komisije za samoevalvacijsko poročilo za štud. l. 2005/06</li></ul>
12. 07. 2006	Nacionalni komisiji za kvaliteto visokega šolstva je bila posredovana vloga za začetek postopka zunanje evalvacije in zahtevana dokumentacija v skladu z merili.
09. 08. 2006	35. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"><li>imenovanje prof. dr. Marjana Blažiča za v. d. direktorja šole za dobo 6 mesecev</li></ul>
31. 08. 2006	Obisk ministra za delo, družino in socialne zadeve mag. Janeza Drobničarja; v veliki dvorani je potekala javna razprava o socialnem vključevanju – zaposlovanju invalidov in drugih težje zaposljivih oseb ter drugih ukrepov na trgu dela.
01. 09. 2006	Pričetek mandata dekanje šole dr. Mojce Novak.
01. 09. 2006	Pričetek mandata direktorja šole dr. Marjana Blažiča.

Datum	Dogodek
05. 10. 2006	65. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sprejem poročila mag. Ane Blažič o opravljanju funkcije dekanje v obdobju od 1998/1999 do 2005/2006</li> </ul>
12. 10. 2006	Mednarodna znanstvena konferenca Elektronske storitve v javnem in zasebnem sektorju – priložnosti in ovire, ki jo je organizirala šola.
13.–18. 12. 2006	Na šoli je potekala pilotska institucionalna zunanja evalvacija, ki jo je izvedla 6-članska komisija za zunanjo evalvacijo.
15. 12. 2006	Brucovanje, za najštudentko je bila izbrana Jožica Blatnik, za najštudenta pa Jaka Birkelbach.
21. 12. 2006	37. seja upravnega odbora: <ul style="list-style-type: none"> <li>• imenovanje predsednika upravnega odbora</li> <li>• določitev višine šolnine in prispevka za nadstandardne storitve</li> <li>• določitev nagrade za redno zaposlene delavce</li> </ul>
21. 12. 2006	69. (dopisna) seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• potrditev besedila za razpis za vpis za štud. l. 2007/08</li> </ul>
22. 12. 2006	Novoletno družabno srečanje zaposlenih v družabnem prostoru šole.
15. 01. 2007	Obisk rektorice Univerze v Ljubljani prof. dr. Andreje Kocjančič, prorektorice za študijske zadeve prof. dr. Julijane Kristl, prokuristke Helene Kamnar in glavnega tajnika Mihaele Kranjc.
18. 01. 2007	70. seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• obravnava poročila Nacionalne komisije za kvaliteto visokega šolstva</li> <li>• imenovanje članov v Komisijo za raziskovalno-razvojno dejavnost</li> <li>• analiza opravljenega pedagoškega procesa v zimskem semestru za redni in izredni študij</li> </ul>
24. 01. 2007	Obisk ministra za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo dr. Jureta Zupana.
25. 01. 2007	Pridobitev koncesije za redni študij za izvajanje študijskega programa prve stopnje Upravljanje in poslovanje.
30. 01. 2007	Vpisan v razvid visokošolskih zavodov pri MVŠZT nov študijski program druge stopnje Upravljanje in poslovanje.
23.–26. 04. 2007	Na šoli je predavala gostujoča predavateljica Beata Grobelna Lazarska iz Konina.
11. 05. 2007	Pridobitev soglasja senata za akreditacije pri Svetu RS za visoko šolstvo k izvajanju novega triletnega študijskega programa prve stopnje Informatika v upravljanju in poslovanju.
21. 05. 2007	76. (dopisna) seja senata: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sprejem visokošolskega študijskega programa 1. stopnje Informatika v upravljanju in poslovanju</li> </ul>
21. 05. 2007	Podpis sporazumov o sodelovanju na pedagoškem in znanstvenoraziskovalnem področju (VŠUP, Visokošolsko središče NM, VITES in Elektroinštitut Milan Vidmar, Hidria inštitut Klima, Inštitut za matematiko, fiziko in mehaniko iz Ljubljane.
25. 05. 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dan šole – športno-kulturna prireditev.</li> <li>• Obisk g. Alojza Peterleta, poslanca EU.</li> </ul>



Datum	Dogodek
06. 07. 2007	Vpisan v razvid visokošolskih zavodov pri MVŠZT nov študijski program prve stopnje Informatika v upravljanju in poslovanju.
24. 08. 2007	Šola je organizirala mednarodno okroglo mizo v okviru projekta razvoja visokošolskih študijskih programov. Razprave so se udeležili predstavniki visokošolskih zavodov s Hrvaške in Slovenije.
30. 11. 2007	Brucovanje.
27. 12. 2007	Pridobitev koncesije za redni študij za izvajanje študijskega programa prve stopnje Informatika v upravljanju in poslovanju.
12.–15. 05. 2008	Na šoli sta predavala gostujoča profesorja iz visoke šole v Koninu mr. Andrzej Kujawski (MA) in dr. Piotr Ebbig.
04.–05. 06. 2008	Šola je organizirala mednarodno znanstveno konferenco z naslovom Izzivi globalizacije in ekonomsko okolje EU.
10. 07. 2008	Družabno srečanje s piknikom vseh zaposlenih in zunanjih sodelavcev šole.
13. 12. 2008	Novoletno silvestrovanje vseh zaposlenih na VŠUP, VŠZ in VITES.
26. 03. 2009	Šola je organizirala znanstveno konferenco z mednarodno udeležbo Menedžment v pogojih globalne recesije.



## Priloga 2: Seznam dekanov in prodekanov

Študijsko leto	Dekan	Prodekan za študijske zadeve	Prodekan za znanstvenoraziskovalno delo
1998/1999	mag. Ana Blažič, v.d.	dr. Marjan Blažič (zadolžitev UO)	dr. Janez Usenik (zadolžitev UO)
1999/2000	mag. Ana Blažič	dr. Marjan Blažič	dr. Bogdan Kavčič
2000/2001	mag. Ana Blažič	dr. Marjan Blažič	dr. Bogdan Kavčič
2001/2002	mag. Ana Blažič	dr. Marjan Blažič	dr. Franc Žibert
2002/2003	mag. Ana Blažič	dr. Marjan Blažič	dr. Štefan Ivanko
2003/2004	mag. Ana Blažič	dr. Marjan Blažič	dr. Boris Bukovec
2004/2005	mag. Ana Blažič	dr. Marjan Blažič	dr. Boris Bukovec
2005/2006	mag. Ana Blažič	dr. Marjan Blažič	dr. Robert Vodopivec
2006/2007	dr. Mojca Novak	dr. Jasmina Starc	dr. Neva Maher
2007/2008	dr. Mojca Novak	dr. Jasmina Starc	dr. Neva Maher

**Priloga 3:** Nagrade in priznanja

Datum prejema	Ime in priimek nagrajenca	Naslov nagrade
07. 04. 2003	mag. Ana Blažič	Trdinova nagrada za uspeh pri razvoju visokošolskega študija in pri ustanovitvi prve visokojšolske ustanove na Dolenjskem
21. 11. 2003	dr. Marjan Blažič	Priznanje župana Mestne občine Novo mesto za razvoj visokošolskih programov in zasluge pri izgradnji VŠUP
27. 02. 2004	mag. Ana Blažič	Najmeščanka za leto 2003
17. 12. 2007	dr. Bogomil Bergant (mentor) Daniel Kovačevič (študent)	Srebrna plaketa (Natečaj Eureka! Ideje mladih!)

**Priloga 4:** Seznam najšudentov in najšudentk

Študijsko leto	Najšudent	Najšudentka
2000/2001	Toni Grivec	Klavdija Veličevič
2001/2002	Marko Veselič	Bernarda Turk
2002/2003	Luka Wachter	Ana Bubnjevič
2003/2004	Mirko Kralj	Urška Gričar
2004/2005	/	/
2005/2006	Jaka Birkelbach	Jožica Štrasberger
2006/2007	Matjaž Fink	Staša Božič



**Priloga 5:** Pregled izvajalcev programa po abecedi in študijskih letih

Seznam visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev in znanstvenih sodelavcev, ki so sodelovali pri izvedbi študijskega programa upravljanje in poslovanje študijskega leta 1998/1999 do 2008/2009 (Upoštevani so vsi izvajalci ne glede na pravno formalno obliko sodelovanja.)

**1998/1999**

1. dr. Bogomil Bergant, viš. pred.
2. doc. dr. Marjan Blažič
3. Dragica Breščak, pred.
4. doc. dr. Franc Hudej
5. prof. dr. Štefan Ivanko
6. Maja Jerič, asist.
7. Jadranka Jezeršek, asist.
8. izr. prof. dr. Milan Jurina
9. prof. dr. Bogdan Kavčič
10. prof. dr. Slavka Kavčič
11. mag. Andrej Košak, asist.
12. mag. Jože Kranjc, asist.
13. prof. dr. Vekoslav Potočnik
14. Simona Pustavrh, asist.
15. Neža Rojko, pred.
16. Mira Rataj Siročič, asist.
17. Mirjam Skube, asist.
18. Vera Smodej, asist.
19. doc. dr. Janez Usenik
20. mag. Nataša Vesel, viš. pred.
21. Roman Vidmar, asist.
22. Marjan Vidrih, pred.
23. doc. dr. Robert Vodopivec
24. Janja Zidarn, pred.
25. izr. prof. dr. Franc Žibert

**1999/2000**

1. dr. Bogomil Bergant, viš. pred.
2. mag. Ana Blažič, viš. pred.
3. doc. dr. Marjan Blažič
4. izr. prof. dr. Rado Bohinc
5. Dragica Breščak, pred.
6. Mirjam Cekuta, asist.
7. doc. dr. Drago Dubrovski
8. doc. dr. Franc Hudej
9. prof. dr. Štefan Ivanko
10. Maja Jerič Turk, asist.
11. izr. prof. dr. Milan Jurina
12. prof. dr. Bogdan Kavčič
13. prof. dr. Slavka Kavčič
14. mag. Andrej Košak, pred.
15. mag. Mateja Merlin, asist.
16. prof. dr. Henrik Oblak
17. prof. dr. Vekoslav Potočnik
18. Janez Povh, asist.
19. Simona Pustavrh, asist.
20. Mira Rataj Siročič, asist.
21. Vera Smodej, asist.
22. Jasmina Starc, asist.
23. prof. dr. Anton Suhadolc
24. Matej Šetinc, pred.
25. Zvonko Špelko, pred.
26. mag. Cvetka Tinauer, viš. pred.
27. doc. dr. Dušan Verbič
28. mag. Nataša Vesel, viš. pred.
29. Marjan Vidrih, pred.
30. doc. dr. Robert Vodopivec
31. prof. dr. Lidija Zadnik Stirn
32. Janja Zidarn, pred.
33. Albert Zorko, asist.
34. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
35. izr. prof. dr. Franc Žibert

**2000/2001**

1. dr. Bogomil Bergant, viš. pred.
2. mag. Ana Blažič, viš. pred.
3. doc. dr. Marjan Blažič
4. doc. dr. Neven Borak
5. Dragica Breščak, pred.
6. mag. Boris Bukovec, asist.
7. Nadja Dobnik, pred.
8. doc. dr. Drago Dubrovski
9. doc. dr. Franc Hudej
10. prof. dr. Štefan Ivanko
11. Maja Jerič Turk, asist.
12. izr. prof. dr. Milan Jurina
13. prof. dr. Bogdan Kavčič
14. prof. dr. Slavka Kavčič
15. mag. Lidija Kodrin, pred.
16. mag. Andrej Košak, pred.
17. mag. Mateja Merlin, asist.
18. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
19. Barbara Mőrec, asist.
20. prof. dr. Vekoslav Potočnik
21. Janez Povh, asist.
22. Simona Pustavrh, asist.
23. Mira Rataj Siročič, asist.
24. Vera Smodej, asist.
25. Jasmina Starc, asist.
26. prof. dr. Anton Suhadolc
27. Matej Šetinc, pred.
28. Zvonko Špelko, pred.
29. mag. Cvetka Tinauer, viš. pred.
30. doc. dr. Dušan Verbič
31. mag. Nataša Vesel, viš. pred.
32. Marjan Vidrih, pred.
33. doc. dr. Vodopivec Robert
34. mag. Vojinovič Borut, asist.
35. prof. dr. Lidija Zadnik Stirn
36. Janja Zidarn, pred.
37. Albert Zorko, asist.
38. izr. prof. dr. Franc Žibert

**2001/2002**

1. dr. Bogomil Bergant, viš. pred.
2. Barbara Boldin, asist.
3. mag. Ana Blažič, viš. pred.
4. doc. dr. Marjan Blažič
5. doc. dr. Neven Borak
6. Dragica Breščak, pred.
7. mag. Boris Bukovec, viš. pred.
8. doc. dr. Franc Hudej
9. prof. dr. Štefan Ivanko
10. Maja Jerič Turk, asist.
11. izr. prof. dr. Milan Jurina
12. prof. dr. Bogdan Kavčič
13. prof. dr. Slavka Kavčič
14. Nada Klobučar, asist.
15. mag. Lidija Kodrin, pred.
16. mag. Andrej Košak, pred.
17. mag. Ljupčo Krstov, viš. pred.
18. mag. Mateja Merlin, asist.
19. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
20. prof. dr. Vekoslav Potočnik
21. mag. Janez Povh, asist.
22. Simona Pustavrh, asist.
23. Mira Rataj Siročič, asist.
24. Vera Smodej, asist.
25. Jasmina Starc, asist.
26. prof. dr. Anton Suhadolc
27. mag. Zvonko Špelko, pred.
28. mag. Cvetka Tinauer, viš. pred.
29. doc. dr. Dušan Verbič
30. Marjan Vidrih, pred.
31. doc. dr. Robert Vodopivec
32. mag. Borut Vojinovič, asist.
33. prof. dr. Lidija Zadnik Stirn
34. Janja Zidarn, pred.
35. Albert Zorko, asist.
36. Ada Zupanc Ivanetič, asist.
37. izr. prof. dr. Franc Žibert

**2002/2003**

1. dr. Bogomil Bergant, viš. pred.
2. mag. Blažič Ana, viš. pred.
3. doc. dr. Marjan Blažič
4. doc. ddr. Neven Borak
5. Dragica Breščak, pred.
6. mag. Boris Bukovec, viš. pred.
7. Jožica Čampa, asist.
8. doc. dr. Franc Hudej
9. prof. dr. Štefan Ivanko
10. mag. Maja Jerič Turk, asist.
11. izr. prof. dr. Milan Jurina
12. prof. dr. Bogdan Kavčič
13. prof. dr. Slavka Kavčič
14. mag. Lidija Kodrin, pred.
15. mag. Andrej Košak, pred.
16. mag. Ljupčo Krstov, viš. pred.
17. dr. Nevenka Maher, pred.
18. mag. Mateja Merlin, asist.
19. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
20. Gregor Mohorčič, asist.
21. prof. dr. Vekoslav Potočnik
22. mag. Janez Povh, asist.
23. Simona Pustavrh, asist.
24. Vera Smodej, asist.
25. mag. Jasmina Starc, asist.
26. prof. dr. Anton Suhadolc
27. mag. Zvonko Špelko, pred.
28. mag. Cvetka Tinauer, viš. pred.
29. doc. dr. Dušan Verbič
30. Marjan Vidrih, pred.
31. mag. Borut Vojinovič, asist.
32. prof. dr. Lidija Zadnik-Stirn
33. Albert Zorko, asist.
34. Ada Zupanc Ivanetič, asist.
35. Janja Zidarn, pred.
36. mag. Vinko Zupančič, viš. pred.
37. izr. prof. dr. Franc Žibert

**2003/2004**

1. dr. Bogomil Bergant, viš. pred.
2. dr. Živko Bergant, viš. pred.
3. mag. Ana Blažič, viš. pred.
4. prof. dr. Marjan Blažič
5. doc. ddr. Neven Borak
6. Dragica Breščak, pred.
7. doc. dr. Mihaela Brumen
8. Marjana Bučar, asist.
9. mag. Boris Bukovec, viš. pred.
10. Jožica Čampa, asist.
11. mag. Milan Čampa, viš. pred.
12. mag. Nataša Ferbežer, lekt.
13. mag. Aleksandra Košir, pred.
14. doc. dr. Franc Hudej
15. Ada Ivanetič Zupanc, asist.
16. prof. dr. Štefan Ivanko
17. mag. Maja Jerič Turk, asist.
18. izr. prof. dr. Milan Jurina
19. prof. dr. Bogdan Kavčič
20. prof. dr. Slavka Kavčič
21. mag. Lidija Kodrin, pred.
22. doc. dr. Vlasta Kokol Voljč
23. mag. Andrej Košak, pred.
24. mag. Ljupčo Krstov, viš. pred.
25. doc. dr. Nevenka Maher
26. mag. Mateja Merlin, asist.
27. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
28. Gregor Mohorčič, asist.
29. prof. dr. Vekoslav Potočnik
30. mag. Janez Povh, asist.
31. Simona Pustavrh, asist.
32. prof. dr. Peter Senčar
33. Vera Smodej, asist.
34. mag. Jasmina Starc, viš. pred.
35. prof. dr. Anton Suhadolc
36. mag. Zvonko Špelko, pred.
37. mag. Cvetka Tinauer, viš. pred.
38. doc. dr. Dušan Verbič
39. Marjan Vidrih, pred.
40. mag. Borut Vojinovič, asist.
41. prof. dr. Lidija Zadnik-Stirn
42. Janja Zidarn, pred.
43. Albert Zorko, asist.
44. mag. Vinko Zupančič, viš. pred.
45. izr. prof. dr. Franc Žibert



## 2004/2005

- |     |                                   |     |                               |
|-----|-----------------------------------|-----|-------------------------------|
| 1.  | mag. Fredi Bančov, viš. pred.     | 46. | Marjan Vidrih, pred.          |
| 2.  | dr. Bogomil Bergant, viš. pred.   | 47. | mag. Darja Vodlan, asist.     |
| 3.  | dr. Živko Bergant, viš. pred.     | 48. | prof. dr. Lidija Zadnik Stirn |
| 4.  | prof. dr. Jana Bezenšek           | 49. | Albert Zorko, asist.          |
| 5.  | mag. Ana Blažič, viš. pred.       | 50. | izr. prof. dr. Franc Žibert   |
| 6.  | prof. dr. Marjan Blažič           |     |                               |
| 7.  | doc. ddr. Neven Borak             |     |                               |
| 8.  | Tomaž Bratina, asist.             |     |                               |
| 9.  | Dragica Breščak, pred.            |     |                               |
| 10. | mag. Marjana Bučar, asist.        |     |                               |
| 11. | mag. Boris Bukovec, viš. pred.    |     |                               |
| 12. | Jožica Čampa, asist.              |     |                               |
| 13. | mag. Milan Čampa, viš. pred.      |     |                               |
| 14. | Andreja Češarek, asist.           |     |                               |
| 15. | Srečko Devjak, asist.             |     |                               |
| 16. | mag. Nataša Ferbežer, lekt.       |     |                               |
| 17. | izr. prof. dr. Matjaž Gams        |     |                               |
| 18. | Malči Grivec, asist.              |     |                               |
| 19. | izr. prof. dr. Ivan Gerlič        |     |                               |
| 20. | Aleksandra Hribar Košir, pred.    |     |                               |
| 21. | doc. dr. Franc Hudej              |     |                               |
| 22. | Ada Ivanetič Zupanc, asist.       |     |                               |
| 23. | prof. dr. Štefan Ivanko           |     |                               |
| 24. | mag. Maja Jerič Turk, asist.      |     |                               |
| 25. | mag. Lidija Kodrin, pred.         |     |                               |
| 26. | doc. dr. Vlasta Kokol Voljč       |     |                               |
| 27. | doc. dr. Boris Kostanjevec        |     |                               |
| 28. | mag. Andrej Košak, pred.          |     |                               |
| 29. | prof. dr. Ana Krajnc              |     |                               |
| 30. | mag. Ljupčo Krstov, viš. pred.    |     |                               |
| 31. | mag. Bojan Kukec, viš. pred.      |     |                               |
| 32. | doc. dr. Nevenka Maher            |     |                               |
| 33. | mag. Tatjana Mizori Zupan, asist. |     |                               |
| 34. | mag. Gregor Mohorčič, asist.      |     |                               |
| 35. | prof. dr. Franc Pernek            |     |                               |
| 36. | prof. dr. Vekoslav Potočnik       |     |                               |
| 37. | mag. Janez Povh, asist.           |     |                               |
| 38. | Simona Pustavrh, asist.           |     |                               |
| 39. | doc. dr. Borut Rončević           |     |                               |
| 40. | prof. dr. Peter Senčar            |     |                               |
| 41. | mag. Vera Smodej, asist.          |     |                               |
| 42. | mag. Jasmina Starc, viš. pred.    |     |                               |
| 43. | prof. dr. Anton Suhadolc          |     |                               |
| 44. | doc. dr. Dušan Verbič             |     |                               |
| 45. | mag. Sintija Verstovšek, pred.    |     |                               |

**2005/2006**

1. mag. Fredi Bančov, viš. pred.
2. dr. Bogomil Bergant, viš. pred.
3. dr. Živko Bergant, viš. pred.
4. prof. dr. Jana Bezenšek
5. mag. Ana Blažič, viš. pred.
6. prof. dr. Marjan Blažič
- 7.izr. prof. ddr. Neven Borak
8. Tomaž Bratina, asist.
9. Dragica Breščak, pred.
10. mag. Marjana Bučar, asist.
11. dr. Boris Bukovec, viš. pred.
12. doc. dr. Mojca Ciglarič
13. Jožica Čampa, asist.
14. dr. Milan Čampa, viš. pred.
15. Andreja Češarek, asist.
16. dr. Srečko Devjak, asist.
17. mag. Gregor Dolinar, asist.
18. mag. Nataša Ferbežer, lekt.
19. mag. Soča Fidler, lekt.
- 20.izr. prof. dr. Ivan Gerlič
21. Malči Grivec, asist.
22. doc. dr. Franc Hudej
23. prof. dr. Štefan Ivanko
24. mag. Maja Jerič Turk, asist.
25. prof. dr. Slavka Kavčič
26. dr. Iztok Kavkler, asist.
27. mag. Andrej Kirm, pred.
28. mag. Lidija Kodrin, pred.
29. doc. dr. Vlasta Kokol Voljč
30. doc. dr. Irena Kosi Ulbl
31. doc. dr. Boris Kostanjevec
32. mag. Andrej Košak, pred.
33. mag. Ljupčo Krstov, viš. pred.
34. dr. Bojan Kukec, viš. pred.
35. Tadej Lebič, asist.
36. doc. dr. Nevenka Maher
37. doc. dr. Ana Murn
38. mag. Eva Mihelčič, asist.
39. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
40. mag. Gregor Mohorčič, asist.
- 41.izr. prof. dr. Mojca Novak
42. prof. dr. Franc Pernek
43. Uroš Pinterič, asist.
44. Jernej Podlipnik, asist.
45. prof. dr. Vekoslav Potočnik
46. mag. Janez Povh, asist.
47. doc. dr. Borut Rončević
48. prof. dr. Peter Senčar
49. mag. Vera Smodej, viš. pred.
50. mag. Jasmina Starc, viš. pred.
51. mag. Nina Strugar Zaletelj, asist.
52. prof. dr. Anton Suhadolc
53. doc. dr. Dušan Verbič
54. mag. Darja Vodlan, asist.
55. doc. dr. Robert Vodopivec
56. mag. Borut Vojinovič, viš. pred.
57. prof. dr. Lidija Zadnik Stirn
- 58.izr. prof. dr. Franc Žibert



## 2006/2007

- |     |                                   |     |                                    |
|-----|-----------------------------------|-----|------------------------------------|
| 1.  | izr. prof. dr. Franci Avsec       | 46. | prof. dr. Anton Suhadolc           |
| 2.  | mag. Fredi Bančov, pred.          | 47. | Urška Šinkovec, asist.             |
| 3.  | Gregor Berginc, asist.            | 48. | doc. dr. Matija Škof               |
| 4.  | doc. dr. Bogomil Bergant          | 49. | Marjan Vidrih, pred.               |
| 5.  | dr. Živko Bergant, viš. pred.     | 50. | mag. Nina Zaletelj Strugar, asist. |
| 6.  | mag. Ana Blažič, viš. pred.       | 51. | mag. Damjana Vardič, asist.        |
| 7.  | prof. dr. Marjan Blažič           | 52. | doc. dr. Dušan Verbič              |
| 8.  | Blanka Borin, lekt.               | 53. | mag. Darja Vodlan, asist.          |
| 9.  | Dragica Breščak, pred.            | 54. | doc. dr. Robert Vodopivec          |
| 10. | mag. Marjana Bučar, asist.        | 55. | mag. Borut Vojinović, viš. pred.   |
| 11. | doc. dr. Boris Bukovec            |     |                                    |
| 12. | doc. dr. Mojca Ciglarič           |     |                                    |
| 13. | Jožica Čampa, asist.              |     |                                    |
| 14. | dr. Milan Čampa, viš. pred.       |     |                                    |
| 15. | dr. Srečko Devjak, asist.         |     |                                    |
| 16. | mag. Jožica Fabjan, pred.         |     |                                    |
| 17. | mag. Nataša Ferbežer, lekt.       |     |                                    |
| 18. | mag. Soča Fidler, lekt.           |     |                                    |
| 19. | izr. prof. dr. Ivan Gerlič        |     |                                    |
| 20. | Malči Grivec, asist.              |     |                                    |
| 21. | doc. dr. Franc Hudej              |     |                                    |
| 22. | prof. dr. Štefan Ivanko           |     |                                    |
| 23. | dr. Dragan Kesić, asist.          |     |                                    |
| 24. | mag. Andrej Kirm, pred.           |     |                                    |
| 25. | mag. Lidija Kodrin, pred.         |     |                                    |
| 26. | doc. dr. Vlasta Kokol Voljč       |     |                                    |
| 27. | mag. Matej Kolar, asist.          |     |                                    |
| 28. | mag. Iva Konda, pred.             |     |                                    |
| 29. | doc. dr. Boris Kostanjevec        |     |                                    |
| 30. | mag. Andrej Košak, pred.          |     |                                    |
| 31. | Andrej Krevl, asist.              |     |                                    |
| 32. | dr. Ljupčo Krstov, viš. pred.     |     |                                    |
| 33. | dr. Bojan Kukec, viš. pred.       |     |                                    |
| 34. | Tadej Lebič, asist.               |     |                                    |
| 35. | doc. dr. Neva Maher               |     |                                    |
| 36. | mag. Tatjana Mizori Zupan, asist. |     |                                    |
| 37. | Dolores Modic, asist.             |     |                                    |
| 38. | doc. dr. Ana Murn                 |     |                                    |
| 39. | izr. prof. dr. Mojca Novak        |     |                                    |
| 40. | prof. dr. Franc Pernek            |     |                                    |
| 41. | mag. Jernej Podlipnik, asist.     |     |                                    |
| 42. | mag. Tina Popadič, asist.         |     |                                    |
| 43. | prof. dr. Vekoslav Potočnik       |     |                                    |
| 44. | mag. Vera Smodej, viš. pred.      |     |                                    |
| 45. | mag. Jasmina Starc, viš. pred.    |     |                                    |

**2007/2008**

1. izr. prof. dr. Franci Avsec
2. mag. Fredi Bančov, pred.
3. doc. dr. Bogomil Bergant
4. mag. Ana Blažič, viš. pred.
5. prof. dr. Marjan Blažič
6. izr. prof. dr. Vito Bobek
7. Blanka Borin, lekt.
8. Dragica Breščak, pred.
9. mag. Marjana Bučar, asist.
10. Jožica Čampa, asist.
11. dr. Milan Čampa, viš. pred.
12. dr. Srečko Devjak, asist.
13. dr. Andreja Drobnič Vidic, asist.
14. mag. Jožica Fabjan, pred.
15. doc. dr. Ajda Fošner
16. Malči Grivec, asist.
17. doc. dr. Franc Hudej
18. prof. dr. Štefan Ivanko
19. mag. Andrej Kirm, pred.
20. dr. Lidija Kodrin, pred.
21. mag. Iva Konda, pred.
22. doc. dr. Boris Kostanjevec
23. mag. Andrej Košak, pred.
24. mag. Borut Kralj, pred.
25. dr. Ljupčo Krstov, viš. pred.
26. doc. dr. Bojan Kukec
27. doc. dr. Nevenka Maher
28. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
29. Dolores Modic, asist.
30. dr. Ana Murn, viš. pred.
31. izr. prof. dr. Mojca Novak
32. dr. Zdenka Pašič, viš. pred.
33. prof. dr. Franc Pernek
34. mag. Jernej Podlipnik, asist.
35. prof. dr. Vekoslav Potočnik
36. dr. Rok Rupnik, viš. pred.
37. mag. Vera Smodej, viš. pred.
38. mag. Jasmina Starc, viš. pred.
39. mag. Nina Strugar, asist.
40. prof. dr. Anton Suhadolc
41. doc. dr. Matija Škof
42. mag. Damjana Vardič, asist.
43. doc. dr. Dušan Verbič
44. dr. Borut Vojinović, viš. pred.

**2008/2009**

1. izr. prof. dr. Franci Avsec
2. mag. Fredi Bančov, pred.
3. doc. dr. Bogomil Bergant
4. mag. Ana Blažič, viš. pred.
5. prof. dr. Marjan Blažič
6. mag. Marjana Bučar, asist.
7. Jožica Čampa, pred.
8. doc. dr. Milan Čampa
9. mag. Borut Čampelj, viš. pred.
10. dr. Srečko Devjak, asist.
11. mag. Jožica Fabjan, pred.
12. doc. dr. Ajda Fošner
13. doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
14. Malči Grivec, asist.
15. doc. dr. Franc Hudej
16. prof. dr. Štefan Ivanko
17. doc. dr. Dragan Kesić
18. mag. Iva Konda, pred.
19. doc. dr. Boris Kostanjevec
20. mag. Borut Kralj, pred.
21. dr. Milena Kramar Zupan, pred.
22. dr. Ljupčo Krstov, viš. pred.
23. doc. dr. Bojan Kukec
24. doc. dr. Nevenka Maher
25. mag. Tatjana Mizori Zupan, asist.
26. Dolores Modic, asist.
27. dr. Ana Murn, viš. pred.
28. izr. prof. dr. Mojca Novak
29. dr. Zdenka Pašič, viš. pred.
30. prof. dr. Franc Pernek
31. mag. Jernej Podlipnik, asist.
32. dr. Vekoslav Potočnik
33. mag. Katica Rozman, asist.
34. mag. Vera Smodej, viš. pred.
35. dr. Jasmina Starc, viš. pred.
36. mag. Nina Strugar, asist.
37. doc. dr. Matija Škof
38. doc. dr. Monika Tratnik
39. mag. Damjana Vardič, asist.
40. doc. dr. Janez Vogrinc
41. doc. dr. Borut Vojinović
42. doc. dr. Zdenka Zalokar Divjak



Seznam visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev in znanstvenih sodelavcev, ki so sodelovali pri izvedbi študijskega programa informatika v upravljanju in poslovanju

## 2007/2008

1. prof. dr. Marjan Blažič
2. dr. Zoran Bosnić, asist.
3. Dragica Breščak, pred.
4. dr. Srečko Devjak, asist.
5. prof. dr. Andrej Dobnikar
6. doc. dr. Ajda Fošner
7. Malči Grivec, asist.
8. prof. dr. Igor Kononenko
9. dr. Ljupčo Krstov, viš. pred.
10. doc. dr. Uroš Lotrič
11. doc. dr. Nevenka Maher
12. izr. prof. dr. Viljan Mahnič
13. dr. Ana Murn, viš. pred.
14. dr. Igor Rožanc, viš. pred.
15. mag. Jasmina Starc, viš. pred.
16. mag. Damjana Vardič, asist.
17. dr. Borut Vojinović, viš. pred.

## 2008/2009

1. mag. Fredi Bančov, pred.
2. doc. dr. Bogomil Bergant
3. prof. dr. Marjan Blažič
4. dr. Zoran Bosnić, asist.
5. Jožica Čampa, pred.
6. doc. dr. Milan Čampa
7. mag. Borut Čampelj, viš. pred.
8. dr. Uroš Čibej, asist.
9. dr. Srečko Devjak, asist.
10. prof. dr. Andrej Dobnikar
11. doc. dr. Tomaž Dobravec
12. doc. dr. Ajda Fošner
13. izr. prof. dr. Ivan Gerlič
14. doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
15. Malči Grivec, asist.
16. mag. Iva Konda, pred.
17. prof. dr. Igor Kononenko
18. dr. Milena Kramar Zupan, pred.
19. dr. Ljupčo Krstov, viš. pred.
20. izr. prof. dr. Robert Leskovar
21. doc. dr. Uroš Lotrič
22. doc. dr. Nevenka Maher
23. mag. Tatjana Mizori-Zupan, asist.
24. izr. prof. dr. Viljan Mahnič
25. dr. Jurij Mihelič, asist.
26. dr. Ana Murn, viš. pred.
27. dr. Vekoslav Potočnik
28. Katica Rozman, mag. mat.
29. dr. Igor Rožanc, viš. pred.
30. doc. dr. Boštjan Slivnik
31. dr. Jasmina Starc, viš. pred.
32. doc. dr. Matija Škof
33. mag. Damjana Vardič, asist.
34. doc. dr. Janez Vogrinc
35. doc. dr. Borut Vojinović



Seznam visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev in znanstvenih sodelavcev, ki so sodelovali pri izvedbi magistrskega študijskega programa

### 2006/2007

1. izr. prof. dr. Franci Avsec
2. prof. dr. Marjan Blažič
3. izr. prof. dr. Vito Bobek
4. izr. prof. ddr. Neven Borak
5. mag. Marjana Bučar, asist.
6. doc. dr. Slobodan Dujčić
7. doc. dr. Franc Hudej
8. doc. dr. Alenka Kajzer
9. mag. Iva Konda, pred.
10. prof. dr. Ana Krajnc
11. mag. Božena Kramar, pred.
12. doc. dr. Neva Maher
13. izr. prof. dr. Mojca Novak
14. prof. dr. Franc Pernek
15. mag. Tina Popadič, asist.
16. prof. dr. Vekoslav Potočnik
17. mag. Jasmina Starc, viš. pred.
18. doc. dr. Monika Tratnik
19. prof. dr. Ivan Turk
20. doc. dr. Janez Vogrinc
21. doc. dr. Borut Vojinović

### 2007/2008

1. izr. prof. dr. Franci Avsec
2. prof. dr. Marjan Blažič
3. izr. prof. dr. Vito Bobek
4. izr. prof. ddr. Neven Borak
5. mag. Marjana Bučar, asist.
6. doc. dr. Franc Hudej
7. prof. dr. Štefan Ivanko
8. mag. Andrej Kirm, pred.
9. doc. dr. Boris Kostanjevec
10. doc. dr. Neva Maher
11. izr. prof. dr. Janez Marolt
12. doc. dr. Gozdana Miglič
13. izr. prof. dr. Mojca Novak
14. prof. dr. Mara Ovsenik
15. prof. dr. Franc Pernek
16. prof. dr. Vekoslav Potočnik
17. prof. dr. Lojze Sočan
18. mag. Jasmina Starc, viš. pred.
19. doc. dr. Monika Tratnik
20. prof. dr. Ivan Turk
21. mag. Damjana Vardič, asist.
22. doc. dr. Janez Vogrinc
23. doc. dr. Borut Vojinović
24. doc. dr. Zdenka Zalokar Divjak



## 2008/2009

1. izr. prof. dr. Franci Avsec
2. prof. dr. Marjan Blažič
3. izr. prof. dr. Vito Bobek
4. izr. prof. ddr. Neven Borak
5. mag. Marjana Bučar, asist.
6. doc. dr. Sandra Hrvatinić Bašič
7. doc. dr. Franc Hudej
8. prof. dr. Štefan Ivanko
9. doc. dr. Boris Kostanjevec
10. doc. dr. Neva Maher
11. doc. dr. Gozdana Miglič
12. izr. prof. dr. Mojca Novak
13. prof. dr. Franc Pernek
14. prof. dr. Vekoslav Potočnik
15. doc. dr. Monika Tratnik
16. mag. Damjana Vardič, asist.
17. doc. dr. Janez Vogrinc
18. doc. dr. Borut Vojinović
19. doc. dr. Zdenka Zalokar Divjak

**Priloga 6:** Seznam diplomantov po letih**1999**

1. Stanislav Andolšek
2. Boris Barač
3. Miroslav Bečaj
4. Janez Blažič
5. Miha Božič
6. Ivan Brumat
7. Martin Colarič
8. Sonja Damjanovič Antončič
9. Majda Domanjko
10. Slavko Duliba
11. Tatjana Fabijančič Pavlič
12. Nataša Fink Hren
13. Darja Gantar
14. Snežana Gole
15. Janja Gramc
16. Renata Grubar
17. Anton Horžen
18. Janko Hrovat
19. Ladislav Jaki
20. Andrejka Jenko
21. Katja Kečkeš
22. Nataša Keržan
23. Jože Kočevar
24. Božidar Kolar
25. Marko Koman
26. Nada Košmerl
27. Tatjana Koštomaj
28. Slavka Kotnik
29. Damijan Kuplenik
30. Milena Kurnik
31. Cvetko Lipovec
32. Vanja Lojk
33. Bernardka Lovrin
34. Irena Luič
35. Ivan Marič
36. Jože Markelj
37. Igor Mlakar
38. Alojzij Muhič
39. Meri Munih
40. Anton Novak
41. Nikola Ovniček
42. Matjaž Pavlin
43. Marina Peterka
44. Anton Pleterski
45. Veronika Popovič

46. Mojca Rataj
47. Jožef Repše
48. Metka Resnik
49. Jožica Sečnjak
50. Elizabeta Simonič
51. Dušan Skočaj
52. Janez Sluga
53. Marta Smole
54. Marjan Somrak
55. Matjaž Starašinič
56. Božidara Šavrič
57. Karmen Šebjan
58. Jožica Šerbec
59. Marjan Šetina
60. Borut Šuln
61. Marijan Šviglin
62. Iztok Trebušak
63. Gorazd Vertovšek
64. Irena Vide
65. Mitja Vidic
66. Igor Vovk
67. Srečko Vovko
68. Aleš Zajc
69. Boris Završnik
70. Iztok Zemljič
71. Vlasta Žitnik
72. Ernest Žvar

**2000**

1. Darko Andoljšek
2. Pavla Banjanac
3. Gabrijela Barbič Goleš
4. Bojan Bencik
5. Alenka Benčič
6. Irena Bogdanov
7. Melita Bogovič Pleterski
8. Bernardka Božič
9. Denis Brinovec
10. Ana Budič
11. Srečko Budič
12. Marija Bukovec
13. Stanislava Česenj
14. Antonija Dakskobler
15. Irena Debeljak
16. Angela Dečman
17. Drago Dobravc
18. Stanka Dražumerič
19. Stanislav Dvoršek
20. Esada Džafič
21. Magdalena Erman
22. Irena Flajnik Pezdirc
23. Sonja Flis Loboda
24. Miroljub Franko
25. Franc Fartek
26. Vesna Frelih
27. Stanislav Gabrič
28. Tatjana Gazvoda
29. Alenka Gerdovič Kukič
30. Mira Gole
31. Andreja Gorjanc
32. Franc Gregorčič
33. Suzana Gregorčič
34. Vlasta Grintov
35. Marjanca Grobelnik
36. Borosav Gruber
37. Ana Henigsman
38. Renata Himelrajh
39. Marjan Janžekovič
40. Lidija Jarc
41. Andrej Jarc
42. Dragica Jurkovič
43. Polona Kambič
44. Olga Kampl
45. Hasan Karajič



46. Majda Kerčmar
47. Janez Klavžar
48. Lidija Kocjan
49. Tjaša Kocjan
50. Jože Kojc
51. Vanja Kolenc
52. Alenka Kos
53. Nataša Kostič
54. Milena Kozar
55. Milojka Križaj
56. Tanja Kruljac Plavec
57. Andrej Kuhar
58. Helena Kular
59. Albin Kužnik
60. Marija Lakovič
61. Marta Logar
62. Mojca Lorber
63. Ivica Lozar
64. Ivan Lukšič
65. Stanislava Mačerol
66. Robert Martinčič
67. Jože Matekovič
68. Erika Matko
69. Irena Majzelj Usenik
70. Kristina Medic
71. Nevenka Mesojedec
72. Aleksander Meze
73. Andreja Mihelčič
74. Renata Mihelčič
75. Joža Miklič
76. Nataša Murgelj
77. Fredi Mustavar
78. Barbara Nikolić
79. Janez Novak
80. Ljudmila Novak
81. Marija Novak
82. Mojca Novak
83. Mojca Novak
84. Nataša Novak
85. Vojko Otovič
86. Jurij Papa
87. Jani Pavlin
88. Darko Perhaj
89. Stanislava Perić
90. Miran Perko
91. Ani Perpar
92. Anica Pezdirc
93. Stanko Pintar
94. Igor Pipan
95. Alojz Plut
96. Marijan Pöck
97. Helena Pompe Španovič
98. Srečko Prah
99. Anton Preskar
100. Marta Pureber
101. Nataša Radojčić
102. Marija Rangus
103. Zvonko Rangus
104. Zdenko Rifelj
105. Mateja Rožman
106. Branka Sedej
107. Polonca Senica
108. Francka Skopec
109. Rudi Smodič
110. Danica Snoj
111. Zlatka Strlič
112. Majda Struna
113. Irena Šinkovec
114. Jasna Šiška
115. Alojzija Šviglin
116. Lidija Štangelj
117. Alojz Turk
118. Mateja Turk
119. Mihaela Turk
120. Tatjana Urbanč
121. Iztok Uršič
122. Lovro Ušeničnik
123. Damjana Vardič
124. Vesna Vesel
125. Jožefa Višnjevca
126. Jože Vukčević
127. Zdenka Weiss
128. Mihaela Zajc
129. Milan Zalar
130. Robert Zaletelj
131. Iztok Završnik
132. Mira Zaviršek
133. Boris Zor
134. Lidija Zorko
135. Štefanija Zrna
136. Milena Zupan
137. Karmen Zupanc Balkovec
138. Janko Zupančič
139. Terezija Zupančič
140. Lidija Živanović

## 2001

1. Darinka Antončič
2. Jožef Arnuš
3. Mitja Aš
4. Cvetka Avguštin
5. Ciril Avsenik
6. Ivanka Bajec
7. Stanka Balaban
8. Andreja Balon
9. Renata Baškovč
10. Charles Benedejčič
11. Vanda Bernetič
12. Branko Bezjak
13. Damjan Blažič
14. Nataša Borse
15. Bruno Bukovec
16. Branka Cemič Špes
17. Tomo Cepanec
18. Marjan Časar
19. Romana Čepin
20. Vera Damjan Bele
21. Mira Damjanovič
22. Blaž Deržek
23. Branka Dinghauser
24. Marko Doblekar
25. Lucija Drenovec
26. Igor Erjavec
27. Mirjam Erjavec
28. Marija Fabčič
29. Matjaž Fabjan
30. Sonja Fazlič
31. Miha Fečur
32. Marjana Ferlin
33. Darko Flakus
34. Andrejka Flucher
35. Darja Galun
36. Vladimir Gašper
37. Censka Gerjevič
38. Zmago Geršak
39. Majda Gnidovec
40. Sonja Gole
41. Aleš Gostinčar
42. Rudolf Grabrijan
43. Jože Grdiša
44. Lidija Gregorič
45. Franc Grošelj
46. Nenad Haber
47. Teja Haber
48. Saša Hanc



49. Matej Hanžel
50. Milena Hegler
51. Mateja Hernec
52. Marko Hlastec
53. Martina Hočevar
54. Željko Hočevar
55. Maja Horvatič
56. Borut Hrstar
57. Vladislava Hrastovšek
58. Alenka Hribar
59. Cirila Hribar
60. Stanka Hribar
61. Tatjana Hribar Bedene
62. Ermina Hunjak
63. Radojka Ivančič
64. Mojca Ivanušec
65. Drago Jakič
66. Ferdinand Jakša
67. Marjeta Jankovič
68. Ivan Jerič
69. Božidar Kaloper
70. Ivan Kambič
71. Tatjana Kaplan
72. Bojana Karabaš
73. Stanislava Kastelec
74. Aleksandra Kaučič
75. Srečko Kaučič
76. Katja Keršmanc
77. Irena Klemenc
78. Jože Kobe
79. Danilo Kodrin
80. Andrej Kolar
81. Edvard Kolar
82. Jožef Kolar
83. Zdenka Komelj
84. Andreja Kopač
85. Anica Koprivnik
86. Simona Kos
87. Igor Koščak
88. Jože Košir
89. Jernej Krajnc
90. Sabina Krajnc Mrdjenović
91. Metka Kranjc
92. Ivanka Kumelj
93. Istok Kunstek
94. Dušan Levanič
95. Marija Logonder
96. Stanislav Luzar
97. Dušan Lužar
98. Irena Marinko
99. Rudi Marsetič
100. Magdalena Medvešek
101. Marjan Menger
102. Mihael Mihelčič
103. Dušan Moštrokol
104. Bojan Motl
105. Irena Muc
106. Jožica Muhič
107. Nataša Nik
108. Franci Novak
109. Tomaž Novak
110. Mija Novljan
111. Helena Omerzel
112. Milan Onič
113. Janez Oražem
114. Iztok Osojnik
115. Jernej Osole
116. Suzana Ošljaj Sovič
117. Stane Pajk
118. Marija Papež
119. Branko Perhaj
120. Nataša Pernat
121. Darko Peterka
122. Jože Pezdirc
123. Marjan Pezdirc
124. Lidija Pilko
125. Aljaž Pinterič
126. Ema Pogačar
127. Metka Pograjc
128. Irena Praprotnik
129. Marija Prešeren Dukić
130. Renata Ratajc
131. Helena Regina
132. Andrej Resman
133. Matjaž Resnik
134. Vilma Retar
135. Boris Rozman
136. Mojca Rus
137. Tadej Sax
138. Eva Simonovič
139. Majda Sinkovič
140. Loredana Sironi
141. Amelija Skomina
142. Helena Slobodnik
143. Jože Smolič
144. Zlatko Sraka
145. Bernarda Stopar
146. Danica Strmec
147. Cirila Surina Zajc
148. Katrca Šegedin Zevnik
149. Aleš Šetinc
150. Aleksandra Šikonja
151. Klavdija Šimnovec
152. Edvard Šlic
153. Vili Španinger
154. Slavko Štampek
155. Rozi Štrbenc
156. Borut Šuštaršič
157. Slobodan Tatalović
158. Alen Tkavc
159. Tone Tomaž
160. Clavdia Tomšič
161. Jožef Tori
162. Miran Trobec
163. Anton Tunja
164. Jože Urbanc
165. Marjan Urbanč
166. Kostja Urek
167. Irena Uršič
168. Darja Vertačnik
169. Anita Vidmar
170. Viktor Vidovič
171. Maja Vovko
172. Katja Završnik
173. Nežika Zdravič
174. Andrej Zgonc
175. Zdravko Zupan
176. Marija Žagar Potočnik
177. Dejan Žele
178. Sabina Žibert
179. Matjaž Žibred
180. Jožica Žokalj

**2002**

1. Biljana Ačič
2. Štefka Adamič
3. Jerica Ajdišek
4. Slavko Antolič
5. Tanja Antolin
6. Janja Atanasovski
7. Tatjana Aupič
8. Mojca Badovinac
9. Ignac Bakše
10. Nataša Balant
11. Margareta Barle
12. Marta Bartolj
13. Mija Benedičič
14. Milka Benič
15. Branka Benje
16. Renata Berlič
17. Snežka Bizjak
18. Mitja Blažič
19. Nataša Blažič
20. Natalija Bončina
21. Mojca Borošak
22. Silvester Božič
23. Dejan Bračko
24. Magda Brecl
25. Janko Bregar
26. Polonca Bregar
27. Urška Brinac
28. Dušan Briški
29. Nataša Brkan
30. Lea Brkič
31. Robert Burja
32. Denis Car
33. Cvetka Čop
34. Vladimira Čuček
35. Renata Derganc
36. Robert Detiček
37. Alenka Dodig
38. Miran Dolenc
39. Mihela Eder
40. Peter Einfalt
41. Aleš Erjavec
42. Matejka Fajfar
43. Marjetka Falež
44. Smajil Fazlić
45. Aljoša Fekonja
46. Mojca Ferleš
47. Adreja Filis
48. Ivanka Finžgar
49. Nada Frank
50. Igor Franko
51. Jože Frol
52. Vasiljka Gamser
53. Zvonimir Gantar
54. Maja Germovšek
55. Natalija Gojković
56. Janez Golob
57. Martina Golobič
58. Branko Gorc
59. Mateja Gorenc
60. Tanja Gorenc
61. Štefan Gorše
62. Nataša Gregorič
63. Vlasta Grom
64. Marinka Groznik
65. Samo Guštin
66. Janja Habjan
67. Mateja Hočevnar
68. Tatjana Hočevnar
69. Dominik Horvat
70. Dušan Horvat
71. Nataša Hrovat
72. Marinka Janež
73. Rajko Javh
74. Helena Jenko
75. Jelena Jerin
76. Irena Jezeršek
77. Andrej Jordan
78. Cvetka Jožef
79. Majda Junc
80. Ivan Juretič
81. Anka Jurič
82. Jasna Juričič
83. Janez Juvan
84. Zdenka Kadunc
85. Maja Kavčič
86. Simon Kavčič
87. Slavica Kavčič
88. Lidija Kavčič Vrtačnik
89. Liharda Kerševan
90. Janez Keserič
91. Matjaž Kitek
92. Pavel Klavs
93. Ančka Klopčič
94. Kristina Kmetič
95. Petra Knap
96. Franjo Knez
97. Darja Kobe
98. Karin Kocjan
99. Ivanka Kočevnar
100. Mihelca Kolarič
101. Vladimir Koprivnikar
102. Nataša Koren
103. Božidar Korenič
104. Bernard Kores
105. Lidija Kos
106. Dejan Kos
107. Mateja Krafogel
108. Dušan Krajnik
109. Anica Kralj
110. Romana Kramar
111. Erika Kranjc
112. Mojca Kranjc
113. Majda Križaj
114. Marija Krnc Kogovšek
115. Marjeta Kuzma
116. Majda Kužnik
117. Andreja Lavrenčič
118. Alijana Lepšina
119. Tatjana Lesjak
120. Irena Lipovšek
121. Zdenka Lipovšek
122. Silva Lukšič
123. Miroslav Luzar
124. Sanja Malej
125. Polonca Marčetič
126. Jelena Marinko
127. Nada Marinkovič
128. Slava Markoja
129. Vladimira Martinkovič
130. Ana Marija Matek
131. Irena Mazi
132. Vladimir Mešiček
133. Tatjana Metelko
134. Štefka Mihalič
135. Branko Milošević
136. Anica Mohar
137. Tomaž Mostar
138. Mojca Mravinec
139. Mojca Mrvar
140. Marko Muhič
141. Robert Munda
142. Desanka Mutič
143. Janez Müller
144. Silva Nadižar
145. Juta Nagode
146. Cvijetko Nastič
147. Ksenija Nemec
148. Renata Novinec



149. Vida Nučič  
150. Cvetko Oblak  
151. Cvetko Obranovič  
152. Janez Opara  
153. Helena Osterc  
154. Jan Palka  
155. Marjan Papež  
156. Simona Pavlič  
157. Janica Pavlič  
158. Andrej Pečjak  
159. Tomaž Pečnik  
160. Marija Pekolj  
161. Nataša Penca  
162. Helena Pene  
163. Robert Perčič  
164. Zdenka Pešut  
165. Zvonka Peterlin  
166. Danica Peterlin  
167. Zdenka Pezdirc  
168. Elizabeta Pintarič  
169. Jože Plahuta  
170. Tomaž Podboj  
171. Marjanca Podpeskar  
172. Suzana Potočar  
173. Edo Povhe  
174. Jože Povše  
175. Vlasta Povše  
176. Tatjana Preskar  
177. Marija Prešeren  
178. Marta Prevolšek  
179. Andreja Prislan  
180. Urška Prosenik  
181. Silvester Prpar  
182. Irena Prus  
183. Simona Judita Pukl  
184. Firdeuza Purić  
185. Tanja Puš  
186. Tanja Radovan  
187. Rajko Rahne  
188. Urška Rant  
189. Tatjana Raspor Panjan  
190. Zoran Ravbar  
191. Dragica Rečnik  
192. Jožica Repinc  
193. Primož Retelj  
194. Slavka Rojc  
195. Boris Rojic  
196. Tatjana Rošer  
197. Ana Schweiger  
198. Viljem Sijarto  
199. Petja Simonič  
200. Ivanka - Jana Skok  
201. Nataša Skubic  
202. Melita Sladič  
203. Maja Slovenc  
204. Zdenka Sluga  
205. Vladimir Stanič  
206. Marko Starc  
207. Jurko Starc  
208. Milan Stavanja  
209. Aleksander Stevčevski  
210. Jože Stritar  
211. Franc Suhadolnik  
212. Štefanija Ščernjavič  
213. Stanislav Šegula  
214. Mojca Šikonja  
215. Janja Škedelj  
216. Boštjan Škornik  
217. Ružica Šnajder Ložar  
218. Irena Španinger  
219. Suzana Špehar  
220. Dominika Štravs  
221. Zdenka Štrekelj  
222. Marta Štremfelj  
223. Jolanda Štukelj  
224. Gordana Tekavčič  
225. Jure Tešar  
226. Bojan Tičar  
227. Janez Tiršek  
228. Marija Tkalčič Šušтариč  
229. Irena Tomažin  
230. Leon Tomlje  
231. Vesna Tomšič  
232. Milena Tratar  
233. Irena Troha  
234. Branko Troha  
235. Simon Turinek  
236. Bernardka Turk  
237. Romana Turnšek  
238. Maja Učakar  
239. Jožica Uhan  
240. Vanja Urbančič  
241. Matej Urbas  
242. Barbara Vajda  
243. Metka Valdhuber  
244. Marija Verbančič  
245. Tomaž Verhovec  
246. Ladislav Vesel  
247. Jožef Veselič  
248. Danica Veselko  
249. Rina Danijela Vovk  
250. Olga Vrankar  
251. Janja Vretič  
252. Silvo Vrščaj  
253. Aleš Wachter  
254. Vojteh Winterleitner  
255. Erika Zagorc  
256. Franc Zagorc  
257. Stanislav Zagorc  
258. Petra Zalokar  
259. Marija Zaviršek  
260. Irena Zbašnik  
261. Anton Zdouc  
262. Fanika Zevnik  
263. Katarina Zorko  
264. Klavdija Zrim  
265. Alenka Zupan  
266. Marija Zupančič  
267. Gregor Železnik  
268. Vlado Žgeč  
269. Martin Žižek  
270. Bojan Župančič  
271. Mirko Župevec  
272. Samo Žvanut



## 2003

1. Uroš Ambrožič
2. Natalija Arh
3. Jože Arko
4. Sonja Asani
5. Helena Aužner
6. Slava Bahorič
7. Dušan Bajuk
8. Primož Bajželj
9. Matjaž Balentin
10. Klemn Battelino
11. Janja Beg
12. Janez Bele
13. Breda Berger
14. Barbara Berkopec
15. Kristina Bevc
16. Brigita Blatnik
17. Petra Bogolin
18. Nives Božič
19. Robert Brčan
20. Tatjana Bregar
21. Milena Breskvar
22. Stanko Brezovar
23. Milica Brodar
24. Alenka Brodnik
25. Danica Bubnjič
26. Nadja Bukovec
27. Alenka Bukovec
28. Matjaž Cesar
29. Igor Cetinski
30. Simona Cijan
31. Nataša Cimperman
32. Ivana Cindrič
33. Urška Colarič
34. Nataša Cvelbar
35. Matjaž Cvetko
36. Marija Čokl Kos
37. Aleš Črtalič
38. Polona Debevec
39. Vida Derganc
40. Irena Dimc
41. Maja Dobnikar
42. Toni Dragar
43. Slađana Dražetič
44. Milena Drčar
45. Janez Dresler
46. Mitja Držanič
47. Dušan Erjavec
48. Boris Exle
49. Lučka Fabjan
50. Zorica Fele
51. Irena Fink
52. Sonja Fir
53. Ernestina Florjančič
54. Irenca Špelca Fortuna
55. Sonja Frančič
56. Andreja Fridrih Klinar
57. Marta Fujs
58. Rado Furman
59. Marko Gaspari
60. Mateja Geroni
61. Darja Goltnik
62. Simon Golub
63. Jurij Gorenc
64. Ema Gorišek
65. Valentin Govekar
66. Ivanka Grabič
67. Tina Gradišar
68. Helena Gregorčič
69. Jože Grobelnik
70. Rok Grobelšek
71. Franc Grom
72. Matjaž Groznik
73. Andrej Grubiša
74. Vojko Grünfeld
75. Mojca Hajdenkumer
76. Polona Häring
77. Slavko Hočevar
78. Erna Horvat
79. Mateja Horvat
80. Brane Hren
81. Mateja Hren
82. Darja Hrib
83. Sonja Hribar
84. Andreja Hudak
85. Tatjana Hudrap
86. Irena Iskra
87. Tanja Ivanušič
88. Marija Ivec
89. Nataša Jaklič
90. Bernarda Jakofčič
91. Bogdan Jakovac
92. Irena Jakša
93. Branka Jakše
94. Tatjana Jamnik
95. Branko Janc
96. Milada Janc
97. Vesna Janković
98. Tanja Jenko
99. Sabina Jerala
100. Marijana Jereb
101. Sonja Jeriček
102. Petra Jerman
103. Jelka Jeromel
104. Darja Jordan Pacek
105. Lidija Jovanovič
106. Borut Jug
107. Miran Jurečič
108. Nadja Kačar
109. Sonja Frančiška Kačičnik
110. Mihaela Kambič
111. Romana Kancler
112. Lilijana Kapun
113. Željka Karin Biličič
114. Irena Kastelic
115. Jasmina Kastelic
116. Katja Katič
117. Lidija Kegljevič Zagorc
118. Mateja Keserič
119. Alenka Kikec
120. Draga Klavžar
121. Darinka Klopčič
122. Jerneja Klun
123. Natalija Knez
124. Danilo Kocbek
125. Franc Kociper
126. Sebastjan Kocmur
127. Martina Kočevar
128. Peter Kodrič
129. Drago Kolar
130. Janja Kolar
131. Sandra Kolarič
132. Petra Kolenc
133. Romana Kolenc
134. Zdenka Koligar
135. Martina Kopina
136. Danica Koprivnikar
137. Aleksander Koren
138. Danica Koren
139. Marko Korenjak
140. Helena Kostevc
141. Davor Kovačič
142. Jasmina Kozel
143. Klementina Kozole
144. Melita Kožman
145. Helena Kramar
146. Ksenija Kranjc
147. Janez Kraševc
148. Edvarda Krecenbaher





149. Marija Krese  
150. Dean Krivec  
151. Milena Krošelj  
152. Jernej Kruljac  
153. Milena Krušič  
154. Majda Kržič  
155. Zvonko Kuhelnik  
156. Andreja Kukovec  
157. Zdenka Kumer  
158. Pavlina Kunič  
159. Martina Kuplenk  
160. Bojana Kustura  
161. Andrej Kužnik  
162. Karmen Lah  
163. Vinko Levstek  
164. Mateja Lipovac  
165. Marija Lorenčič  
166. Katja Ložar  
167. Bojan Luskovec  
168. Damjan Luzar  
169. Magda Lužar  
170. Martina Lužar  
171. Majda Maček  
172. Vlasta Maček  
173. Stanislava Magdič  
174. Stanka Majcen  
175. Martina Majerle  
176. Marjan Makari  
177. Matejka Mali  
178. Vilma Marčinko  
179. Aleksander Marinko  
180. Vojka Martinčič  
181. Silva Marzel  
182. Tone Maver  
183. Peter Medle  
184. Tanja Meh  
185. Jana Mihelič  
186. Vera Mihelič  
187. Andrej Mikec  
188. Jožica Mikec  
189. Betka Miklič  
190. Aleksandra Milič  
191. Zdenka Mlakar Zalokar  
192. Lilijana Moretti  
193. Sonja Muhič  
194. Emilio Murtič  
195. Srečko Najmajster  
196. Suzana Nosan  
197. Saša Notesberg  
198. Mateja Obreza  
199. Rudolf Ogrinc  
200. Marina Omahen  
201. Dejana Palec  
202. Mojca Papež  
203. Dušan Pavčnik  
204. Boštjan Pavlič  
205. Alenka Pavlin  
206. Mateja Pavlin  
207. Polona Pavlin  
208. Susanne Pavlin  
209. Urška Pavšelj  
210. Kristina Pečerič  
211. Brigita Perhavec  
212. Ivan Perić  
213. Jože Petek  
214. Damijan Peterle  
215. Alenka Peterlin  
216. Dijana Petrič  
217. Dragica Petrič Globočnik  
218. Laura Petrović  
219. Aleš Pevec  
220. Helena Picej  
221. Gordana Pirc  
222. Mitja Pirman  
223. Andrejka Pisk Rutar  
224. Mihaelca Plahuta  
225. Andreja Pleško  
226. Aljoša Pleterski  
227. Silva Plut  
228. Jožica Podgoršek  
229. Tatjana Podvinski  
230. Suzana Pogačar  
231. Damijana Polak  
232. Aleš Polanšček  
233. Martina Povh  
234. Sandi Povše  
235. Jože Prelog  
236. Natalija Prešeren  
237. Darko Pucelj  
238. Julijana Purič  
239. Roman Pust  
240. Andrej Radešček  
241. Jožica Radež  
242. Natalija Radovan  
243. Gorazd Repše  
244. Milica Remetič  
245. Ladislav Rožič  
246. Tanja Rožič Saksida  
247. Aleš Rudolf  
248. Branka Rudolf  
249. Peter Rudolf  
250. Sabina Rukše  
251. Maja Rus  
252. Mladen Sačer  
253. Marta Saje  
254. Bojan Sajncar  
255. Gregor Sepaher  
256. Marjeta Simončič  
257. Melita Simončič  
258. Mojca Simončič  
259. Marija Sirk  
260. Jernej Skrbinšek  
261. Mojca Slovenc  
262. Tone Smolar  
263. Katja Somrak  
264. Samo Sonnenwald  
265. Milan Sovič  
266. Eva Spasojevič  
267. Cvetko Sršen  
268. Tanja Starašinič  
269. Milan Stegne  
270. Sonja Suhorepec  
271. Dragica Sumina  
272. Nina Šab  
273. Simona Šajnovič  
274. Vanja Šapran  
275. Štefanija Šebalj Mikše  
276. Marija Klavdija Šetinc  
277. Drago Šiftar  
278. Katarina Šiško  
279. Anica Škrinjar  
280. Rok Škvarč  
281. Uršula Šmid Božičević  
282. Tatjana Špehar  
283. Tomaž Špendal  
284. Jasmina Špende  
285. Marko Štalcar  
286. Igor Štern  
287. Polona Štricelj  
288. Filip Šturm  
289. Nikola Tadić  
290. Lidija Terbulec  
291. Tomaž Tkalčec  
292. Robert Tomazin  
293. Vesna Tomažič  
294. Vesna Tomažin  
295. Zdenka Tomažin  
296. Breda Treul  
297. Gorazd Trobentar  
298. Irena Turkuš



299. Melita Ulčar  
 300. Danica Urbanč  
 301. Metka Urek  
 302. Vanja Uršič  
 303. Tine Ušeničnik  
 304. Marko Veber  
 305. Borut Velcl  
 306. Tina Venta Šiškovič  
 307. Zalka Vrbanac  
 308. Luka Verček  
 309. Janko Verstovšek  
 310. Ružica Vesel  
 311. Anita Vidic  
 312. Janja Vidmar  
 313. Kristina Vidovič  
 314. Romana Vinski Matjašič  
 315. Slavka Volčanjšek  
 316. Olga Vončina  
 317. Maruša Vovk  
 318. Vesna Vranešič  
 319. Tina Vrisk  
 320. Mateja Wacther  
 321. Metka Zabukovec  
 322. Franko Zadnik  
 323. Alenka Zaman  
 324. Tatjana Zdouc  
 325. Brigita Zebič  
 326. Jadranka Zupančič  
 327. Vlasta Zupančič  
 328. Jure Žabkar  
 329. Marija Žefran  
 330. Janez Žitnik  
 331. Marija Žunič  
 332. Smiljana Žuža

## 2004

1. Rajko Alauf  
 2. Darinka Arh  
 3. Nataša Arh  
 4. Marjeta Artnik  
 5. Viktorija Avbelj  
 6. Janez Avguštin  
 7. Tomaž Ažman  
 8. Vesna Bartolj  
 9. Vesna Bašelj  
 10. Vitomira Bečerevič  
 11. Petra Bela Vedernjak  
 12. Blanka Benčina  
 13. Žiga Bernik  
 14. Polonca Besal  
 15. Tadeja Bitenc  
 16. Slavica Bizjak  
 17. Jožica Blatnik  
 18. Mojca Blažič  
 19. Jana Blekač  
 20. Tomaž Bobič  
 21. Greta Boček  
 22. Anica Bogolin  
 23. Vesna Bolle  
 24. Silva Borko  
 25. Katarina Božič  
 26. Simona Breznik  
 27. Aleksander Brglez  
 28. Maja Brulc  
 29. Nataša Bučan  
 30. Renata Bučar  
 31. Renata Bučar  
 32. Polona Bukovec  
 33. Boris Bunderla  
 34. Majda Butinar  
 35. Boštjan Butolen  
 36. Srečko Cehnar  
 37. Andrej Ciglar  
 38. Anica Cimerman  
 39. Irena Colarič  
 40. Petra Cuk  
 41. Terezija Curhalek  
 42. Jerneja Cvelbar  
 43. Maja Cvirn  
 44. Ivica Čelič  
 45. Marjana Černilec  
 46. Franc Čuš  
 47. Stanojka Tanja Čulafič  
 48. Mojmir Dimec  
 49. Olga Dimnik  
 50. Andrej Dobovičnik  
 51. Miroslav Dolinšek  
 52. Bojan Dolžan  
 53. Tatjana Dovjak  
 54. Vida Dragan  
 55. Zdravko Drakovič  
 56. Gordana Drenik  
 57. Tadej Drolc  
 58. Irena Erjavec  
 59. Svijetlana Evdjenič  
 60. Denis Fakin  
 61. Damjan Fartek  
 62. Maja Feltrin Sernko  
 63. Irena Ferlič  
 64. Stanka Ferš  
 65. Nada Feuš  
 66. Tomaž Fink  
 67. Manda Firm  
 68. Robert Fišer  
 69. Urška Gabrijel  
 70. Marica Gašperšič  
 71. Alenka Gerdin  
 72. Andrej Geršak  
 73. Karmen Gindiciosi  
 74. Adriano Glavina  
 75. Irena Godec  
 76. Zoran Golijan  
 77. Slavica Gorenc  
 78. Robert Grabrijan  
 79. Judita Gradišar  
 80. Tone Grivec  
 81. Janja Gumpot  
 82. Sanela Hančič  
 83. Bernarda Hauptman  
 84. Jana Hočevar  
 85. Dušan Horvat  
 86. Marko Hrovat  
 87. Sašo Hrovat  
 88. Danica Iršič  
 89. Iztok Irt  
 90. Mojca Ivanež  
 91. Branka Jager  
 92. Helena Jakič  
 93. Marija Jambrek  
 94. Nataša Jamnik  
 95. Martin Jančar  
 96. Mateja Janežič  
 97. Anton Jankovič  
 98. Dejan Jazbec



99. Damir Jurak  
100. Matija Jutraž  
101. Diana Južnič  
102. Ajda Kajdiž  
103. Tomaž Kamenarič  
104. Tatjana Kamenarič  
105. Nasta Kamšek  
106. Sebastijan Kapel  
107. Suzana Kastelec  
108. Anton Kastelic  
109. Tadeja Kavčič  
110. Jožica Kene  
111. Irena Kerec  
112. Marjeta Kerin Bratuš  
113. Brigita Kern  
114. Mojca Kern Vinkovič  
115. Erika Kerneža  
116. Jožef Kerneža  
117. Romana Keršič  
118. Vika Keše  
119. Kristijan Kikovič  
120. Alen Kitek  
121. Nada Kladnik  
122. Borut Klajnšek  
123. Nada Klančnik  
124. Marko Kobilica  
125. Matjaž Kocjan  
126. Marija Kočever  
127. Minka Kočever  
128. Vesna Končina  
129. Katarina Kodrič  
130. Polonca Koncilja  
131. Natalija Koren  
132. Tatjana Koren  
133. Tina Kos  
134. Teja Kosmač  
135. Valerija Kosmač  
136. Tina Kostrevc  
137. Mihael Košak  
138. Janez Kozole  
139. Vida Koželj  
140. Barbara Krajnc  
141. Vesna Krajnc  
142. Dušanka Krajšek  
143. Anita Kralj  
144. Simona Kramberger  
145. Mojca Kregar  
146. Aleksandra Kremer  
147. Nevenka Kremesec  
148. Jože Kremzer  
149. Katja Kren  
150. Mirjana Kristarič  
151. Jože Krivec  
152. Martina Krivec  
153. Nataša Križman  
154. Aleksandra Kropin  
155. Tomaž Krošelj  
156. Matej Krušnik  
157. Dušan Kukovec  
158. Eva Kulovec  
159. Bernarda Kutnar  
160. Vera Kutnar  
161. Silva Kužnik  
162. Peter Kvartič  
163. Boštjan Lah  
164. Bojana Lampret  
165. Nataša Lapanja  
166. Darija Lavrič  
167. Irena Lavrič  
168. Veronika Lavrič  
169. Dragomir Lazarevič  
170. Ana Lebar  
171. Bojan Letner  
172. Božena Levičar  
173. Sabina Lipnik  
174. Martina Ljubej  
175. Metka Lopatič  
176. Sabaheta Lović  
177. Anita Lovrin  
178. Tomaž Lozar  
179. Sonja Lukman  
180. Jože Lukšič  
181. Andreja Luzar  
182. Brigita Luzar  
183. Barbara Maček  
184. Zlatka Majeršič  
185. Vanja Makaj  
186. Alenka Makovec  
187. Branka Marinčič  
188. Rok Markovič  
189. Mateja Marn  
190. Marjan Marolt  
191. Amadeja Martinšek  
192. Jožica Matko  
193. Julijana Meckar  
194. Tomaž Meden  
195. Stanislav Medved  
196. Zvonimir Merc  
197. Geli Metelko  
198. Branko Mihajlovič  
199. Miroslav Mihajlovič  
200. Roman Mihalič  
201. Jožica Mihoci  
202. Primož Milavec  
203. Marjetka Mikulandra  
204. Marko Mirič  
205. Goran Mitrovič  
206. Janez Močnik  
207. Marjanca Mohorko Šinkovec  
208. Andrej Molan  
209. Aleksandra Mole  
210. Vera Muha  
211. Darko Muhič  
212. Marjana Muratović  
213. Ljubica Murn  
214. Janko Naglič  
215. Andreja Nahtigal  
216. Franjo Naraločnik  
217. Jože Novak  
218. Katjuša Novak  
219. Valerija Novak  
220. Blaž Obal  
221. Stanko Obradović  
222. Matjaž Odlazek  
223. Barbara Omerza Oberauner  
224. Franci Oražem  
225. Vinko Orehar  
226. Robert Oštir  
227. Tatjana Palčar  
228. Jelena Panda  
229. Franc Pangerc  
230. Nataša Panjan  
231. Tatjana Papež  
232. Tanja Pate  
233. Željko Pavlovič  
234. Irena Pečan  
235. Sonja Pečaver  
236. Tatjana Peček  
237. Karmen Perko  
238. Dušanka Petelin  
239. Mateja Peternel Slevce  
240. Aleksandra Petrovič  
241. Barbara Pipan  
242. Brigita Pirc  
243. Melita Pirc  
244. Natalija Pirc  
245. Majda Pirnat  
246. Mateja Pisek  
247. Davorin Pišek  
248. Irena Plaustainer



249. Slavica Plavšič  
 250. Mojca Podbevšek  
 251. Marko Podbreznik  
 252. Stojan Poglavc  
 253. Aleš Ponikvar  
 254. Andrej Poredoš  
 255. Mirjam Potočnik  
 256. Vladimir Potočnik  
 257. Barbara Požgaj  
 258. Denis Pungerčar  
 259. Polona Rački  
 260. Milena Radojčić  
 261. Mladen Radojčić  
 262. Marjetka Rajaković  
 263. Jerneja Rajar  
 264. Sonja Ramovš  
 265. Bojana Razdevšek  
 266. Anita Razgoršek  
 267. Tomaž Repovž  
 268. Dušan Rešetič  
 269. Anton Ribič  
 270. Mojca Rodič  
 271. Katja Rojc  
 272. Dijana Rokavec  
 273. Karla Rosenstein  
 274. Slobodanka Rosić  
 275. Nevenka Rozman  
 276. Marko Rudolf  
 277. Andreja Sagadin  
 278. Ksenija Saje  
 279. Valerija Sajko  
 280. Blanka Sajnkar  
 281. Darko Selko  
 282. Denise Senečič  
 283. Shqipe Shala  
 284. Renata Simonič  
 285. Igor Skopec  
 286. Renata Slak  
 287. Alenka Slapnik  
 288. Branko Slaviček  
 289. Vida Slivšek  
 290. Magda Smolej  
 291. Alenka Smonkar  
 292. Vladimir Smrekar  
 293. Brigita Spitzer  
 294. Simona Srebrnjak  
 295. Stanislava Starc  
 296. Vesna Strah  
 297. Magda Strgar  
 298. Jure Strmole  
 299. Janez Strniša  
 300. Marica Suhadolc  
 301. Tadeja Sumrak  
 302. Milenca Susman  
 303. Nataša Šavor  
 304. Natalija Šebrek  
 305. Stanislav Šega  
 306. Alenka Šehić  
 307. Mik Šetina  
 308. Nataša Šinkovec  
 309. Barbara Škaler  
 310. Zdenka Škaler  
 311. Dušan Šket  
 312. Igor Škof  
 313. Anton Škrlec  
 314. Sandi Škufca  
 315. Lilijana Šmalc Pajk  
 316. Radoslav Šolaja  
 317. Marieta Šoštaric  
 318. Milena Španovič  
 319. Bojan Špilar  
 320. Simona Šrot  
 321. Janez Štalec  
 322. Brigita Štampfelj  
 323. Sonja Štok  
 324. Barbara Štrekelj  
 325. Mojca Štrekelj  
 326. Andrej Štrichelj  
 327. Mateja Štrucelj  
 328. Igor Švajger  
 329. Milena Švajger  
 330. Tanja Tkalčič  
 331. Zdenka Tomc  
 332. Špela Toni  
 333. Irena Tonin  
 334. Polona Toplišek  
 335. Stanko Trček  
 336. Darinka Trdina  
 337. Anica Ulčar  
 338. Franc Vadnov  
 339. Diana Valenčič  
 340. Zdenka Vatovec  
 341. Gregor Nils Vaupotič  
 342. Radoslav Veble  
 343. Klavdija Velčević  
 344. Miran Vene  
 345. Metka Venišnik  
 346. Polona Verbič  
 347. Sašo Veselič  
 348. Nataša Vičič  
 349. Alenka Vidmar  
 350. Jože Vidmar  
 351. Dušan Vidovič  
 352. Jasmina Viktorovski  
 353. Franc Vinčec  
 354. Irena Vinčec  
 355. Vesna Vipavec  
 356. Lidija Virant  
 357. Samo Virtič  
 358. Mojca Vizler  
 359. Irena Vodišek Smirčič  
 360. Lidija Volkar  
 361. Angela Vöröš  
 362. Jolanda Vovk  
 363. Marjan Vratar  
 364. Miha Vrbinc  
 365. Simona Vrbnjak  
 366. Andreja Vrečič  
 367. Silvester Vrhovnik  
 368. Martina Ana Vrhovnik Henčič  
 369. Natali Vučič Railič  
 370. Miroslav Vučko  
 371. Erika Vučkovič  
 372. Aleksandra Vujčič  
 373. Rado Vuk  
 374. Vesna Weiner  
 375. Simona Weixl Kobilica  
 376. Darja Will  
 377. Matjaž Zamuda  
 378. Darja Zaplotnik  
 379. Judita Zdovc  
 380. Magdalena Zoran  
 381. Veronika Zorc  
 382. Filip Zupanc  
 383. Renata Zupančič  
 384. Vanja Zupančič  
 385. Darinka Zver  
 386. Stanislava Zver  
 387. Metka Zvonar  
 388. Andreja Žabčič  
 389. Boštjan Žbogar  
 390. Tatjana Železnik  
 391. Jelka Žibert  
 392. Laura Žibrat  
 393. Mojca Žlempergar  
 394. Daniel Žniderič  
 395. Vera Župan  
 396. Marija Žvajker  
 397. Tatjana Žvegler

**2005**

1. Monika Ajdonik
2. Dobrila Arsić
3. Marjanca Bago-Sablič
4. Andreja Bajec
5. Maja Baškovč
6. Julijana Batič
7. Aleksandra Berce
8. Irena Berlec Avbelj
9. Mirjana Bitenc
10. Matija Mitja Blatnik
11. Dunja Blažič
12. Mateja Blažič Hren
13. Milivoj Mitja Bobič
14. Dragica Boldin
15. Marjetica Bombek
16. Tanja Bončina
17. Snežana Božič
18. Simona Bračun
19. Darja Brank
20. Jana Brešar
21. Jelka Breznik
22. Branko Brinc
23. Darja Brinec
24. Dejan Britovšek
25. Matija Brodnik
26. Marijan Broz
27. Dušan Bučar
28. Andreja Bukovec
29. Janja Bukovec
30. Zoran Bukovec
31. Andrej Bunšek
32. Igor Centa
33. Boštjan Cerkovnik
34. Barbara Crnko
35. Tatjana Culetto
36. Bojana Cvek
37. Andreja Cvetko
38. Petra Činkole
39. Janez Črček
40. Dajana Črnigoj
41. Aleš Dekleva
42. Anela Delič
43. Damir Delič
44. Zdenka Demirovski
45. Jože Derganc
46. Romana Deželak
47. Darja Deželan
48. Janez Dimec
49. Franc Dobnikar
50. Liljana Dolšak
51. Vlado Dovečar
52. Daniela Dragičević
53. Mara Dražetić
54. Maja Drnovšek
55. Milan Drnovšek
56. Metka Drobnič
57. Miroslav Drobnič
58. Nada Drobnič
59. Renata Dulc
60. Tatjana Dusper
61. Stojan Džebić
62. Ilirijana Dželadini
63. Marko Đurić
64. Milka Đurić
65. Cvetka Erzin
66. Nadja Fijavž
67. Irena Flerin
68. Igor Florjančič
69. Maja Fošnarič
70. Majda Friščič
71. Ana Furlan
72. Simona Gazvoda
73. Slavka Gerdina
74. Anica Glavan
75. Andreja Glavonjič Arko
76. Matjaž Godec
77. Igor Gole
78. Marjanca Golob
79. Slavica Gorenak
80. Marija Gorenc
81. Nadja Gorenjak
82. Katarina Gorišek
83. Sonja Gostiša
84. Erika Gracel
85. Primož Grden
86. Dušan Grlica
87. Borut Grmšek
88. Andreja Grozde
89. Denis Grubačević
90. Janez Gruden
91. Regina Gruden
92. Janez Grušovnik
93. Simona Grušovnik
94. Mira Gujt
95. Sebastjan Hafner
96. Vanja Herman
97. Vesna Hlastan
98. Alenka Horvat
99. Boštjan Hren
100. Klemen Hren
101. Jožica Hrovat
102. Ljubica Hrovat Morosini
103. Uroš Hudelja
104. Milena Huzjan
105. Ivan Ilijanić
106. Marija Imperl
107. Metoda Istenič
108. Damjana Ivanšek
109. Irena Ivanšek
110. Vesna Jakša
111. Mojca Janežič
112. Snježana Janjić
113. Mojca Janžič
114. Nada Jarm
115. Ksenija Jereb
116. Metka Jerina
117. Uroš Jerina
118. Jerneja Jerko
119. Ingrid Jerman
120. Ivan Jerman
121. Janez Ješe
122. Tanja Jevnikar
123. Helena Ježek
124. Peter Jug
125. Vanja Jurak
126. Dorica Jurič
127. Mateja Jurinec
128. Romana Jurkovič
129. Marija Juršinič
130. Jasna Kac
131. Tomaž Kamenšek
132. Nataša Kamin
133. Danica Kastelic
134. Jaka Kavčič
135. Alojzij Kavšek
136. Jožica Kelnarič
137. Nada Kermavnar
138. Maja Ključevšek
139. Jurij Kobe
140. Rudolf Kocjančič
141. Zlatka Kočevar
142. Anita Kodrič
143. Lilijana Kojnik Vehovar
144. Janez Kokalj
145. Lucija Kokelj
146. Tomaž Kolar
147. Robert Kolarič
148. Darja Koletto



- |                             |                          |                              |
|-----------------------------|--------------------------|------------------------------|
| 149. Oskar Komac            | 199. Nina Luzar          | 249. Vesna Ogorevc           |
| 150. Helena Komočar         | 200. Vlado Majcen        | 250. Milena Ogrin            |
| 151. Milojka Komprej        | 201. Mirko Majhenič      | 251. Saša Ogrin              |
| 152. Breda Koncilja         | 202. Milena Makuc Tomšič | 252. Tatjana Otoničar Abram  |
| 153. Marjan Končar          | 203. Andreja Malov       | 253. Aljoša Oven             |
| 154. Helena Kopar           | 204. Mirjam Malovrh      | 254. Tatjana Pantar          |
| 155. Timon Kopitar          | 205. Katja Marinček      | 255. Matjaž Papež            |
| 156. Irena Koprivec         | 206. Elvir Marinko       | 256. Jasna Paternus          |
| 157. Urška Korelc           | 207. Robert Marinko      | 257. Tomaž Pavček            |
| 158. Anton Koren            | 208. Marina Markl        | 258. Rosana Pavlin           |
| 159. Silva Korošec          | 209. Miša Marolt Negica  | 259. Zdenka Pečar            |
| 160. Alenka Kosmač          | 210. Rudolf Matešič      | 260. Robert Per              |
| 161. Sonja Košak            | 211. Andrej Matkovič     | 261. Mateja Perak            |
| 162. Aleksander Koščak      | 212. Ljubo Mavrič        | 262. Jana Perko              |
| 163. Franci Kotnik          | 213. Dragica Mazej       | 263. Aleš Perše              |
| 164. Tomaž Kovačič          | 214. Maja Medvešek       | 264. Sandi Pešeničnik        |
| 165. Sabina Kralj           | 215. Silva Medvešek      | 265. Vesna Petan             |
| 166. Sonja Kramberger       | 216. Janez Melanšek      | 266. Tatjana Petelin         |
| 167. Jožef Kranjec          | 217. Miran Merc          | 267. Romana Petelinč         |
| 168. Štefica Kričej         | 218. Darja Mesojedec     | 268. Darja Petrič            |
| 169. Klavdija Križan        | 219. Aleksandra Mihelak  | 269. Suzana Petrič           |
| 170. Maja Križman           | 220. Alenka Mihelčič     | 270. Ana Petrovič            |
| 171. Matej Krmc             | 221. Melita Miketič      | 271. Simona Petrovič         |
| 172. Irena Krstov           | 222. Dragan Mikič        | 272. Milan Peunik            |
| 173. Tadej Kuhelj           | 223. Klavdija Mikložič   | 273. Mateja Pevc             |
| 174. Rok Kumar              | 224. Branka Mikolčević   | 274. Bojan Pezdirc           |
| 175. Marija Kupčič          | 225. Zdenka Milič Žepič  | 275. Robert Pfajfar          |
| 176. Štefka Kuralt Vidmar   | 226. Natalija Miškulin   | 276. Tadeja Pfajfar          |
| 177. Boris Kurent           | 227. Nataša Mlakar       | 277. Gordana Piljič          |
| 178. Edita Kurent           | 228. Robi Mlinarič       | 278. Zdenka Pintar           |
| 179. Tadeja Kurent          | 229. Anica Močnik        | 279. Boris Pirc              |
| 180. Vinko Kurent           | 230. Romana Močnik       | 280. Mateja Pirnar           |
| 181. Andreja Kurnik Planinc | 231. Barbara Mohar       | 281. Lili Plankar            |
| 182. Ivanka Kušar           | 232. Srečko Mohorčič     | 282. Jožefa Plavčak          |
| 183. Miran Kvas             | 233. Pavel Mole          | 283. Majda Pleskovič         |
| 184. Damjana Lakner         | 234. Iztok Movern        | 284. Mihaela Plošinjak       |
| 185. Marijan Lampret        | 235. Janja Mozetič       | 285. Tanja Plut              |
| 186. Boštjan Langus         | 236. Tanja Može          | 286. Irena Podgoršek Okretič |
| 187. Jolanda Lašič          | 237. Hedvika Mravlja     | 287. Romeo Podlogar          |
| 188. Irena Lavrič           | 238. Alenka Muc          | 288. Saša Podrekar           |
| 189. Janez Lavtar           | 239. Tanja Naglič        | 289. Aleksandra Popović      |
| 190. Urška Legan            | 240. Tatjana Nagode      | 290. Nataša Popović          |
| 191. Danica Lesar           | 241. Vojko Nagode        | 291. Silvana Postolov        |
| 192. Borut Lipoglavšek      | 242. Franc Nahtigal      | 292. Janez Povše             |
| 193. Ana Marija Ljubec      | 243. Majda Nahtigal      | 293. Nada Povše              |
| 194. Aleš Lončar            | 244. Sonja Nekrep        | 294. Barbara Prah            |
| 195. Andrej Lukež           | 245. Tjaša Nemanič       | 295. Urška Prah              |
| 196. Karmen Lukše           | 246. Darja Novinec       | 296. Anja Preskar            |
| 197. Jerneja Luzar          | 247. Katja Oberstar      | 297. Tanja Prešeren          |
| 198. Jožica Luzar           | 248. Danica Očko         | 298. Katjuša Prosičanovič    |



299. Nataša Radanovič  
300. Marija Rade  
301. Maja Radešček  
302. Lidija Remic  
303. Katarina Remic Starin  
304. Darja Repnik  
305. Mojca Resman  
306. Bojana Rešetič  
307. Gregor Režek  
308. Igor Režek  
309. Matjaž Rihtaršič  
310. Maja Robek  
311. Silva Robek  
312. Tatjana Rolih  
313. Marjetka Rot  
314. Darja Rot Ercegovič  
315. Alenka Rotar  
316. Milena Rotar  
317. Gabrijela Rotman  
318. Silva Rozman  
319. Tatjana Rozman  
320. Viktor Rukše  
321. Maja Rus Recko  
322. Danica Sagadin Leskovar  
323. Marjetka Saje  
324. Tanja Samotorčan  
325. Saša Schwarz  
326. Ivan Semec  
327. Franc Sever  
328. Helena Simonič  
329. Radoslav Simonič  
330. Franc Sinkovič  
331. Medin Sivic  
332. Sonja Sivec  
333. Marija Skvarča  
334. Vanja Slak  
335. Ivanka Sluga  
336. Melita Smolič  
337. Marjan Soddec  
338. Mersed Softič  
339. Lidija Sotlar  
340. Majda Spreicer  
341. Barbara Srpčič  
342. Helena Starc  
343. Suzana Stare  
344. Tanja Steblovnik  
345. Janez Steiner  
346. Lidija Stezinar  
347. Igor Strašek  
348. Marinka Strašek  
349. Nataša Strmec  
350. Petra Strugar  
351. Tadej Suhadolnik  
352. Vida Suhoveršnik  
353. Kristina Šala  
354. Anica Šalamon Zahrastnik  
355. Veronika Šart  
356. Andrej Šenica  
357. Anica Šilc  
358. Klavdija Šinkič  
359. Špela Šinkovec  
360. Alenka Škabar  
361. Darja Škaper  
362. Aleš Škoflanc  
363. Katja Šmidovnik  
364. Nives Štefančič  
365. Štefan Štefe  
366. Slava Šteiner  
367. Brigita Štempihar  
368. Jure Štepic  
369. Samo Štepic  
370. Nataša Štipula  
371. Alma Štrancar  
372. Marijanca Štrbuncl  
373. Matjaž Tasič  
374. Helena Tomašič  
375. Nevenka Trček  
376. Branko Trontelj  
377. Anton Tršelič  
378. Kiro Tumbovski  
379. Barbara Turičnik  
380. Dušanka Turin  
381. Bernarda Turk  
382. Blaženka Turk  
383. Filip Turk  
384. Tatjana Turk  
385. Zdravko Turk  
386. Marija Urbančič  
387. Petra Urbaničič  
388. Marjanca Urbič  
389. Marjan Urek  
390. Tatjana Vagaja  
391. Mirjana Valh  
392. Suzana Vasić  
393. Lepa Vasilič  
394. Danica Veršaj  
395. Jurij Vide  
396. Veronika Vidmar  
397. Petra Vižintin  
398. Danica Vodišek  
399. Marija Vogel  
400. Zoran Vojčić  
401. Simon Volk  
402. Maruška Vrbinc  
403. Petja Vrečar  
404. Duška Vukšinič  
405. Vesna Zajc  
406. Brigita Zevnik  
407. Janja Zorko  
408. Ivanka Zupanc  
409. Andrej Zupančič  
410. Frane Zupančič  
411. Janja Zupančič  
412. Olga Zupančič  
413. Tatjana Zupančič  
414. Katja Žakelj  
415. Tanja Žefran  
416. Jana Žižek Kuhar  
417. Ksenja Žmahar  
418. Nataša Žmavc  
419. Tina Žnidaršič  
420. Helena Žokalj  
421. Katarina Žvanut



## 2006

1. Irena Ahej
2. Bojan Andrejašič
3. Aleš Antolinc
4. Maja Anzelj
5. Branko Arih
6. Antonija Artač
7. Marta Ašič
8. Edvard Avdič Mravlje
9. Milena Avguštin
10. Milan Babič
11. Andreja Babnik
12. Andreja Bahor
13. Alenka Bajec
14. Marija Balič
15. Karolina Ban
16. Vesna Banovič
17. Mojca Barbo
18. Lidija Barič
19. Peter Bartol
20. Vesna Bartolj Maver
21. Kristina Baša
22. Tanja Baumgartner
23. Živa Beden
24. Zdenka Begovič
25. Dragica Belšak
26. Tanja Benčan
27. Drago Benčina
28. Damjana Benedik
29. Ksenija Berdnik
30. Nevenka Bevc
31. Irena Bevec
32. Jelica Bizjak
33. Maja Blatnik
34. Darja Blažica
35. Marjanca Bobnar
36. Sonja Bobnič
37. Jožef Bobovnik
38. Barbara Bojc
39. Alenka Borovnik
40. Mirko Bošnak
41. Konrad Božnik
42. Nikica Božović
43. Natalija Brodarič
44. Dajana Budak Škibin
45. Mojca Bukovac
46. Darja Car
47. Rada Carevič
48. Mojca Cehte
49. Marjeta Cerjak
50. Tanja Cerkvenik
51. Vesna Cizej
52. Andrej Cör
53. Branko Cvikl
54. Mojca Čadež
55. Tomaž Tomi Černilec
56. Marko Čopi
57. Zvone Črnič
58. Stanislav Čurič
59. Barbara Dekleva
60. Danijel Didič
61. Marsela Didovič
62. Slavo Djurič
63. Edita Dobaj
64. Metka Dobrota
65. Vasja Dolinar
66. Rosanda Dolžan
67. Marija Drobnič
68. Aleša Drogenik
69. Tadeja Drozg
70. Mojca Družina
71. Jožef Dukarič
72. Zdenka Eder
73. Andreja Engelman
74. Barbara Fabiani
75. Bojan Fajfar
76. Bojan Felicijan
77. Mojca Ferkulj
78. Veronika Fermevc Ban
79. Irena Filip
80. Suzana Flisek Kariž
81. Mateja Foršček Košiček
82. Silva Furek
83. Maja Furlan
84. Eva Gajšek
85. Petra Gale
86. Jasmina Galun
87. Majda Golob
88. Tanja Golob
89. Borut Gomboc
90. Darja Gorenc
91. Simona Gorenc
92. Brigita Gorjanc
93. Barbara Gorše
94. Mojca Gostiša
95. Tanja Grabljevic
96. Lily Gradišek Kalakovič
97. Danica Grandovec
98. Sonja Grašič
99. Tatjana Grilj Medvedšek
100. Matjaž Guček
101. Vesna Gutman
102. Mirjam Hafner Urbančič
103. Katjuša Hajdinjak
104. Emina Halilović
105. Martina Hauptman
106. Mojca Hercog
107. Alenka Hočevnar
108. Janez Hočevnar
109. Maja Hočevnar
110. Željko Hohnjec
111. Damjana Homan
112. Darja Hrastar
113. Andrej Hren
114. Andreja Hribar
115. Marinka Hrnčič
116. Urška Hrovat
117. Robert Hrovat Mithans
118. Barbara Hrvatin Žgur
119. Mojca Igljučar
120. Tanja Ipavec
121. Milena Iskra
122. Lilijana Ivetic
123. Darinka Jagarinec
124. Roksana Jakomin
125. Janja Jakopin
126. Saša Jakoš
127. Andrejka Janc
128. Nataša Janežič
129. Andreja Janža
130. Branko Janža
131. Jožica Jazbinšek
132. Ciril Jeglič
133. Darko Jeličič
134. Frančiška Jenič
135. Janez Jeralič
136. Blanka Jerančič
137. Miran Jerman
138. Tadeja Jezovšek
139. Simona Junc
140. Alenka Justin
141. Maša Juvan
142. Adrijana Kac
143. Zoran Kalakovič
144. Ivanka Kalič
145. Petra Kapš
146. Bojan Kastelic
147. Helena Kastelic
148. Velimir Kemec





149. Jožica Kerin  
150. Dejan Keršmanc  
151. Tomaž Keršmanc  
152. Andrej Kleindienst  
153. Zora Klobučar  
154. Sonja Klokočar  
155. Kristina Kmetec  
156. Ladislava Knez  
157. Milena Kocuvan  
158. Maja Kolar  
159. Katarina Kolenc  
160. Tomislav Komac  
161. Boris Komazec  
162. Metka Komuškič  
163. Mirko Kondič  
164. Zoran Korenjak  
165. Sonja Kos  
166. Zlatka Košak  
167. Cvetka Košir  
168. Stanislav Košir  
169. Renato Kovač  
170. Alenka Kovačič  
171. Boštjan Kovačič  
172. Dragica Kovačič  
173. Urška Kovačič  
174. Renata Kozoderc  
175. Slavica Kragolnik  
176. Marija Kralj  
177. Sanja Kramberger  
178. Andreja Krebs  
179. Darinka Kreslin  
180. Vesna Kričej  
181. Miroslav Krivograd  
182. Sonja Krmc  
183. Miran Krumpačnik  
184. Nevenka Kržan Matko  
185. Branka Kučinič  
186. Jožica Kužnik  
187. Bernarda Kvas  
188. Martina Kvas  
189. Maja Lah  
190. Renee Lah  
191. Marjana Lašič  
192. Robert Latin  
193. Radomira Laznik  
194. Maja Lebar  
195. Nataša Lebar  
196. Andreja Lednik  
197. Danica Lemut  
198. Marjanca Lesar  
199. Vida Lesjak  
200. Andreja Lešnik  
201. Marijan Levstik  
202. Petra Lipnik  
203. Milomirka Ljubisavljevič  
204. Roman Lovšin  
205. Gregor Lukan  
206. Milovana Lukan  
207. Tatjana Lukman  
208. Leon Majerič  
209. Zdenka Markič  
210. Uroš Marolt  
211. Žiga Martinčič  
212. Dejan Matek  
213. Lidija Matek  
214. Franjo Matjašič  
215. Silvija Matjašič  
216. Vesna Mavsar  
217. Simona Mazovec  
218. Nada Medved  
219. Katja Medvešek  
220. Tatjana Mejak  
221. Irena Mervar  
222. Mateja Mešl  
223. Andrejka Meterc  
224. Alenka Mezek  
225. Tanja Meža  
226. Gregor Mihelčič  
227. Mojca Mihelič  
228. Cvetka Miklavc  
229. Marjetka Mirtič  
230. Sabina Mirtič  
231. Marjana Miškovič  
232. Andrej Mlakar  
233. Barbara Mlakar  
234. Darja Močnik  
235. Sonja Močnik  
236. Martina Moravec  
237. Mojca Može  
238. Matejka Mrežar  
239. Damjana Mrgole  
240. Mateja Mrgole  
241. Nataša Mrzlikar  
242. Andreja Muhič  
243. Gregor Muhič  
244. Majda Mulej  
245. Stanislav Mulej  
246. Polona Müller  
247. Barbara Nartnik  
248. Dušan Naveršik  
249. Edvard Nemšak  
250. Boris Nikolič  
251. Martina Novak  
252. Primož Novak  
253. Sonja Novak  
254. Stanislav Novak  
255. Zlatka Oblak  
256. Vanda Ogrič  
257. Mateja Okorn  
258. Robert Okorn  
259. Andrej Orozel  
260. Sergej Ortar  
261. Damjan Ostanek  
262. Tamara Osterman  
263. Jožica Pajk  
264. Marta Pandur  
265. Nada Panzi  
266. Drago Papež  
267. Sonja Pecher  
268. Marko Perčič  
269. Marjetka Petelin Zadnik  
270. Diana Pevec  
271. Rok Pikec  
272. Antonija Pižem  
273. Francišek Planinšek  
274. Miroslav Plesničar  
275. Sebastjan Ploj  
276. Natli Podgrajski  
277. Romana Podpečan  
278. Andreja Podržaj  
279. Lučka Pogačnik  
280. Primož Potočar  
281. Andrej Potočnik  
282. Marija Potočnik  
283. Jožica Povše  
284. Mateja Povše  
285. Klavdija Prebil  
286. Jasna Premelč  
287. Danica Prezelj  
288. Andreja Prijatelj  
289. Irena Primožič  
290. Hasib Prošič  
291. Breda Pučnik  
292. Milka Pungartnik  
293. Zorica Radivojevič  
294. Lidija Radkovič  
295. Mojca Radovan  
296. Mojca Rahne  
297. Polonca Razboršek  
298. Marjetka Ribič Pirc



- |                               |                                   |                        |
|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| 299. Alenka Regina            | 349. Jože Škofljanec              | 399. Božena Zorko      |
| 300. Jolanda Rehberger        | 350. Andreja Škrabec              | 400. Jasmina Zupan     |
| 301. Andreja Rifelj           | 351. Urška Šoba                   | 401. Tatjana Zupan     |
| 302. Aleš Rihtaršič           | 352. Igor Šorli                   | 402. Milena Zupančič   |
| 303. Mateja Robek Zaletelj    | 353. Marjeta Šoster               | 403. Petra Zvonkovič   |
| 304. Peter Romavh             | 354. Miro Špacapan                | 404. Alenka Žagar      |
| 305. Andreja Rot Rženičnik    | 355. Danilo Španbauer             | 405. Marjetka Žagar    |
| 306. Tanja Rus                | 356. Barbara Štajdohar            | 406. Janja Železnik    |
| 307. Bojan Ružman             | 357. Breda Štern                  | 407. Jana Žibert       |
| 308. Romana Sadar             | 358. Matjaž Štern                 | 408. Ljiljana Žnidarič |
| 309. Nada Sašek               | 359. Matjaž Štucin                | 409. Darja Žnidaršič   |
| 310. Bojana Savkovič          | 360. Branko Ternovšek             | 410. Erih Žnidaršič    |
| 311. Rudolf Sedmak            | 361. Branko Terplan               | 411. Martina Žnidaršič |
| 312. Darja Senica             | 362. Petra Tomažič                | 412. Albertina Županc  |
| 313. Rosanda Sešlar           | 363. Dragica Tomović              |                        |
| 314. Jelka Sever              | 364. Urška Tomšič                 |                        |
| 315. Katja Sever              | 365. Mateja Tonin                 |                        |
| 316. Lojze Sevšek             | 366. Goran Topić                  |                        |
| 317. Mateja Sibila Cimerman   | 367. Branko Tovornik              |                        |
| 318. Tomaž Sijarto            | 368. Helena Tratnik               |                        |
| 319. Gregor Simončič          | 369. Jure Travnekar               |                        |
| 320. Mia Simončič             | 370. Mateja Trlep                 |                        |
| 321. Tanja Simonič            | 371. Karmen Trupej                |                        |
| 322. Erna Skuk                | 372. Klavdija Turk                |                        |
| 323. Jože Skukan              | 373. Narcis Turk                  |                        |
| 324. Silvo Slaček             | 374. Vera Turk                    |                        |
| 325. Snežana Slaviček         | 375. Drago Vagner                 |                        |
| 326. Andrej Sluga             | 376. Karmen Vaupotič              |                        |
| 327. Sabina Snedic            | 377. Lilijana Veljković Klemenčič |                        |
| 328. Milena Spindler          | 378. Marko Veselič                |                        |
| 329. Milena Srpčič            | 379. Barbara Vider                |                        |
| 330. Marija Stefanovska       | 380. Martina Vidmar               |                        |
| 331. Darja Steiner            | 381. Marko Vodenik                |                        |
| 332. Branka Stepančič         | 382. Ida Volavc                   |                        |
| 333. Darija Stevanović        | 383. Sabina Volf                  |                        |
| 334. Martina Strmole Garafol  | 384. Peter Vovk                   |                        |
| 335. Tatjana Strniša          | 385. Nataša Vovko                 |                        |
| 336. Bojana Struna            | 386. Monika Vrbnjak               |                        |
| 337. Tomaž Struna             | 387. Nataša Vrhovnik              |                        |
| 338. Jože Šafranič            | 388. Jana Vučkovič                |                        |
| 339. Milan Šarman             | 389. Luka Wachter                 |                        |
| 340. Vito Šaruga              | 390. Barbara Waschl               |                        |
| 341. Dušan Šelih              | 391. Katarina Zalar               |                        |
| 342. Veronika Šetina          | 392. Mojca Zaletelj               |                        |
| 343. Branko Šipek             | 393. Miran Zavašnik               |                        |
| 344. Polonca Šircelj          | 394. Boris Zevnik                 |                        |
| 345. Monika Šivic Gvozdanović | 395. Eva Zevnik                   |                        |
| 346. Blanka Škapin            | 396. Irena Zidar                  |                        |
| 347. Robert Škof              | 397. Mojca Zoran                  |                        |
| 348. Matej Rudolf Škof        | 398. Tanja Zoran                  |                        |

**2007**

1. Katarina Adorjan
2. Damijan Andjelković
3. Mojca Andoljšek
4. Sabina Avguštin
5. Andreja Babenko
6. Irena Ban
7. Brigita Barbič
8. Alojzij Bartol
9. Nataša Belcar
10. Nina Belec
11. Alenka Benčina
12. Jerneja Benčina
13. Darja Benedik
14. Jelka Berce Žgajnar
15. Staša Blatnik
16. Mojca Bobnar
17. Jožica Bobnič
18. Uroš Bogovič
19. Erika Bolnar
20. Mirjam Bolta
21. Irena Borko Štern
22. Fenja Borštinar
23. Jožica Božič
24. Ina Katarina Božinoski
25. Branko Božjak
26. Sonja Bric
27. Maja Briški
28. Urška Brodnik
29. Aleš Bučar
30. Anita Bučar
31. Ksenija Cafuta
32. Barbara Cilenšek
33. Damjan Cizelj
34. Andreja Cizl
35. Boris Cokoja
36. Mateja Cverle
37. Rok Cverle
38. Blaž Čampa
39. Marko Čandek
40. Maja Čemas
41. Bogdan Čepič
42. Mateja Černe
43. Špela Černe
44. Ana Černota
45. Polonca Čuček
46. Marjeta Čufar
47. Marija Delivuk
48. Miroslav Dežan
49. Renata Dimitrušev
50. Tereza Djokić
51. Tanja Dolenšek
52. Doroteja Dolmovič
53. Ivanka Dolšina
54. Mateja Dovečar
55. Barbara Dragan
56. Klavdija Drašler
57. Slađana Dražetič
58. Maja Drešar
59. Slavko Drlje
60. Sanja Drnovšek
61. Dušan Dujmić
62. Jernej Dular
63. Liljana Dular
64. Vesna Đukič
65. Jelena Đuran
66. Barbara Elsner
67. Nataša Engel
68. Sarah Fajs
69. Marko Faleskini
70. Milan Farčnik
71. Majda Fink
72. Vojko Florjančič
73. Andreja Furar
74. Katarina Gačnik
75. Anita Gajster Hrvat
76. Simonca Gašperšič
77. Alenka Gazič Santin
78. Darja Glavan
79. Maja Golob
80. Ljubica Gorše
81. Helena Gošek
82. Irenca Gradišek
83. Metka Gregorčič
84. Ljubica Gregorič
85. Mira Gregorka
86. Uroš Grešak
87. Urška Gričnik
88. Brigita Grm
89. Alenka Grmek
90. Saška Grmovšek
91. Teja Gulič
92. Anita Habič Bobek
93. Janja Habinc
94. Lilijana Hahn Sotošek
95. Darja Hamler
96. Nada Hanc
97. Sergeja Heric
98. Katarina Hočevar
99. Karolina Horn
100. Maja Horvat
101. Nataša Hostnik
102. Ivan Hozjan
103. Mateja Hrastar
104. Andrej Hribar
105. Tatjana Hribar
106. Franja Hribar Zupančič
107. Aleš Hudoklin
108. Donja Hudoklin
109. Petra Ilar
110. Tanja Ilić
111. Katja Ivanović
112. Mojca Jagodic
113. Marija Jakič
114. Boštjan Janežič
115. Maja Jankovič
116. Mateja Jenič
117. Manuela Jerebic
118. Nina Jerše
119. Alenka Jež Heinc
120. Boris Jordan
121. Helena Jordan
122. Mateja Jordan
123. Darja Judar
124. Sabina Juntez
125. Tina Jurkovič
126. Nevenka Juvančič
127. Leonida Kasjak
128. Nada Kastelic
129. Danijel Kašca
130. Matejka Kavšek
131. Karmen Kelenc
132. Maja Kerč
133. Anton Kerin
134. Peter Keržan
135. Melita Kisovec
136. Danica Klančar
137. Andrej Klanjšček
138. Andrej Klanšek
139. Katarina Klanšek
140. Gorazd Klemenčič
141. Brigita Kocbek
142. Mateja Kocjančič
143. Maja Kogovšek
144. Franc Kokalj
145. Ksenja Kokalj
146. Marija Kolar
147. Sonja Kopač
148. Tatjana Koprivnik



- |                           |                               |                                  |
|---------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 149. Milan Kopušar        | 199. Ingrid Mizgur            | 249. Stanko Počič                |
| 150. Nadja Koren          | 200. Karmen Mlinar            | 250. Marija Pogačar              |
| 151. Danica Korošec       | 201. Irena Mohar              | 251. Mojca Poglavc               |
| 152. Darja Kos            | 202. Darja Mojstrovíč         | 252. Irena Poniž                 |
| 153. Vesna Kosmač         | 203. Staša Mrhar              | 253. Barbara Potočnik            |
| 154. Francka Koščak       | 204. Alenka Muc               | 254. Darja Potočnik              |
| 155. Zvonka Košmerlj      | 205. Matjaž Murn              | 255. Špela Povše Rován           |
| 156. Lidija Košmrj        | 206. Zemka Mustafić           | 256. Janja Požun                 |
| 157. Natalija Kovač Jereb | 207. Alenka Mužar             | 257. Kristina Prah               |
| 158. Vesna Kozlevčar      | 208. Darja Nadvežnik          | 258. Romana Prašnikar            |
| 159. Božana Krajnc        | 209. Edvard Nosan             | 259. Irena Praznik               |
| 160. Damjan Kralj         | 210. Špela Nosan              | 260. Anja Predovič               |
| 161. Tomaž Kranjec        | 211. Mojca Novak              | 261. Erika Prelovec              |
| 162. Alenka Kraus         | 212. Robert Oberlajt          | 262. Patricija Prosen Boštjančič |
| 163. Vesna Krese          | 213. Marta Obrecht Trifunović | 263. Peter Pucelj                |
| 164. Helena Križman       | 214. Breda Ojstrež            | 264. Jože Puš                    |
| 165. Vesna Kržič          | 215. Bogomir Opeka            | 265. Silva Radoslav              |
| 166. Marija Kumše         | 216. Katja Orel               | 266. Mirko Rakuš                 |
| 167. Mihaela Kupnik       | 217. Irena Metka Ošlak        | 267. Andreja Rebolj              |
| 168. Polonca Kurtovič     | 218. Simona Ošlovnik          | 268. Mateja Rebolj               |
| 169. Helena Kušar         | 219. Janez Oštir              | 269. Jolanda Rejc                |
| 170. Uroš Kušljan         | 220. Jasmin Ovčina            | 270. Sonja Remar                 |
| 171. Matjaž Lapanje       | 221. Marinka Oven             | 271. Bronislava Repar            |
| 172. Igor Lazanski        | 222. Mirjam Oven Gradadolnik  | 272. Boris Repič                 |
| 173. Karmen Ledinšek      | 223. Klavdija Pahič           | 273. Petra Revinšek              |
| 174. Irena Lenarčič       | 224. Dijana Pajnkihar         | 274. Aleksandra Ribarič          |
| 175. Robert Leskošek      | 225. Anita Pajtler            | 275. Jožica Ribič                |
| 176. Janez Levec          | 226. Bernarda Pavlič          | 276. Nataša Rifelj               |
| 177. Elvira Lovrenc       | 227. Metka Pavlič             | 277. Janez Rižnar                |
| 178. Darja Ložar          | 228. Petra Pavlič             | 278. Taja Rozman                 |
| 179. Marjeta Lukežič      | 229. Irena Pavlin             | 279. Suzana Rožič                |
| 180. Zdenka Lukić         | 230. Martina Pečjak           | 280. Roman Saje                  |
| 181. Vesna Lukša          | 231. Monika Pene              | 281. Simona Saje                 |
| 182. Irena Janja Lužar    | 232. Meri Peranović           | 282. Betka Salmič                |
| 183. Vanja Maglica Šiško  | 233. Zoran Perdija            | 283. Natalija Sančanin           |
| 184. Ana Marija Majkić    | 234. Monika Perko             | 284. Mateja Simončič             |
| 185. Miljenko Marčetič    | 235. Anton Perša              | 285. Dragica Simonišek           |
| 186. Tatjana Marolt       | 236. Tatjana Perše            | 286. Rado Sirk                   |
| 187. Marina Maršič        | 237. Irena Pervanje           | 287. Gregor Skalicky             |
| 188. Alojz Mastnak        | 238. Aleš Peteh               | 288. Gregor Skok                 |
| 189. Marko Matjašič       | 239. Vido Petek               | 289. Aleksandra Skol             |
| 190. Darja Maver          | 240. Gregor Petrovič          | 290. Darja Slemenšek             |
| 191. Miran Medved         | 241. Maja Pezdirc             | 291. Jasmina Slivšek             |
| 192. Teja Medved          | 242. Mojca Pezdirc            | 292. Terezija Smej               |
| 193. Urška Medved         | 243. Snežana Pirc             | 293. Matej Smrekar               |
| 194. Nataša Medved Pajek  | 244. Tatjana Pirih Stojanov   | 294. Klavdija Snežič             |
| 195. Andreja Metelko      | 245. Nevenka Pivk             | 295. Igor Srpčič                 |
| 196. Nataša Metelko       | 246. Vilma Planinc            | 296. Ana Stamenković             |
| 197. Alenka Mihelič       | 247. Andrej Plavec            | 297. Maja Stermenszky            |
| 198. Darja Miklavžina     | 248. Andreja Plut             | 298. Mirjana Stojko              |



299. Željko Stojko  
300. Igor Strajnar  
301. Mihaela Strajnšak  
302. Matjaž Struna  
303. Martina Stupica Gregorič  
304. Karmen Stvarnik Rauter  
305. Gordana Svenšek  
306. Vlasta Svetec  
307. Tatjana Svetek Ličar  
308. Petra Šega  
309. Marija Šegula  
310. Ivan Šenkiš  
311. Majda Širok  
312. Silva Šivec  
313. Vojko Škedelj  
314. Branko Škofjanc  
315. Renata Škrbec  
316. Nevenka Škulj  
317. Rosana Škulj  
318. Tatjana Šmid  
319. Milena Marija Šoster  
320. Polonca Špelko  
321. Medijana Štrakl  
322. Metka Štrubelj  
323. Zoran Šubašič  
324. Sabina Šubic  
325. Sonja Šulc  
326. Ermin Taraniš  
327. Katarina Tomažin  
328. Sandi Tomše  
329. Marija Trampuž  
330. Tatjana Trček  
331. Marko Trebec  
332. Dragana Trifunović  
333. Brigita Trobas  
334. Lidija Troha  
335. Karmen Turk  
336. Mateja Turk  
337. Andreja Udovič  
338. Karmen Urbančič  
339. Mitja Urbič  
340. Lidija Valenčak  
341. Irena Veber  
342. Darja Vesel  
343. Nikola Veselinović  
344. Vesna Vezovišek  
345. Boštjan Vidmar  
346. Damjan Vintar  
347. Andreja Vodopivec  
348. Miran Vraz  
349. Snežena Vrbanič  
350. Irena Vrtačnik Dujič  
351. Andreja Zagorc  
352. Elizabeta Zajc  
353. Vanja Zajc  
354. Urška Zajc  
355. Anita Zakrajšek  
356. Nataša Zaletelj  
357. Darja Zamejc  
358. Marko Zavrl  
359. Matija Završnik  
360. Tomaž Završnik  
361. Vesna Zelnik  
362. Darko Zevnik  
363. Jolanda Zevnik  
364. Albin Zierer  
365. Irena Zlobko  
366. Anja Zoran  
367. Urška Zorman  
368. Nikolaj Zrim  
369. Iztok Zrimšek  
370. Anton Zupan  
371. Helena Marija Zupan  
372. Barbara Zupančič  
373. Branko Zupančič  
374. Darja Zupančič  
375. Petra Zupančič  
376. Boštjan Žaberl  
377. Nives Žontar Toplak  
378. Marjanca Župec  
379. Katja Žura  
380. Andrejka Žužek  
381. Katjuša Žvan Trobec

**2008**

1. Katja Adamič
2. Jerneja Adamlje
3. Majda Adamlje
4. Franc Adorjan
5. Elizabeta Anastasova
6. Cvetka Andolšek
7. Andreja Arko
8. Silvija Ban
9. Sonja Barič
10. Helena Bartolj
11. Marko Bat
12. Janez Batič
13. Edin Behrič
14. Sabina Behrič
15. Breda Belovič
16. Jožef Benkovič
17. Majda Berdnik
18. Bojan Blagojevič
19. Mojca Blažič
20. Alenka Bobič
21. Janko Bobnar
22. Mateja Bogataj
23. Anja Bolha
24. Tomaž Borko
25. Mladen Borovinšek
26. Boštjan Božič
27. Tadej Božič
28. Jože Bračko
29. Andrejka Bračun
30. Marija Bradeško
31. Zoran Breclj
32. Petra Brinec
33. Andrej Brulc
34. Tjaša Brulc
35. Varja Brunčič
36. Irena Burgar
37. Tijana Car
38. Mojca Carič
39. Damijan Cebek
40. Andreja Cekuta
41. Anton Cigula
42. Simona Cikač
43. Jasmina Čeman
44. Mirjam Čendak
45. Martina Černe
46. Tina Černjavič
47. Dragica Češnovar
48. Irena Črešnik



- |                              |                          |                              |
|------------------------------|--------------------------|------------------------------|
| 49. Karin Čuš Lah            | 99. Klavdija Kastelec    | 149. Gordana Lukač           |
| 50. Sabina Dimnik            | 100. Meri Kelemina       | 150. Polonca Lumpert         |
| 51. Simona Dragorajac        | 101. Sandra Kemperle     | 151. Sladjana Mačinkovič     |
| 52. Andreja Drakulić Veselič | 102. Brigita Kermc       | 152. Irena Majcen            |
| 53. Nina Dražovič            | 103. Andreja Klemenčič   | 153. Dalja Mali              |
| 54. Gregor Drozg             | 104. Nino Kličič         | 154. Helena Malus            |
| 55. Polonca Eleta            | 105. Sašo Klinar         | 155. Marko Maučec            |
| 56. Bojana Erjavec           | 106. Marta Klobučar      | 156. Ada Mavrič              |
| 57. Klavdija Erjavec         | 107. Katarina Klopčič    | 157. Zofija Mavrič           |
| 58. Mojca Fabijančič         | 108. Marija Knap         | 158. Jožefa Meglič           |
| 59. Špela Fečur              | 109. Predrag Knežević    | 159. Simona Metelko          |
| 60. Zdenka Ferengja          | 110. Diana Kobler        | 160. Suzana Mežnarec Novosel |
| 61. Nina Ficko               | 111. Anita Kodrič        | 161. Zdenko Mihalič          |
| 62. Jožica Floyd             | 112. Igor Kogovšek       | 162. Jana Miklič             |
| 63. Zdravko Fujan            | 113. Anita Kolednik      | 163. Irena Milič             |
| 64. Slavko Gabrovec          | 114. Marjan Korošec      | 164. David Mir               |
| 65. Tanja Garvas             | 115. Natalija Korošec    | 165. Jožica Mirkac           |
| 66. Viki Gaspari             | 116. Maja Korotaj        | 166. Slavko Mirtič           |
| 67. Irena Gjerkeš            | 117. Matjaž Kos          | 167. Marija Misson           |
| 68. Tatjana Globevnik-Nič    | 118. Helena Košenina     | 168. Žiga Matej Mišmaš       |
| 69. Milena Golja             | 119. Dominika Kotnik     | 169. Jure Močnik             |
| 70. Petra Golnar             | 120. Majda Kotnik        | 170. Anica Mohar             |
| 71. Eedita Golob             | 121. Daniela Kovač       | 171. Blanka Mohar            |
| 72. Petra Goršin             | 122. Luka Kovačič        | 172. Zdenka Mokole Česa      |
| 73. Petra Govekar            | 123. Mateja Kovačič      | 173. Rok Mrežar              |
| 74. Tatjana Grahek           | 124. Nada Kovačič        | 174. Ljiljana Muc            |
| 75. Brigita Gregorič         | 125. Alenka Kožuh        | 175. Sebila Mulalič          |
| 76. Anica Gržan              | 126. Martina Kralj       | 176. Lavra Munda Slaček      |
| 77. Marija Haralović         | 127. Dušanka Krautič     | 177. Roman Murn              |
| 78. Samir Hodžič             | 128. Alenka Krebs        | 178. Aleš Dimitrij Natek     |
| 79. Amalija Hrovat           | 129. Irena Kristan       | 179. Igor Nograšek           |
| 80. Meta Hudelja             | 130. Erika Križnar       | 180. Jožefa Novak            |
| 81. Olga Iskra               | 131. Marko Kržan         | 181. Marjana Novak           |
| 82. Anton Jakljevič          | 132. Jerica Kuhar        | 182. Marko Novak             |
| 83. Nikolaj Jefim            | 133. Milka Kuhelj Gorenc | 183. Nataša Novak            |
| 84. Marijana Jerenko         | 134. Janez Kunič         | 184. Aleš Ogrinc             |
| 85. Tina Jerin               | 135. Matej Kušej         | 185. Blaž Ogulin             |
| 86. Iva Jeršin               | 136. Samoel Lajevc       | 186. Lidija Orehovec         |
| 87. Karmen Ješe Malovrh      | 137. Marko Lamovšek      | 187. Vesna Osmak             |
| 88. Nuša Jevšnik Penič       | 138. Irena Lap           | 188. Tanja Ostanek           |
| 89. Urška Jezeršek           | 139. Dolores Lapajne     | 189. Zoran Ostojič           |
| 90. Dušanka Juhart           | 140. Milan Lazič         | 190. Vesna Ovčar             |
| 91. Marija Jurca             | 141. Mojca Legat Rotar   | 191. Beba Palifrova          |
| 92. Breda Jurko              | 142. Darja Lekan         | 192. Igor Pate               |
| 93. Ljubica Jurše            | 143. Irena Leskovec      | 193. Olga Pavlovič           |
| 94. Anita Kadič              | 144. Urška Levč          | 194. Branka Pečaver Ravbar   |
| 95. Vesna Kalabič            | 145. Tina Ličen          | 195. Tomo Pejič              |
| 96. Eva Kalan                | 146. Mateja Lilija       | 196. Boštjan Pepevnik        |
| 97. Simona Kalan             | 147. Nevenka Lobe        | 197. Danica Petranović       |
| 98. Marko Kapus              | 148. Nina Lovše          | 198. Marica Pevec            |



199. Mirjam Pičman  
200. Darko Pintarič  
201. Suzana Pirc  
202. Tina Pirc  
203. Sebastijan Potočnik  
204. Robert Predalič  
205. Suzana Prelog  
206. Darija Prudič  
207. Bojanka Pšag  
208. Mojca Pucer  
209. Leonida Pucko  
210. Marjana Puhek  
211. Emil Puklavec  
212. Darja Radanovič  
213. Kristina Radkovič  
214. Robert Radovanovič  
215. Valentina Radovanovič  
216. Darinka Raduha  
217. Irena Rak  
218. Raško Rastoder  
219. Peter Rztresen  
220. Nina Rebselj  
221. Jožica Reiner  
222. Svjetlana Reljić  
223. Vesna Rep  
224. Karolina Rigler  
225. Mateja Rizvič  
226. Milena Ropoša  
227. Damijana Rozman Tegovski  
228. Vida Rudolf  
229. Vera Rupar  
230. Danilo Sagadin  
231. Milka Salemović  
232. Jasmina Salmič  
233. Marjetka Selevšek  
234. Anica Senica  
235. Petra Setničar  
236. Vesna Sgerm  
237. Tomaž Šalehar  
238. Liljana Šavli  
239. Dragan Šeško  
240. Polona Šinkovec  
241. Tomaž Šket  
242. Andreja Šlogar  
243. Željko Šmuc  
244. Andreja Šobar  
245. Mihaela Špegelj  
246. Matej Špilar  
247. Januša Štalekar  
248. Bojana Štefe Luštrek  
249. Ljuba Štepec  
250. Mirjana Štirn Lesjak  
251. Saša Štravs Smolič  
252. Nina Šujica  
253. Primož Šuln  
254. Karmen Teofilović  
255. Marija Ana Tomažin  
256. Mojca Tome  
257. Blanka Tomšič  
258. Barbara Trček  
259. Snežana Tripunović  
260. Peter Tučič  
261. Marjetka Turk  
262. Tanja Turkalj  
263. Nevenka Tušek  
264. Lidija Vertačnik  
265. Irena Vesel  
266. Suzana Vešner  
267. Jakob Vide  
268. Nataša Vidic Cesar  
269. Urška Vidoš  
270. Drago Vöröš  
271. Nataša Vračević  
272. Angelca Vreček  
273. Vesna Vrščaj  
274. Sandra Weingerl  
275. Iris Weiss  
276. Darja Zadnik  
277. Janja Zadnik  
278. Klavdija Zadravec  
279. Marjana Zajc  
280. Bojana Zakrajšek  
281. Sonja Simič  
282. Nataša Simonišek  
283. Uroš Skerbiš  
284. Janko Skube  
285. Barbara Skušek  
286. Igor Slevcec Peternel  
287. Robert Smerdu  
288. Nenad Smrekar Đokić  
289. Alenka Snedec  
290. Blanka Soršak  
291. Andreja Stražišar  
292. Brigita Srpčič  
293. Damjana Staniša  
294. Drago Stanovnik  
295. Aleš Stegu  
296. Lojzka Sterle  
297. Franci Stojc  
298. Damjana Stopar  
299. Mojca Stopar Zevnik  
300. Blaž Sušec  
301. Irena Sušec  
302. Nastja Sušinski  
303. Andrej Svetek  
304. Robert Šacer  
305. Polonca Završan  
306. Darja Zemljič  
307. Marija Zgrablič  
308. Franci Daniel Zorko  
309. Nataša Zupan  
310. Mihela Zupančič  
311. Natalija Zupančič  
312. Nives Zupančič  
313. Mojca Zupančič Uratnik  
314. Saša Žagar  
315. Bernardka Žerjal  
316. Tina Žgajnar  
317. Janja Žibert  
318. Romana Žibert  
319. Slavko Žibert  
320. Sašo Žigon  
321. Nevenka Živec

**Priloga 7: Seznam magistrantov****2008**

1. Tina Gajšek
2. Nenad Haber
3. Teja Haber
4. Mateja Hernec
5. Danica Kastelic
6. Katja Nose Sabljak
7. Marina Omahen
8. Mirjam Šribar
9. Gordana Tekavčič

**2009**

1. Danilo Burnač
2. Sonja Damjanovič Antončič
3. Damir Demić
4. Tatjana Fabjančič Pavlič
5. Manda Firm
6. Saša Jakoš
7. Aleksandra Kropin
8. Franjo Matjašič
9. Aljaž Pinterič
10. Marinka Strašek
11. Martin Tomažič
12. Branko Tovornik



**Priloga 8:** Pregled izdanih učbenikov in monografij

Zap. št.	Avtor	Naslov dela	Leto izdaje
1.	Bogdan Kavčič	Osnove poslovedenja	1998
2.	Janez Usenik	Matematične metode	1998
3.	Janez Usenik	Matematične metode – naloge	1998
4.	Marjan Blažič	Osnove komunikacije – skripta	1998
5.	Marjan Blažič	Poglavja s področja človeških virov – skripta	1999
6.	Štefan Ivanko	Temelji organizacijskih proučevanj	1999
7.	Štefan Ivanko	Temelji organizacijskih proučevanj – priročnik za vodenje seminarjev in vaj	1999
8.	Štefan Ivanko Bogomil Bergant	Poslovanje podjetja	1999
9.	Bogdan Kavčič	Poslovedenje v javnem sektorju	1999
10.	Dragica Breščak	Poslovni angleški jezik – vaje	1999
11.	Milan Jurina	osnove teorije in prakse organizacije	1999
12.	Marjan Blažič	Človeški viri – skripta	2000
13.	Franc Žibert	Temelji ekonomije	2000
14.	Mateja Merlin Tatjana M. Zupan	Informacijsko upravljalni sistemi – vaje	2000
15.	Marjan Blažič	Osnove komunikacije	2000
16.	Franc Hudej	Odločitveni modeli	2000
17.	Bogdan Kavčič	Upravljanje proizvodnje	2000
18.	Marjan Blažič	Ravnanje z ljudmi	2001
19.	Lidija Zadnik Stirn	Metode operacijskih raziskav za poslovno odločanje	2001
20.	Janez Povh Simona Pustavrh	Zbirka rešenih nalog iz operacijskih raziskav	2001
21.	Bogomil Bergant	Gospodarjenje podjetij	2001
22.	Maja Jerič Turk	Računovodstvo – vaje	2001
23.	Vekoslav Potočnik	Trgovinsko poslovanje	2001
24.	Dušan Verbič	Temelji upravljalnega in informacijskega sistema	2001
25.	Vekoslav Potočnik	Trženje	2002
26.	Vera Smodej	Organizacija oblasti v Sloveniji	2002



Zap. št.	Avtor	Naslov dela	Leto izdaje
27.	Dragica Breščak	Business English – vaje	2002
28.	Cvetka Tinauer	Osnove obligacijskega prava	2002
29.	Marjan Blažič	Človeški viri	2002
30.	Janez Povh Simona Pustavrh	Matematične metode in poslovni račun – vaje z rešitvami	2003
31.	Marjan Blažič	Razsežnosti komunikacije	2003
32.	Franc Žibert	Davčna teorija in politika	2003
33.	Bogdan Kavčič Vera Smodej	Javni sektor	2003
34.	Marjan Vidrih	Poslovni nemški jezik	2003
35.	Marjan Blažič (ur.)	Nadarjeni med teorijo in prakso: zbornik prispevkov	2003
36.	Marjan Blažič (ur.)	Nadarjeni – izkoriščen ali prezrt potencial: zbornik prispevkov	2003
37.	Marjan Blažič et al.	Didaktika	2003
38.	Štefan Ivanko Anton Tunja	Logistika	2004
39.	Neva Maher	Mednarodno poslovanje in zunanja trgovina	2004
40.	Janez Povh Simona Pustavrh	Statistika – vaje z rešitvami	2004
41.	Marjan Blažič (ur.)	Mediji v izobraževanju: zbornik prispevkov	2004
42.	Živko Bergant Malči Grivec Maja Jerič Turk Neva Maher	Računovodstvo	2005
43.	Bogomil Bergant	Ekonomika	2005
44.	Štefan Ivanko	Teorija organizacije – temelji organizacijskih proučevanj	2006
45.	Neva Maher	Razvojno trženje izdelkov in storitev	2007
46.	Neva Maher	Računovodstvo	2007
47.	Neva Maher	Poslovanje trgovskih podjetij	2007
48.	Neva Maher	Finančno računovodstvo	2007
49.	Neva Maher	Poslovodno računovodstvo	2007
50.	Dragica Breščak	English for Business and Management	2007
51.	Jasmina Starc (ur.)	Elektronske storitve priložnosti in ovire	2007
52.	Ana Murn	Uvod v gospodarstvo	2007
53.	Andrej Dobnikar	Uvod v računalništvo	2008



Zap. št.	Avtor	Naslov dela	Leto izdaje
54.	Jasmina Starc	Metode komuniciranja – vaje	2008
55.	Vekoslav Potočnik	Marketing	2008
56.	Vekoslav Potočnik	Kvantitativni modeli v trženju – vodnik po predmetu	2008
57.	Srečko Devjak	Poslovna matematika – zbirka nalog z rešitvami	2008
58.	France Pernek Boris Kostanjevec Milan Čampa	Davčno pravo in javne finance	2008
59.	Franci Avsec Dolores Modic	Delovno pravo – študijsko gradivo	2008
60.	Štefan Ivanko	Teorija organizacije	2008
61.	Igor Kononenko Marko Robnik Šikonja	Algoritmi in podatkovne strukture – študijsko gradivo	2008
62.	Marjan Blažič (ur.)	Izzivi globalizacije in ekonomsko okolje EU: zbornik prispevkov	2008

**Priloga 9:** Literatura in viri

1. Arhiv referata za študentske zadeve Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto.
2. Arhiv fotografij Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto.
3. Samoevalvacijsko poročilo 1998–2008 (2008). Novo mesto: Visoka šola za upravljanje in poslovanje Novo mesto.
3. Kronika šole (2008). Novo mesto: Visoka šola za upravljanje in poslovanje.
4. Repež, M. (1994). 75 let neprekinjenega delovanja Univerze v Ljubljani 1919–1994. Ljubljana: Univerza v Ljubljani.
5. Stanovnik, B. et al. (2001). Razvoj visokega šolstva v Sloveniji – Zbornik referatov. Ljubljana: Slovenska akademija znanosti in umetnosti.
6. Statut (2008). Visoka šola za upravljanje in poslovanje: Novo mesto.
7. Visoka šola za upravljanje in poslovanje Novo mesto. Odločajmo, 15. 02. 1998, Novo mesto: Mestna občina.
8. Zakon o visokem šolstvu. Uradni list RS, št. 100/2004, Ljubljana.