

## **Fakulteta za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto**

### **LETNO POROČILO ZA LETO 2017**

Direktor: akad. prof. dr. Marjan Blažič

Dekanica: dr. Malči Grivec, viš. pred.

Predsednik upravnega odbora: Jože Derganc, dipl. ekon.

Sprejeto na seji senata, dne 19. februarja 2018 in na seji upravnega odbora, dne 21. februarja 2018.

Novo mesto, februar 2018

**Vizitka Fakultete za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto:**

Ime zavoda:	<b>Fakulteta za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto</b>
Krajše ime zavoda:	<b>FUPI</b>
Ulica:	<b>Na Loko 2</b>
Kraj:	<b>Novo mesto</b>
Dislocirana enota Ljubljana	<b>Vodovodna 100</b>
Dislocirana enota Maribor	<b>Maistrova ulica 5</b>
Spletna stran:	<b><a href="https://fupi.uni-nm.si/">https://fupi.uni-nm.si/</a></b>
Elektronski naslov:	<b>fupi.nm@guest.arnes.si</b>
Telefonska številka:	<b>+ 386 7 393 00 10</b>
Številka faksa:	<b>+ 386 7 393 00 13</b>
Matična številka:	<b>1271229</b>
Identifikacijska številka:	<b>21535132</b>
Transakcijski račun:	<b>03150 1000023418</b>
Erazmus un. listina	<b>224888-LA-1-2014-1-SI-E4AKA1-ECHE</b>
Ustanovitveni sklepi:	<b>sklepi ustanoviteljev z dne 29. 05. 1997, odlok Mestne občine Novo mesto (UL RS št. 22/98), sklep Mestne občine Novo mesto z dne 03.06.2002, pogodba z dne 13. 06 . 2013, sklepi ustanoviteljev z dne 13. 07. 2016</b>
Ustanovitelja:	<b>Visokošolsko središče Novo mesto, Pedagoška obzorja Novo mesto</b>
Vpis v Sodni register:	<b>17.02.1998. Srg 199800039, Okrožno sodišče v Novem mestu</b>

## VSEBINA

<b>A. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2017</b> .....	<b>1</b>
<b>1. POSLANSTVO IN VIZIJA</b> .....	<b>2</b>
<b>1.1 Poslanstvo</b> .....	<b>2</b>
<b>1.2 Vizija</b> .....	<b>2</b>
<b>2. PREDSTAVITEV</b> .....	<b>3</b>
<b>2.1 Organiziranost</b> .....	<b>3</b>
<b>2.2 Osnovni podatki o izobraževalni in raziskovalni dejavnosti</b> .....	<b>5</b>
2.2.1 Izobraževalna dejavnost .....	5
2.2.1.1 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov .....	5
2.2.2 Raziskovalna dejavnost .....	5
<b>2.3 Število zaposlenih, število pogodbenih sodelavcev</b> .....	<b>10</b>
<b>2.4 Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta</b> .....	<b>10</b>
2.4.1 Finančna sredstva .....	10
2.4.2 Materialna sredstva .....	11
<b>2.5 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta</b> .....	<b>12</b>
<b>2.6 Ključni podatki iz poročila za leto 2017</b> .....	<b>15</b>
<b>3. ZAKONSKE IN DRUGE PODLAGE ZA DELOVANJE FAKULTETE</b> .....	<b>16</b>
<b>4. REALIZACIJA DOLGOROČNIH/STRATEŠKIH CILJEV</b> .....	<b>17</b>
<b>5. REALIZACIJA KRATKOROČNIH/LETNIH CILJEV ZA LETO 2017</b> .....	<b>21</b>
<b>6. KAZALCI ZA IZOBRAŽEVALNO DEJAVNOST V SKLADU S KRATKOROČNIMI CILJI IN UKREPI</b> .....	<b>26</b>
<b>7. URESNIČENVANJE CILJEV IN UKREPOV RESOLUCIJE O NACIONALNEM PROGRAMU VISOKEGA ŠOLSTVA 2011- 2020, NAVEDENIH V PRILOGI H KONCESIJSKI POGODBI ZA LETO 2017</b> .....	<b>30</b>
<b>8. REALIZACIJA LETNEGA NAČRTA RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM</b> .....	<b>34</b>
<b>8.1 Prostor in zemljišča</b> .....	<b>34</b>
<b>8.2 Gradnja, obnova in nakup nepremičnin</b> .....	<b>34</b>
<b>8.3 Oprema</b> .....	<b>34</b>
<b>8.4 Investicijsko vzdrževanje</b> .....	<b>35</b>

<b>9. INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV V LETU 2017 .....</b>	<b>36</b>
<b>10. URESNIČEVANJE KADROVSKE POLITIKE IN KADROVSKEGA NAČRTA LETA 2017 .....</b>	<b>37</b>
<b>11. OCENE .....</b>	<b>39</b>
<b>11.1 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev .....</b>	<b>39</b>
<b>11.2 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja .....</b>	<b>39</b>
<b>11.3 Ocena notranjega nadzora javnih financ.....</b>	<b>39</b>
<b>11.4 Ocena učinkov poslovanja fakultete na razvoj okolij, v katerih deluje.....</b>	<b>39</b>
<b>11.5 Ocena izvajanja varčevalnih in sanacijskih ukrepov .....</b>	<b>40</b>
<b>11.6 Ocena uresničevanja ciljev in ukrepov Resolucije nacionalnega programa visokega šolstva 2011-2020, ki so bili navedeni v prilogi koncesijske pogodbe za leto 2016 .....</b>	<b>40</b>
<b>B. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2017 .....</b>	<b>41</b>
<b>12. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE.....</b>	<b>42</b>
<b>12.1 Računovodske usmeritve .....</b>	<b>42</b>
12.1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov .....	42
12.1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov .....	42
12.1.3 Vrednotenje .....	43
12.1.4 Navedba o davčni zavezanosti.....	43
12.1.5 Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev.....	43
<b>12.2 Pojasnila k računovodskim izkazom.....</b>	<b>43</b>
12.2.2 Bilanca stanja .....	43
12.2.3 Izkaz prihodkov in odhodkov .....	48
12.2.3.1 Prihodki .....	51
12.2.3.2 Odhodki.....	51
<b>12.3 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije .....</b>	<b>53</b>

## KAZALO SHEME

<i>Shema 1: Organizacijska shema fakultete</i> .....	3
--	---

## KAZALO TABEL

<i>Tabela 1: Projekti, prijavljeni in izvedeni v letu 2017</i> .....	6
<i>Tabela 2: Osebne bibliografije zaposlenih za obdobje 1. 1. 2017 – 31. 12. 2017</i> .....	7
<i>Tabela 3: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Razvoj fakultete in študijskih programov</i> .....	17
<i>Tabela 4: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete</i> .....	17
<i>Tabela 5: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje</i> .....	18
<i>Tabela 6: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Krepitev raziskovalne dejavnosti</i> .....	19
<i>Tabela 7: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem</i> .....	20
<i>Tabela 8: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Promocija fakultete</i> .....	20
<i>Tabela 9: Realizacija kratkoročnih ciljev za leto 2017</i> .....	21
<i>Tabela 10: Realizacija ciljev iz izobraževalne dejavnosti za leto 2017</i> .....	26
<i>Tabela 11: Realizacija načrta vpisa v 1. letnik študija prve stopnje za redni študij (študijske programe s koncesijo) in izredni študij v študijskem letu 2017/2018</i> ....	29
<i>Tabela 12: Realizacija načrta vpisa v 1. letnik študija druge stopnje za študijski program brez koncesije v študijskem letu 2017/2018</i> .....	29
<i>Tabela 13: Realizacija glavnih letnih ciljev koncesionarja za študijsko leto 2016/2017 oz. za koledarsko leto 2017</i> .....	30
<i>Tabela 14: Prostor in zemljišča</i> .....	34
<i>Tabela 15: Realizacija programa interesne dejavnosti študentov</i> .....	36
<i>Tabela 16: Realizacija kadrovskega načrta za leto 2017</i> .....	38

**A. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2017**

## **1. POSLANSTVO IN VIZIJA**

### **1.1 Poslanstvo**

Fakulteta je osrednja samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, zlasti na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov ter informatike. Pri izvajanju teh dejavnosti povezuje različne družbene vede: ekonomske in poslovne vede, pravne in organizacijske vede, komunikologijo, psihologijo, sociologijo ter učenje tujih jezikov in informatike, saj želi zagotavljati obsežno, kakovostno in uporabno znanje. To uresničuje s kakovostnimi izobraževalnimi programi, z njihovim posodabljanjem in prilagajanjem mednarodnim standardom, kakovostnimi visokoškolskimi učitelji in sodelavci ter s sposobnimi in ambicioznimi študenti, ki bodo znanje pridobivali ob pomoči sodobnih metod poučevanja in z aktivnim sodelovanjem v izobraževalnem procesu.

Upoštevanje navedene smernice delovanja, je poslanstvo fakultete usmerjeno v:

- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja srednjega in visokega nivoja vodstvenega kadra s področij upravljanja, poslovanja in poslovanja organizacije, informatike, organiziranja poslovnih sistemov, poznavanja prava in predpisov, upravljanja s sredstvi in kadri in uporabo informacijsko-upravljaljskih sistemov,
- razvoj stroke ter sodelovanje v znanstveno-raziskovalni dejavnosti,
- dolgoročno zagotavljanje kadrov v regiji in širšem okolju,
- obogatitev okolja s kakovostno izobraženimi kadri,
- podeljevanje strokovnega naslova diplomantom,
- negovanje pozitivne identifikacije študentov, diplomantov in zaposlenih z vizijo fakultete.

### **1.2 Vizija**

Vizija fakultete je postati družbeno odgovoren nosilec izobraževanja in prenosa znanja s področja upravljanja, poslovanja in informatike v širšem geografskem prostoru s študijskimi programi na vseh treh stopnjah izobraževanja.

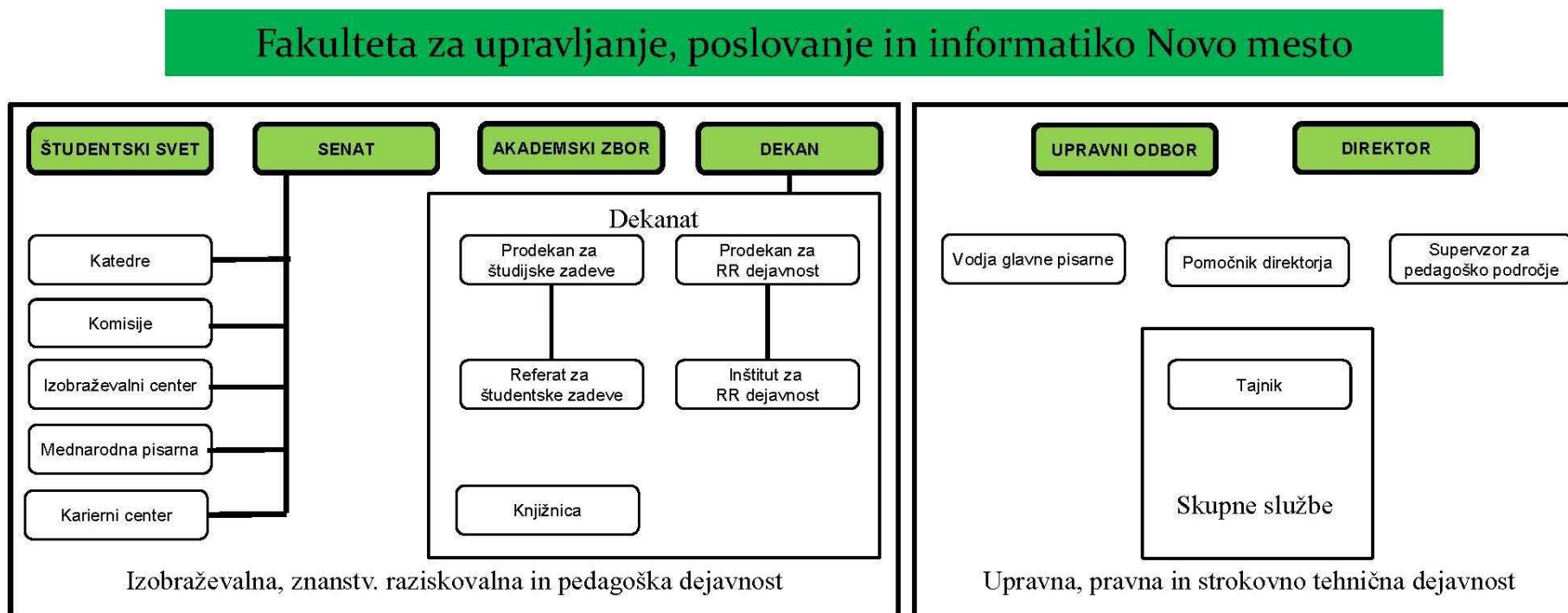
## 2. PREDSTAVITEV

### 2.1 Organiziranost

Fakulteta je v letu 2017 delovala kot samostojni visokošolski zavod, ustanovljen v skladu z zakonom o zavodih in zakonom o visokem šolstvu, po predhodnem soglasju Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo, z dne 19.05.1997. V sodni register je bila vpisana 17.02.1998. V letu 2016 se je visoka strokovna šola s soglasjem Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu preoblikovala v fakulteto.

Organizacijsko strukturo fakultete v letu 2017 prikazuje naslednja shema.

Shema 1: Organizacijska shema fakultete





Na fakulteti delujejo naslednje katedre:

- *Katedra za ekonomsko teorijo*, ki združuje visokošolske učitelje, znanstvene sodelavce in visokošolske sodelavce s področja ekonomske teorije, ekonomske analize in politike, metode za poslovno odločanje ter poslovne matematike in statistike. Predstojnica katedre je doc. dr. Laura Južnik Rotar.
- *Katedra za računovodstvo, finance in trženje*. ki združuje visokošolske učitelje, znanstvene sodelavce in visokošolske sodelavce s področja računovodstva, financ in trženja. Predstojnica katedre je dr. Malči Grivec, viš. pred.,
- *Katedra za poslovanje, podjetništvo in organizacijo*, ki združuje visokošolske učitelje, znanstvene sodelavce in visokošolske sodelavce s področja mikro in makroekonomije. Predstojnica katedre je dr. Malči Grivec, viš. pred.,
- *Katedra za komunikacijo in upravljanje s človeškimi viri*, ki združuje visokošolske učitelje, znanstvene sodelavce in visokošolske sodelavce s področja metod komuniciranja, poslovnega tujega jezika, ravnanja z ljudmi, tehnologije zaposlovanja, motiviranja in nagrajevanja, razvoja kariere, poslovne etike, retorike, medijev in odnosov z javnostjo, ustvarjalnosti v organizaciji, učeče se organizacije in socialnega kapitala v organizaciji. Predstojnica katedre je Katja Kroppe, pred.
- *Katedra za informatiko*, ki združuje visokošolske učitelje, znanstvene sodelavce in visokošolske sodelavce s področja informacijskih sistemov, programiranja, baz podatkov, algoritmov in podatkovnih struktur ter multimedijskih tehnologij. Predstojnik katedre je dr. Alenka Rožanec, viš. pred.
- *Katedra za poslovno pravo*, ki združuje visokošolske učitelje, znanstvene sodelavce in visokošolske sodelavce s področja gospodarskega prava, fiskalne in davčne politike, delovnega prava, poslovnega prava EU in upravnega prava. Predstojnik katedre je izr. prof. dr. Franci Avsec.

Senat je za smotrnejšo organizacijo in koordinacijo izobraževalne dejavnosti oblikoval *izobraževalni center*, za organizacijo in koordinacijo znanstvenoraziskovalne dejavnosti *raziskovalni inštitut*, za pomoč študentov in diplomantov pri oblikovanju kariere pa je ustanovil *karierni center*.

Za potrebe sodelovanja fakultete na področju izobraževalne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti v mednarodnem okolju je senat ustanovil *mednarodno pisarno*.

Za potrebe izobraževalne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti ima fakulteta svojo *knjižnico*.

*Referat za študentske zadeve* je organizacijska enota fakultete, ki vodi strokovne in administrativne zadeve v zvezi z vpisom študentov, vodenjem evidenc z osebni podatki študentov, organizacijo preskusov znanja študentov, v zvezi s tehničnimi pregledi diplomskih in magistrskih nalog, organizacijo podelitve diplom ipd.

Za opravljanje pravnih, upravnih, administrativnih in strokovno tehničnih nalog ima fakulteta upravo. Naloge uprave izvajajo *skupne službe*, katerih delo koordinira in vodi tajnik fakultete.

Skupne službe so tekoče vodile vse zahtevane finančne in računovodske evidence v zvezi s poslovanjem fakultete, zlasti iz naslova koncesijskih sredstev in sredstev, pridobljenih s t. i. tržno dejavnostjo fakultete.

## 2.2 Osnovni podatki o izobraževalni in raziskovalni dejavnosti

### 2.2.1 Izobraževalna dejavnost

Fakulteta izvaja tri visokošolske študijske programe, od tega dva na prvi stopnji in enega na drugi stopnji, in sicer:

- na **prvi stopnji**: visokošolski strokovni študijski program **Upravljanje in poslovanje** (okrajšava UP), prvikrat je bil akreditiran pri Svetu RS za visoko šolstvo 18. 11. 2005, NAKVIS pa mu je 10. 05. 2013 akreditacijo podaljšal, ki je sedaj, skladno z novelo Zakona o visokem šolstvu iz decembra 2016, de iure trajna, de facto pa vezana na akreditacijo fakultete; fakulteta je za izvedbo redne oblike študija pridobila koncesijo Republike Slovenije, študij izvaja kot redni in izredni;
- na **prvi stopnji**: visokošolski strokovni študijski program **Poslovna informatika**, je bil akreditiran pri Svetu RS za visoko šolstvo 11. 05. 2007; njegovo akreditacijo je NAKVIS 17. 04. 2014 podaljšal, ki je sedaj, skladno z novelo Zakona o visokem šolstvu iz decembra 2016, de iure trajna, de facto pa vezana na akreditacijo fakultete; fakulteta je za izvedbo redne oblike študija pridobila koncesijo Republike Slovenije, študij izvaja kot redni in izredni;
- na **drugi stopnji**: magistrski študijski program **Upravljanje in poslovanje**, prvikrat je bil akreditiran pri Svetu RS za visoko šolstvo 09. 06. 2006; njegovo akreditacijo je NAKVIS 16. 10. 2014 podaljšal, ki je sedaj, skladno z novelo Zakona o visokem šolstvu iz decembra 2016, de iure trajna, de facto pa vezana na akreditacijo fakultete; fakulteta izvaja samo izredni študij.

#### 2.2.1.1 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

Tabela 1: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

Ime programa	Število vpisanih študentov 2017/2018 stanje 31. 12. 2017		Število diplomantov 2017	
	Redni	Izredni	Redni	Izredni
Upravljanje in poslovanje (UP) prva stopnja	60	17	14	7
Poslovna informatika (PI) prva stopnja	12	0	4	0
Upravljanje in poslovanje (UP) druga stopnja	0	0	0	2
SKUPAJ	72	17	18	9

### 2.2.2 Raziskovalna dejavnost

Fakulteta ima eno (1) raziskovalno skupino – *Inštitut za raziskovalno / razvojno dejavnost FUPI*, v kateri deluje 13 raziskovalcev, ki delujejo na področju poslovnih, upravnih in organizacijskih ved ter komunikologije samostojno z izvajanjem različnih nalog manjšega obsega (po finančnih in po času – krajšem od enega leta) po sprejetem načrtu znanstvenoraziskovalnega dela in razvoja šole. Njihova raziskovalna področja so: pravo, ekonomija (ekonomske vede, poslovne vede), upravne in organizacijske vede (management), vzgoja in izobraževanje (pedagogika, andragogika), računalništvo in informatika ter matematika (verjetnostni račun in statistika) ter komunikologija.

V letu 2017 je raziskovalna skupina po podatkih v Sicrisu objavila 10 znanstvenih člankov v revijah, indeksiranih v SSCI, SCI in SCOPUS. Skupaj je raziskovalna skupina dosegla 1.324 točk (na dan 8. 2. 2018). V letu 2017 je raziskovalna skupina FUPI prijavila oz. bila partner pri prijavi in izvedbi projektov, ki jih prikazuje spodnja tabela.

Tabela 1: Projekti, prijavljeni in izvedeni v letu 2017

Zap. št.	Projekt	Razpisovalec	Datum prijave	Status projekta na dan 7. 2.2018
1.	Digitalna promocija Dežele kozolcev	Po kreativni poti do znanja 2016/2017	10. 10. 2016	Izveden
2.	Kakovostna komunikacija med pacienti in zdravniki	Po kreativni poti do znanja 2016/2017	10. 10. 2016	Izveden
3.	Izračun hranilne vrednosti	Po kreativni poti do znanja 2016/2017	4. 10. 2016	Izveden
4.	Zaposlitveno-podjetniška spletna akademija	Po kreativni poti do znanja 2016/2017	10. 10. 2016	Izveden
5.	Kožne bolezni in alergeni	ŠIPK 2016/2017	4. 5. 2017	Izveden
6.	Opolnomočanje priseljencev	ŠIPK 2016/2017	14. 5. 2017	Izveden
7.	Okusi preteklosti	Interreg (H-SLO)	27. 9. 2017	V evalvaciji
8.	Oživitev kozolcev	LAS Dolenjska in Bela Krajina	10. 2. 2017	Odobreno, čaka na izvedbo
9.	Executive businees education for susitanable development of Azerbaijan universities	Erasmus + KA2	26. 3. 2017	Neodobren
10.	Summer school for training of trainers for running a business laboratory	Erasmus + KA2	26. 3. 2017	Neodobren
11.	Dejavniki zdravega staranja v kontekstu potreb zdravstvene in socialne oskrbe prebivalstva	ARRS (temeljni projekt)	4. 9. 2017	V evalvaciji
12.	Slovenski turistični kader: razvoj, usposabljanje, implementacija in analiza	CRP-2017	13. 10. 2017	V evalvaciji
13.	Opolnomočanje Romov	ŠIPK 2017/2018	25. 10. 2017	V izvajanju
14.	Socialni networking na Univerzi v Novem mestu (v nastajanju) z udeleženci tujega rodu in domačini	ŠIPK 2017/2018	25. 10. 2017	Neodobren
15.	Varno odstranjevanje odpadnih zdravil kot nevarnih odpadkov	ŠIPK 2017/2018	25. 10. 2017	V evalvaciji

V študijskem letu 2016/2017 smo skupaj z Alumni klubom izvedli deset okroglih miz, na katerih je sodelovalo 41 uglednih strokovnjakov iz univerzitetnega prostora, gospodarstva in negospodarstva iz Jugovzhodne regije in širše.

Tako kot pretekla leta, smo tudi v letu 2017 sodelovali na razpisu za podelitev priznanj za inovacije Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine 2017. Tako smo junija prejeli priznanje za rezultat projekta Po kreativni poti do praktičnega znanja, in sicer za projekt Izračun hranljive vrednosti – IHV. Prav tako se je skupina študentov uvrstila v finale vseslovenskega podjetniškega tekmovanja POPRI, ki ga je organiziral Primorski tehnološki park. V letu 2016 sta izšli dve številki revije EB – Revija za ekonomske in poslovne vede/Journal of Economic and Business Sciences., ki pokriva aktualne ekonomsko poslovne organizacijske vsebine.

Tvorno sodelovanje se je vzpostavilo tudi z Območno obrtno zbornico Novo mesto, Območno obrtno zbornico Sevnica, Območno obrtno zbornico Krško in Območno obrtno zbornico Idrija ter GZDBK, kjer visokošolski učitelji in sodelavci nastopamo kot izvajalci in kot slušatelji.

Tabela 2: Osebnosti bibliografije zaposlenih za obdobje 1. 1. 2017 – 31. 12. 2017

1	Članki in drugi sestavni deli	Število
1.01	Izvirni znanstveni članek	12
1.02	Pregledni znanstveni članek	2
1.03	Kratki znanstveni prispevek	/
1.04	Strokovni članek	4
1.05	Poljudni članek	1
1.06	Objavljeni znanstveni članek na konferenci (vabljeni predavanja)	5
1.07	Objavljeni strokovni prispevek na konferenci (vabljeni predavanja)	/
1.08	Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci	20
1.09	Objavljeni strokovni prispevek na konferenci	/
1.10	Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci (vabljeni predavanja)	4
1.12	Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci	16
1.13	Objavljeni povzetek strokovnega prispevka na konferenci	/
1.16	Samostojni znanstveni sestavek v monografiji	/
1.17	Samostojni strokovni sestavek v monografiji	/
1.18	Geslo – sestavek v enciklopediji, leksikonu, slovarju, ...	/
1.19	Recenzija, prikaz knjige, kritika	/
1.20	Predgovor, spremna beseda	/
1.21	Polemika, diskusijski prispevek	/
1.22	Intervju	/
1.24	Bibliografija, kazalo ipd.	/
1.25	Drugi sestavni deli	/
	<b>SKUPAJ</b> – članki in drugi sestavni deli	64

<b>2</b>	<b>Monografije in druga zaključena dela</b>	<b>Število</b>
2.01	Znanstvena monografija	2
2.02	Strokovna monografija	/
2.03	Univerzitetni, visokošolski ali višješolski učbenik z recenzijo	3
2.05	Drugo učno gradivo	3
2.06	Enciklopedija, slovar, leksikon, priročnik, atlas, zemljevid	/
2.08	Doktorska disertacija	1
2.12	Končno poročilo o rezultatih raziskav	6
2.13	Elaborat, predštudija, študija	2
2.14	Projektna dokumentacija	13
	<b>SKUPAJ</b> – monografije in druga zaključena dela	30
<b>3</b>	<b>Izvedena dela (dogodki)</b>	<b>Število</b>
3.14	Predavanje na tuji univerzi	17
3.15	Prispevek na konferenci brez natisa	1
3.16	Vabljen predavanje na konferenci brez natisa	/
3.25	Druga izvedena dela	/
	<b>SKUPAJ</b> – izvedena dela (dogodki)	18
	<b>Sekundarno avtorstvo</b>	<b>Število</b>
	Urednik	33
	Pisec recenzij	/
	Prevajalec	/
	Mentor (doktorske disertacije: 2; magistrska dela: 3, dipl.: 2; bolonjska: 21)	29
	Komentor	1
	<b>SKUPAJ</b> – sekundarno avtorstvo	62

Opomba: Seznam je bil pripravljen na podlagi izpisov iz baze SICRIS.

Seznam v nadaljevanju prikazuje objave v revijah, indeksiranih v SSCI in Scopus za leto 2017 (Sicris, 9. 2. 2018):

1. KOS-SKUBIC, Mira, KLOPČIČ, Marija, ULE, Anita, ERJAVEC, Karmen. The food quality labels : awareness and knowledge of Slovenian consumers. *Agro food industry hi-tech*, ISSN 1722-6996, 2017, vol. 28, no. 6, str. 64-67. [COBISS.SI-ID [4000648](#)], [JCR, SNIP, Scopus do 25. 12. 2017: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: SCI, Scopus, MBP; točke: 11.99, št. avtorjev: 1/4
2. ERJAVEC, Karmen, STARC, Jasmina. Competencies of nurse managers in Slovenia : a qualitative and quantitative study. *Central European Journal of Nursing and Midwifery*, ISSN 2336-3517, 2017, vol. 8, no. 2, str. 632-640, tabele. <https://periodika.osu.cz/ojs/index.php/cejnm/article/view/57/16>. [COBISS.SI-ID [514650231](#)], [SNIP, Scopus do 24. 6. 2017: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1B (Z); uvrstitev: Scopus; tip dela je verificiral OSICM , točke: 40, št. avtorjev: 2/2

3. STARC, Jasmina, STOPAR, Irena. Human capital in healthcare institutions : the case of Slovenia. *HealthMed*, ISSN 1840-2291, 2017, vol. 11, no. 1, str. 10-17, tabele. [http://healthmed.ba/wp-content/uploads/2017/03/healthmed\\_11\\_1\\_web.pdf](http://healthmed.ba/wp-content/uploads/2017/03/healthmed_11_1_web.pdf). [COBISS.SI-ID [514590583](#)], kategorija: 1B (Z); uvrstitev: Scopus, MBP; tip dela ni verificiran, točke: 20, št. avtorjev: 1/2
4. AZESKA, Anita, STARC, Jasmina, KEVERESKI, Ljupčo. Styles of decision making and management and dimensions of personality of school principals. *International Journal of Cognitive Research in Science, Engineering and Education*, ISSN 2334-8496, 2017, vol. 5, no. 2, str. 47-56, tabele. <http://www.ijcrsee.com/index.php/IJCRSEE/issue/view/2/Volume%205%20Issue%202%202017>. [COBISS.SI-ID [514734199](#)], [[SNIP](#)], kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICD, točke: 14.25, št. avtorjev: 1/3
5. ŽILIČ FIŠER, Suzana, ERJAVEC, Karmen. The political impact of the European Capital of Culture: 'Maribor 2012 gave us the power to change the regime'. *The international journal of cultural policy*, ISSN 1028-6632. [Print ed.], 2017, vol. 23, iss. 5, str. 581-596, doi: [10.1080/10286632.2015.1084299](https://doi.org/10.1080/10286632.2015.1084299). [COBISS.SI-ID [18969366](#)], [[JCR](#)], [[SNIP](#)], [[WoS](#)] do 30. 6. 2017: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, [[Scopus](#)] do 7. 10. 2015: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SSCI, AHCI, MBP; tip dela ni verificiran, točke: 62.06, št. avtorjev: 1/2
6. STARC, Jasmina, ERJAVEC, Karmen. Impact of the dimensions of diversity on the equality of nursing care : the case of Slovenia. *Open Access Macedonian Journal of Medical Sciences*, ISSN 1857-9655, 15. jun. 2017, vol. 5, no. 3, str. 383-390, tabele. <http://www.id-press.eu/mjms/article/view/oamjms.2017.086/1398>, <http://www.id-press.eu/mjms/article/download/oamjms.2017.086/1398>, encas. <https://doi.org/10.3889/oamjms.2017.086>. [COBISS.SI-ID [514667639](#)] kategorija: 1B (Z); uvrstitev: Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICM, točke: 40, št. avtorjev: 2/2
7. JUŽNIK, Laura, KOZAR, Mitja. The use of the Kano model to enhance customer satisfaction. *Organizacija : revija za management, informatiko in kadre*, ISSN 1318-5454. [Tiskana izd.], nov. 2017, vol. 50, no. 4, str. 339-351, tabele, graf. prikazi. <http://organizacija.fov.uni-mb.si/index.php/organizacija/article/view/737/1141>, doi: [10.1515/orga-2017-0025](https://doi.org/10.1515/orga-2017-0025). [COBISS.SI-ID [514726263](#)], [[WoS](#)] do 30. 12. 2017: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, [[Scopus](#)] do 6. 1. 2018: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela ni verificiran, točke: 20, št. avtorjev: 1/2
8. PANGRČIČ, Polonca, BLAŽIČ, Marjan. Participatorni individualizirani programi dela za nadarjene učence. *Pedagoška obzorja : časopis za didaktiko in metodiko*, ISSN 0353-1392, 2017, letn. 32, št. 1, str. 91-110, tabele. [COBISS.SI-ID [514645879](#)], [[SNIP](#)], [[Scopus](#)] do 14. 7. 2017: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0], kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD, točke: 26.24, št. avtorjev: 1/2
9. STANKOVIĆ, Zoran B., BLAŽIČ, Marjan. Mesto in vloga multimedijev v polifaktorskem modelu pouka. *Pedagoška obzorja : časopis za didaktiko in metodiko*, ISSN 0353-1392, 2017, letn. 32, [št.] 3/4, str. 46-60, č-b sl. [COBISS.SI-ID [514744951](#)], [[SNIP](#)], kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD, točke: 26.24, št. avtorjev: 1/2
10. STARC, Jasmina, BLATNIK, Sabina. Role of management in a learning organization. *Technics technologies education management : journal of society for development of teaching and business processes in new net environment in BiH*, ISSN 1840-1503, 2017, vol. 12, no. 2, str. 114-123, tabele. [http://ttem.ba/wp-content/uploads/2017/08/ttem\\_12\\_2\\_web.pdf](http://ttem.ba/wp-content/uploads/2017/08/ttem_12_2_web.pdf). [COBISS.SI-ID [514693751](#)], kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), Scopus; tip dela ni verificiran, točke: 20, št. avtorjev: 1/2

## **2.3 Število zaposlenih, število pogodbenih sodelavcev**

Na dan 31.12. 2017 je na fakulteti zaposlenih triindvajset oseb v obsegu 15,90 FTE.

Enaindvajset oseb, v obsegu 14,40 FTE, je zaposlenih za izvajanje redne oblike študija na visokošolskih strokovnih študijskih programih prve stopnje, za katere je fakulteto pridobila koncesiji Republike Slovenije. Enajst je bilo visokošolskih učiteljev – 7,70 FTE (en redni in dva izredna profesorja, en docent, štirje višji predavatelji, od katerih je en dekan v obsegu 0,25 FTE, trije predavatelji), en – 0,50 FTE pa je visokošolski sodelavec – bibliotekar, osem pa je bilo strokovnih delavcev v obsegu 6,20 FTE.

Dve osebi, v obsegu 1,50 FTE, sta zaposleni za izvajanje dejavnosti fakultete, ki niso vezane na redno obliko študija na visokošolskih strokovnih študijskih programih prve stopnje in sta plačani iz sredstev, ki jih fakulteta ustvari s tržno dejavnostjo.

V letu 2018 ni predvidenih sprememb v številu in strukturi zaposlenih.

V izvajanju redne oblike študija na visokošolskih strokovnih študijskih programih prve stopnje zaposleni visokošolski učitelji sodelujejo v okviru pedagoške obveznosti po pogodbi o zaposlitvi, izjemoma pa tudi na podlagi civilno pravne pogodbe. V letu 2018 (velja za študijsko leto 2017/2018) bo v ta namen sklenjenih 6 civilno pravnih pogodb z redno zaposlenimi visokošolskimi učitelji v obsegu 0,65 FTE glede na pedagoško obremenitev.

Za izvajanje redne oblike študija visokošolskega strokovnega študijskega programa Poslovna informatika, bosta v letu 2018 (velja za študijsko leto 2017/2018) z zunanjimi sodelavci sklenjeni 2 civilno pravni pogodbi v obsegu 0,69 FTE glede na pedagoško obremenitev.

Izredna oblika študija na visokošolskih strokovnih študijskih programih prve stopnje in na magistrskem študijskem programu druge stopnje se izvaja na podlagi civilno pravnih pogodb. V letu 2018 (velja za študijsko leto 2017/2018) jih bo sklenjenih 9 izvedbo študija na visokošolskih strokovnih študijskih programih prve stopnje in 6 izvedbo študija na magistrskem študijskem programu druge stopnje.

## **2.4 Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta**

### **2.4.1 Finančna sredstva**

Fakulteta je v letu 2017 (po načelu finančnih tokov) ustvarila skupne prihodke v višini 940.075 EUR in sicer iz naslova koncesijske dajatve Republike Slovenije za izvajanje javne službe v visokem šolstvu v višini 597.696 EUR oz. 63,58 % v skupnih prihodkih, preostanek pa predstavljajo lastni prihodki – prihodki iz izvajanja visokošolskega izobraževanja, ki ne sodi v javno službo, in drugih dejavnosti fakultete. Prihodki leta 2017 so za 1,91 % višji od preteklega leta.

V letu 2017 znašajo skupni odhodki fakultete 930.936 EUR. Odhodki izvajanja javne službe v visokem šolstvu znašajo 726.009 EUR oz. 77,99% skupnih odhodkov, preostanek pa predstavljajo odhodki iz izvajanja visokošolskega izobraževanja, ki ne sodi v javno službo, in odhodki drugih dejavnosti fakultete.

Positivna razlika med skupnimi prihodki in skupni odhodki znaša 9.139 EUR. Sredstva ostanejo nerazporejena in so namenjena razvoju fakultete.

Tabela 8: Finančni pogoji v letu 2017 (v EUR)

	načrt		realizacija	
	EUR	strukt.	EUR	strukt.
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>966.571</b>	<b>100%</b>	<b>940.075</b>	<b>100%</b>
Prihodki za izvajanje javne službe	629.471	65%	724.804	77%
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	337.100	35%	215.271	23%
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>895.642</b>	<b>100%</b>	<b>930.936</b>	<b>100%</b>
Odhodki za izvajanje javne službe	628.140	70%	726.009	78%
Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	267.502	30%	204.927	22%
SKUPAJ ODHODKI	895.642	100%	930.936	100%
sredstva namenjena za izobraževanje	890.642	99,44%	928.415	99,73%
sredstva za individualno raziskovalno delo (IRD)	5.000	0,56%	2.521	0,27%
sredstva IRD % od celotnih prihodkov	0,52			0,27
sredstva IRD % od prihodkov za izvajanje javne službe	0,79			0,35

#### 2.4.2 Materialna sredstva

Fakulteta ima za izvajanje svoje dejavnosti na razpolago prostore v skupni površini 3.687 m<sup>2</sup>. Od tega ima v Novem mestu za izobraževalno in raziskovalno dejavnost na razpolago prostore v površini 2.637 m<sup>2</sup> (6 učilnic s 407 sedeži in pomožni prostori), 2.441 m<sup>2</sup> jih je v lasti fakultete, 196 m<sup>2</sup> (pomožnih) prostorov pa ima v najemu.

V Ljubljani ima fakulteta za izobraževanje v lasti prostore v skupnem obsegu 831 m<sup>2</sup> (7 učilnic s 619 sedeži in pomožni prostor).



Vse predavalnice, tako v Novem mestu, kot v Ljubljani, so opremljene z računalniki, video projektorji in grafoskopi. V dveh računalniških učilnicah je nameščenih 38 računalnikov z LCD projektorji, tiskalnikom in vso potrebno računalniško programsko in omrežno opremo ter dostopom do svetovnega spleta.

V Novem mestu ima fakulteta tudi prostore za lastno knjižnico s čitalnico z 21 sedeži.

Fakulteta ima v Novem mestu v lasti tudi stanovanjske prostore v površini 169 m<sup>2</sup>, namenjene za svoje visokošolske učitelje oz. visokošolske sodelavce ali študente.

Fakulteta je od začetka izvajanja študijske dejavnosti do konca 2017 nabavila opremo za izvajanje dejavnosti v skupni vrednosti 1.334.876,91 EUR. V letu 2017 je nakupila za 6.738,91 EUR osnovnih sredstev.

Vir sredstev za nakup prostorov in opreme v lasti fakultete (razen knjig) so bili in so izključno sredstva fakultete, ustvarjena s tržno dejavnostjo.

## 2.5 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta

JV Slovenija ima 142.566 prebivalcev (www.stat.si, 2016). V regiji je v letu 2015 živel 7 % prebivalcev Slovenije. Tu je največ družin, ki imajo pet ali več otrok (0,5 %) in je med tistimi regijami, ki imajo najvišji delež prebivalcev, starih od 0 do 14 let (15,7 %) (<http://www.stat.si/obcine/sl/2015/Region/Index/7>).

JV Slovenija je v letu 2015 ustvarila 2.554 mio EUR BDP, kar je predstavljalo 6,6 % celotnega BDP v Sloveniji oz. je regija dosegala 96 % povprečnega BDP na prebivalca (Jankovič, 2016). Natančnejši podatki pokažejo, da je v regiji *JV Slovenija* v letu 2016 delovalo 2.581 družb oz. 4 več kot leta 2015, ki so zaposlovale 459.463 delavcev (kar 22.501 več kot leta 2015). Sicer pa velja, da so družbe JV Slovenije v letu 2016 v primerjavi z vsemi slovenskimi družbami izkazale 6 % vseh prihodkov, 11 % čistih prihodkov od prodaje na tujem trgu (več tovrstnih prihodkov so izkazale le družbe v osrednjeslovenski regiji), 9 % neto čistega dobička ter 6 % zaposlenih (Informacija o poslovanju gospodarskih družb, samostojnih podjetnikov in zadrug v JV Sloveniji v letu 2016, 2017, str. 6).

Dejavnosti fakultete so tesno povezane z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja JV Slovenije (pa tudi širše), v katerih se diplomanti fakultete uspešno zaposlujejo. Fakulteta pomembno prispeva k uresničevanju regionalnega razvojnega programa za JV Slovenijo, ki za obdobje 2014–2020 izpostavlja pomembne cilje oz. prioritete (Regionalni razvojni program za obdobje 2014–2020 v razvojni regiji JV Slovenija, 2015):

- izboljšanje kompetenc zaposlenih in zmanjšanje neskladij med usposobljenostjo in potrebami trga dela,
- krepitev raziskovalne infrastrukture, razvojnih kompetenc in inovacijskih potencialov v proizvodnih in storitvenih dejavnosti,
- ustvarjanje znanja, ki je prilagojeno potrebam regionalnega gospodarstva, podpira pametno specializacijo regije in zagotavlja večjo zaposljivost,
- povezovanje izobraževanja in trga dela v JV Sloveniji,
- spodbujanje podjetništva in razvoj podjetniškega podpornega okolja,
- spodbujanje vseživljenjskega učenja in osebnega razvoja za vse generacije s krepitvijo dostopnosti vseživljenjskega učenja,

- izboljšanje kvalitete življenja ter povečanje družbene povezanosti in socialne vključenosti vseh skupin prebivalstva,
- prenos znanja med izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami ter proizvodnim sektorjem in spodbujanje in sodelovanje med podjetji v evropskem raziskovalnem prostoru,
- usposabljanje in krepitev profesionalnega kapitala izobraževalcev na vseh nivojih izobraževanja (nove učne metode, razvoj kompetenc, dobre prakse, uporaba IKT tehnologij),
- spodbujanje mobilnosti študentov in učiteljev znotraj izobraževanja v povezavi s trgom dela ter v mednarodno okolje odprt sistem izobraževanja ter hkrati mednarodna mobilnost delovno aktivnega prebivalstva, še posebej mladih (kroženje možganov),
- spodbujanje internacionalizacije znanosti in visokega šolstva ter vzpostavitev spodbudnega okolja za pritegnitev odličnih domačih in tujih strokovnjakov.

Na območju JV Slovenije delujejo trije zavodi s koncesijo za prvo stopnjo študija, in sicer Fakulteta za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto, Fakulteta za zdravstvene vede Novo mesto ter Fakulteta za tehnologije in sisteme. Prav tako pa na tem območju deluje javni zavod Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu ter nekaj zavodov brez koncesije, in sicer Fakulteta za poslovne in upravne vede Novo mesto, Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto ter Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto. Na teh zavodih v študijskem letu 2017/18 študira okoli 1.300 študentov (<http://www.novomesto.si/dogajanje/novice/2017092912541871>).

Omenjeni zavodi nudijo obstoječim in bodočim študentom programe s študijskih področij, ki so tudi na ravni Slovenije zanimivi za študente. Tako je največ študentov v celotnem preučevanem obdobju študiralo družbene, poslovne, upravne in pravne vede (v študijskem letu 2016/17 – 22.130 študentov), sledili so študenti tehnike, proizvodne tehnologije in gradbeništva (v študijskem letu 2016/17 – 14.181 študentov) ter študenti zdravstva in sociale (v študijskem letu 2016/17 – 9.786 študentov) (<http://pxweb.stat.si/pxweb/Dialog/Saveshow.asp>). Prav tako pa so programi zavodov aktualni tudi za gospodarski in negospodarski sektor JV Slovenije in širše. Omenimo samo nekatere gospodarske subjekte iz neposrednega okolja: Revoz, d. d., TPV, d. o. o., Krka, d. d., Adria Mobil, d. o. o., Krka zdravilišča, d. o. o., idr.

Glede na dobre gospodarske podatke se, kot smo videli, zmanjšuje tudi število brezposelnih. Vsi pa imajo več možnosti za novo in/ali boljšo zaposlitev. Načeloma velja, da se z višjo izobrazbo zaposlitvene možnosti povečajo. Tako ne preseneča, da se število brezposelnih zmanjšuje. Ob koncu avgusta 2017 je bilo registriranih 83.843 brezposelnih oseb, kar je 831 oseb oz. 1,0 % manj kot julija, v primerjavi z avgustom 2016 je bila brezposelnost manjša kar za 14.052 oseb ali za 14,4 % (Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje, 2017a, str. 1).

Po podatkih Zavoda Republike Slovenije za zaposlovanje se je povpraševanje delodajalcev po delavcih v mesecu avgustu 2017, v primerjavi z julijem, povečalo. Delodajalci so na Zavodu razpisali 11.807 prostih delovnih mest oz. vrst dela, kar je 9,7 % več kot pretekli mesec oz. 10,8 % več kot avgusta 2016 (Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje, 2017b, str. 8).

Po internih podatkih Zavoda Republike Slovenije za zaposlovanje je konec novembra 2017 v evidenci brezposelnih oseb, na Območni službi Novo mesto (Uradi za delo Novo mesto, Trebnje, Metlika in Črnomelj) prijavljenih sledeče število brezposelnih oseb in sicer brezposelnih oseb na VI/II ravni izobrazbe:

- 77 brezposelnih oseb visokošolska strokovna (prejšnja in 1.bolonjska) – ekonomija ter poslovne in upravne vede;
- 6 brezposelnih oseb visokošolska univerzitetna (1. bolonjska) – ekonomija ter poslovne in upravne vede.

Ob tem velja izpostaviti, da je v istem času med brezposelnimi samo 1 oseba z izobrazbo poslovni informatik, kar pomeni, da so diplomanti našega študijskega programa dobro zaposljiv kader.

Da okolje potrebuje visoko izobražen kader priča tudi podatek, da je med brezposelnimi prijavljenih samo 11 oseb, ki so zaključile študij ekonomije, poslovanje in upravljanje na univ. ravni (univ. prejšnja ter 2. bolonjska stopnja).

Spodbudni trendi zaposlovanja so napovedani tudi za naprej. Tako Evropski center za razvoj poklicnega usposabljanja napoveduje povečanje zaposlovanja v Sloveniji do leta 2025 predvsem na področjih IK tehnologij (16,1 %) ter financ in zavarovanja (14,0 %).

Potrebo okolja po tovrstnem kadru prikazujejo tudi podatki, da je bilo v obdobju od januarja do oktobra 2017 za področje ekonomije, poslovnih in upravnih ved ter poslovanje in upravljanje na območju Območne službe Novo mesto razpisanih 22 delovnih mest, na območju celotne Slovenije pa kar 625.

V Sloveniji se med delovno aktivnimi prebivalci povečuje delež tistih s terciarno izobrazbo. Ta je v letu 2016 znašal 33,4 %. Ob tem se je skozi celotno preučevano obdobje zmanjševal delež zaposlenih, ki ima končano samo osnovno šolo ali manj, saj je v letu 2016 znašal samo še 9,8 % (Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje, 2015, str. 5). A natančnejši pogled na podatke pokaže, da obstajajo med statističnimi regijami velike razlike, in sicer je imela največji delež delovno aktivnega prebivalstva s terciarno izobrazbo osrednjeslovenska regija, in sicer 41.1 %, medtem ko je bilo takih delovno aktivnih v JV Sloveniji 28,9 % (<http://pxweb.stat.si/pxweb/Dialog/Saveshow.asp>). O slabšem položaju regije JV Slovenija glede na povprečje kažejo tudi podatki o izobrazbeni strukturi prebivalstva, starega od 25 do 64 let. Ta je neugodna, saj je 21,5 % prebivalstva brez izobrazbe, z nepopolno osnovno šolo ali osnovno šolo in 56,6 % s srednješolsko izobrazbo. Delež prebivalstva z višjo in visoko izobrazbo znaša v regiji 21,9 % in zaostaja za slovenskim povprečjem 24,4 % (Slovenske regije v številkah, 2014, str. 13).

Glede na to, da JV Slovenijo veže s sosednjo Hrvaško ter zahodnim delom Bosne in Hercegovine dolgoletno gospodarsko sodelovanje, institucionalna povezava Območne gospodarske zbornice Novo mesto z Gospodarsko zbornico Karlovske županije itd., želi fakulteta te vezi v prihodnosti ohraniti in jih razširiti na področje izobraževanja. V prihodnje pričakujemo povečevanje števila študentov iz zahodne Hrvaške pa tudi iz BIH, Srbije in Makedonije, ki si želijo študirati v Sloveniji in si pridobiti izobrazbo z diplomom, priznanim v EU.

Iz analize vpisanih študentov v študijskem letu 2016/2017 je razvidno, da je 66 % študentov iz JV Slovenije, 18 % iz Spodnje-posavske regije, 8 % iz Osrednje Slovenije, iz ostalih regij je bilo po manj študentov, nobenega študenta pa ni bilo iz Podravske, Koroške, Obalno-kraške in Notranjsko-kraške regije.

## **2.6 Ključni podatki iz poročila za leto 2017**

*Izpostavljamo naslednje aktivnosti:*

- dokončanje preoblikovanja v fakulteto (zlasti prilagoditev pravnih aktov),
- organizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference »Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU« (maj 2017),
- organizacija in izvedba okroglih miz in delavnic za študente, zaposlene in vse vabljene iz zunanjega okolja,
- razširitev in poglobitev sodelovanja z gospodarskimi interesnimi združenji,
- intenziviranje aktivnosti za povečanje prehodnosti študentov,
- z individualnimi kariernimi načrti za visokošolske učitelje in sodelavce vzpodbujati nadaljevanje študija na drugi in tretji stopnji.

### 3. ZAKONSKE IN DRUGE PODLAGE ZA DELOVANJE FAKULTETE

Delovanje fakultete, poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov zlasti s področja visokega šolstva, urejajo njeni pravni akti. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev fakultete v procesih odločanja.

Fakulteta ima sprejete vse pravne akte, ki jih potrebuje pri svojem delu, vendar jih je morala v letu 2017, glede na izvedeno preoblikovanje iz visoke strokovne šole v fakulteto, navedenemu primerno prilagoditi. K statutu in pravnim aktom, ki urejajo pravice in dolžnosti študentov, je fakulteta pridobila predhodno mnenje študentskega sveta. K pravnim aktom, katerih veljavnost je pogojena s predhodnim soglasjem državnih organov, kot so npr. merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti, je soglasja prav tako pridobila.

Temeljna pravna akta fakultete sta *akt o ustanovitvi* in *statut*. Prvega sprejmeta ustanovitelja, drugega pa upravni odbor. V letu 2017 je bil zaradi preoblikovanja iz visoke strokovne šole v fakulteto sprejeta nov statuta fakultete.

Tematika, ki je s statutom ni moč podrobneje določiti, je urejena v drugih splošnih pravnih aktih fakultete, kot so *pravilniki*, *navodila*, *poslovniki* ipd. Najpomembnejši so:

- sistem poslovnik kakovosti,
- etični kodeks,
- poslovniki senata, akademskega zbora in upravnega odbora,
- pravilnik o merilih in postopku za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev
- pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- pravilnik o raziskovalni in razvojni dejavnosti,
- pravilnik o založniški dejavnosti,
- akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti,
- merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti,
- merila za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev,
- pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja,
- pravilnik o priznavanju znanja in spretnosti,
- navodila za izvajanje delovne prakse,
- navodila za pisanje pisnih izdelkov na dodiplomskih in podiplomskih programih,
- pravilnik o pripravi in zagovoru diplomske naloge,
- pravilnik o pripravi, predstavitvi in zagovoru magistrske naloge,
- pravilnik o izvedbi študentske ankete in
- pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov.

#### 4. REALIZACIJA DOLGOROČNIH/STRATEŠKIH CILJEV

Dolgoročni cilji fakultete temeljijo na nacionalnih dokumentih visokošolskega izobraževanja in Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016 – 2020. Uspešnost doseganja dolgoročnih ciljev se meri z uspešnostjo realizacije kratkoročnih ciljev.

**Tabela 3: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Razvoj fakultete in študijskih programov**

<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018</b>	<b><i>Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik</i></b>
Uresničevano poslanstvo in vizija.	Stalna aktivnost.
Uresničevani strateški cilji / sledenje strateškim ciljem.	Stalna aktivnost.
Kakovostno izvajanje reakreditiranih študijskih programov.	Realizirano.
Posodobljeni študijski programi prve in druge stopnje.	Glede na potrebe posodobljeni učni načrti.

**Tabela 4: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete**

<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018</b>	<b><i>Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik</i></b>
Spoštovani in uresničeni indikatorji kakovosti na letni ravni.	Realizirano.
Spoštovani in uresničeni etični standardi.	Realizirano.
Izvajanje ukrepov za višjo prehodnost. Cilj: 1. stopnja UP (RŠ): 79,69%, 1. stopnja PI (RŠ): 73,33 %, 1. stopnja UP (IŠ): 94,50 %, 2. stopnja UP (IŠ): 94,60 % .	Prehodnost študentov (povprečje petih let): 1. stopnja UP (RŠ): 80,36 %, 1. stopnja IUP/PI (RŠ): 73,08 % 1. stopnja UP (IŠ): 83,75 %, 2. stopnja UP (IŠ): 91,67 %.
Povečevanje števila študentov, ki študij zaključijo v predvidenem roku: 1. stopnja UP (RŠ): 21,04 %, 1. stopnja PI (RŠ): 13,10 %, 1. stopnja UP (IŠ): 16,10 %, 2. stopnja UP (IŠ): 22,95 %.	Diplomiranje v rednem roku (1. stopnja: 4 leta, 2. stopnja: 3 leta): 1. stopnja UP (RŠ): 20,97 % 1. stopnja IUP/PI (RŠ): 7,14 %, 1. stopnja UP (IŠ): 87,50 %, 2. stopnja UP (IŠ): 21,90 %.

Morebitna razbremenitev študentov s posodobitvijo študijskih programov.	Ni bilo potrebe. .
Permanentno uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.	Realizirano.
13 redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter med 10 do 15 pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, sicer pa odvisno od števila vpisanih študentov.	Realizirano z manjšimi odstopanji: 12 (7,95 FTE) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev in 7 (2,03 FTE) pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev.
Merjenje kakovosti s samoevalvacijo (3) in z akcijskim načrtom ukrepov (3) za posamezno študijsko leto.	Realizirano: v letu 2017 ena samoevalvacija in en akcijski načrt ukrepov (skupaj 2 samoevalvaciji in 2 akcijska načrta ukrepov).
Število vključenih v skladu s kadrovskim načrtom.	Realizirano.
36 obveščanj visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.	Realizirano: v letu 2017 12 obveščanj (skupaj 24 obveščanj).
Tutorji visokošolski učitelji po posameznih letnikih študija na prvi in drugi stopnji.	Realizirano.

Obrazložitev razlik:

Odstopanje v doseženih rezultatih glede na načrt beležimo pri prehodnosti in diplomiranju v rednem roku. Prehodnost pri rednih študentih je enaka ali boljša od načrtovane, kar pomeni, da so podporne aktivnosti fakultete (tutorstvo, delavnice kariernega centra ...) poučne in koristne. Na izrednem študiju je prehodnost slabša od načrtovane, kar pripisujemo vedno višjim zahtevam delodajalcev v času okrevanja gospodarstva. Posledično študenti težko uskladijo službene, družinske in študijske obveznosti. Na drugi strani pa je pri izrednih študentih prve stopnje rezultat bistveno boljši od načrtovanega pri kazalcu diplomiranje v rednem roku. Razlog vidimo v zavedanju izrednih študentov, da je v konkurenčnih gospodarskih razmerah zaključek študija pogoj za ohranitev delovnega mesta oz. napredovanje.

Tabela 5: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja **Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje**

Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018	Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik
30 sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami	Realizirano: 33 sporazumov.
Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.	Realizirano: 7 mobilnosti.
9 gostujočih predavanj predavateljev iz tujine.	Realizirano: v letu 2017 5 predavanj (skupaj 9 predavanj).
Vsaj eno (1) raziskovalno sodelovanje v mednarodnem projektu.	Realizirano: prijavitelj enega (1) mednarodnega Interreg projekta, partner pri dveh (2) Erasmus+ projektih.

Obrazložitev razlik:

Pri kazalcih internacionalizacije in mednarodnega sodelovanja se kažejo rezultati dosedanjega večletnega dela in poglobljanja sodelovanja z obstoječimi partnerji. Hkrati pa v želji po širitvi mreže mednarodnih partnerjev podpisujemo nove pogodbe o sodelovanju, kar nam bo omogočalo mednarodno udejstvovanje tudi v prihodnje.

Tabela 6: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja **Krepitev raziskovalne dejavnosti**

<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018</b>	<b>Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik</b>
Število diplomskih in magistrskih nalog v skladu s potrebami delodajalcev.	Realizirano.
Ciljna vrednost kazalnika (upoštevaje novo zaposleno): 127 objav v revijah s SCI, SSCI in SNIP.	Realizirano: v letu 2017 10 dodatnih objav, skupaj 134 objav.
Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 1. stopnja UP: 17,8 %, 2. stopnja PI: 17,8 %, 2. stopnja: 10,5 %.	Realizirano.
Vsako študijsko leto najmanj dve (2) aktivni udeležbi vsakega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Realizirano.
Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskega programa 1. in 2. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki jo soorganizira fakulteta.	Realizirano.
48 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Realizirano: 9 novih okroglih miz (40 okroglih miz).
19 organiziranih in soorganiziranih ter izvedenih mednarodnih znanstvenih konferenc.	Realizirano: 3 soorganizirane mednarodne znanstvene konference (skupaj 20 konferenc).
Vsaj ena (1) oddana prijava.	Realizirano: 11 prijavljenih projektov, 6 izvedenih projektov.
Točke (družboslovje): ciljna vrednost kazalnika: > 21.500. Kazalnik A1: ciljna vrednost kazalnika: > 7,00. Kazalnik A3: ciljna vrednost kazalnika: > 0,31.	Realizirano: v letu 2017 1.324 točk, skupaj 22.143,6 točk; kazalnik A1 = 6,94, kazalnik A3 = 0,31.

Obrazložitev razlik:

Bistveno odstopanje pri točkah ARRS in številu prijavljenih projektov je posledica intenziviranja znanstvenoraziskovalnega dela ter večjega števila razpisov, za katere smo izpolnjevali pogoje za oddajo prijave. V letu 2017 smo tradicionalno organizirali domačo mednarodno znanstveno konferenco Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU. Polega tega pa smo bili s strani tujih partnerjev povabljeni k soorganiziranju še dveh mednarodnih znanstvenih konferenc, in sicer The Education at the Crossroads-Conditions, Challenges, Sollutions and Perspectives ter Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations – LIMEN 2017. Rezultat vseh konferenc je tudi izdan zbornik prispevkov.



Tabela 7: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja **Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem**

<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018</b>	<b><i>Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik</i></b>
19 organiziranih in soorganiziranih ter izvedenih mednarodnih znanstvenih konferenc.	Realizirano: v letu 2017 3 soorganizirane mednarodne znanstvene konference (skupaj 20 konferenc).
44 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Realizirano: 9 novih okroglih miz.
Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo stopnjo.	Realizirano.
2 novi informiranji poslovnega okolja.	Realizirano.
8 izdanih številčk Revije za ekonomske in poslovne vede.	Realizirano.
19 zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Realizirano: v letu 2017 izdan 1. zbornik povzetkov mednarodne znanstvene konference (skupaj 18. zbornikov).
19 zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Realizirano: v letu 2017 izdani 3 zborniki prispevkov mednarodne znanstvene konference (skupaj 20 zbornikov).
Izvedena predavanja glede na interes poslovnega okolja.	Realizirano.

Tabela 8: Doseženi cilji in rezultati dolgoročnega strateškega cilja **Promocija fakultete**

<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018</b>	<b><i>Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik</i></b>
Sprotno obveščanje medijev in posodabljanje objav na spletni strani fakultete o pomembnih dogodkih fakultete.	Realizirano.
Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo stopnjo.	Realizirano.
2 novi informiranji poslovnega okolja.	Realizirano.
Sprotno obveščanje medijev in posodabljanje objav na spletni strani fakultete o pomembnih dogodkih fakultete.	Realizirano.
Redno izvajanje aktivnosti za širšo javnost.	Realizirano.
Redno izvajanje promocije zavoda in študijskih programov.	Realizirano.
Permanentno obveščanje o študijskih programih, intenzivneje v času informativnih dni in vpisov.	Realizirano.

## 5. REALIZACIJA KRATKOROČNIH/LETNIH CILJEV ZA LETO 2017

Tabela 9 prikazuje realizacijo kratkoročnih/letnih ciljih fakultete za leto 2017.

Tabela 9: Realizacija kratkoročnih ciljev za leto 2017

Dolgoročni (strateški) cilj	Kratkoročni letni cilji za leto 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017	Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik
<b>1. Razvoj fakultete in študijskih programov</b>	Izvajanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.	Uresničevanje poslanstva in vizije fakultete ter zavzemanje za sprejete vrednote.	Realizirano.
	Uresničevanje strateških ciljev.	Uresničevanje strateških ciljev.	Realizirano.
	Uspešno izvajanje akreditiranih študijskih programov.	Kakovostno izvajanje reakreditiranih študijskih programov – ocene študentskih anket: 1. stopnja: Upravljanje in poslovanje: PV > 4,00, 1. stopnja: Poslovna informatika: PV > 4,00, 2. stopnja: Upravljanje in poslovanje: PV > 4,00.	Realizirano: 1. stopnja: Upravljanje in poslovanje: PV = 4,44, 1. stopnja: Poslovna informatika: PV = 4,26, 2. stopnja: Upravljanje in poslovanje: -
	Permanentna skrb in ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Skrb in ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Realizirano.
	Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki.	Posodobljeni učni načrti posameznih učnih enot študijskih programov prve in druge stopnje.	Realizirano.

Legenda: PV = povprečna vrednost

<b>2. Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete</b>	Uresničevanje Sistema in poslovnika kakovosti.		Spoštovani in uresničeni indikatorji kakovosti na letni ravni.	Realizirano.
	Uresničevanje Etičnega kodeksa.		Spoštovani in uresničeni etični standardi.	Realizirano.
	Kakovostno izvajanje akreditiranih študijskih programov.	Prehodnost študentov	Izvajanje ukrepov za višjo prehodnost. Cilj: 1. stopnja UP (RŠ): 79,70 %, 1. stopnja PI (RŠ): 72,99 %, 1. stopnja UP (IŠ): 94,25 %, 2. stopnja UP (IŠ): 94,50 % .	Realizirano: 1. stopnja UP (RŠ): 80,36 %, 1. stopnja IUP/PI (RŠ): 73,08 % 1. stopnja UP (IŠ): 83,75 %, 2. stopnja UP (IŠ): 91,67 %.
		Diplomiranje v rednem roku	Povečevanje števila študentov, ki študij zaključijo v predvidenem roku: 1. stopnja UP (RŠ): 20,55 %, 1. stopnja PI (RŠ): 12,66 %, 1. stopnja UP (IŠ): 15,00 %, 2. stopnja UP (IŠ): 21,90 %.	Realizirano: 1. stopnja UP (RŠ): 20,97 % 1. stopnja IUP/PI (RŠ): 7,14 %, 1. stopnja UP (IŠ): 87,50 %, 2. stopnja UP (IŠ): 21,90 %.
		Spremljanje obremenjenosti študentov	Morebitna razbremenitev študentov s posodobitvijo študijskih programov.	Ni bilo potrebe.
		Uporaba sodobnih oblik poučevanja in učenja	Permanentno uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.	Realizirano.
	Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.		Merjenje indikatorjev kakovosti s samoevalvacijo.	Realizirano.
	Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem številu zaposlenih.		11 redno zaposlenih visokošolskih učiteljev, 2 redno zaposlena visokošolska sodelavca ter 10 pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, sicer pa odvisno od števila vpisanih študentov.	Realizirano z odstopanji: 11 (7,45 FTE) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev 1 redno zaposleni visokošolski sodelavec (0,50 FTE) in 7 (2,03 FTE) pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev.
	Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.		Merjenje kakovosti s samoevalvacijo in z akcijskim načrtom ukrepov.	Realizirano.

	Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo študijskih programov.	Število vključenih v skladu s kadrovskim načrtom.	Realizirano.
	Obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih Visoke fakultete za upravljanje in poslovanje Novo mesto, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo.	12 mesečnih obveščanj visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.	Realizirano.
	Izvajanje tutorstva.	Tutorji visokošolski učitelji po posameznih letnikih študija na prvi in drugi stopnji.	Realizirano.
<b>3. Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje</b>	Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.	Podpisan vsaj en (1) sporazum s tujim visokošolskim zavodom ali inštitucijo.	Realizirano: 5 novih podpisanih sporazumov.
	Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.	Realizirano: 7 mobilnosti.
	Internacionalizacija doma.	Vsaj tri (3) gostujoča predavanja predavateljev iz tujine.	Realizirano: 5 predavanj.
	Izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.	Prijavljen en (1) mednarodni projekt oz. raziskava.	Realizirano: prijavitelj enega (1) mednarodnega Interreg projekta, partner pri dveh (2) Erasmus+ projektih.
<b>4. Krepitev raziskovalne dejavnosti</b>	Sodelovanje z mentorji in somentorji diplomskih in magistrskih nalog študentom v podjetjih.	Število diplomskih in magistrskih nalog v skladu s potrebami delodajalcev.	Realizirano: 2 diplomski nalogi.
	Objave rezultatov znanstvenega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev.	Ciljna vrednost kazalnika: 125 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS	Realizirano: v letu 2017 10 novih objav, skupaj 134 objav.
	Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces.	Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 1. stopnja UP: 17,7 %, 2. stopnja PI: 17,7 %, 2. stopnja: 10,4 %.	Realizirano.
	Aktivna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Najmanj dve (2) aktivni udeležbi redno zaposlenega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Realizirano.

	Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.	Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskega programa 1. in 2. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki jo soorganizira fakulteta.	Realizirano.
	Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	44 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Realizirano: 9 novih okroglih miz.
	Soorganizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference.	18 organiziranih in soorganiziranih ter izvedenih mednarodnih znanstvenih konferenc.	Realizirano: 3 soorganizirane mednarodne znanstvene konference (skupaj 20 konf.).
	Prijava na javne razpise za projekte.	Vsaj tri (3) nove oddane prijave.	11 prijavljenih projektov, 6 izvedenih projektov
	Vrednotenje raziskovalne uspešnosti Inštituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FUPI.	Točke (družboslovje): ciljna vrednost kazalnika: > 21.420. Kazalnik A1: ciljna vrednost kazalnika: > 6,85. Izhodiščna vrednost kazalnika A3 > 0,31.	Realizirano: v letu 2017 1.324 točk, skupaj 22.143,6 točk; kazalnik A1 = 6,94, kazalnik A3 = 0,31.
<b>5. Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem</b>	Soorganizacija mednarodne znanstvene konference.	18 organiziranih in soorganiziranih ter izvedenih mednarodnih znanstvenih konferenc.	Realizirano: 3 soorganizirane mednarodne znanstvene konference (skupaj 20 konf.).
	Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	44 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Realizirano: 9 novih okroglih miz.
	Informiranje o možnostih izobraževanja.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo stopnjo.	Realizirano.
	Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranja.	Realizirano.
	Izdajanje znanstvene revije.	Osem (8) števil Revije za ekonomske in poslovne vede.	Realizirano.
	Izdajanje zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	18 zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Realizirano: v letu 2017 izdan 1. zbornik povzetkov mednarodne znanstvene konference (skupaj 18. zbornikov).

	Izdajanje zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	18 zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Realizirano: v letu 2017 izdani 3 zborniki prispevkov mednarodne znanstvene konference (skupaj 20 zbornikov).
	Organiziranje predavanj za zainteresirano javnost in stanovska ter interesna združenja.	Izvedena predavanja glede na interes poslovnega okolja.	Realizirano.
<b>6. Promocija fakultete</b>	Obveščanje medijev o delu in razvoju fakultete.	Sprotno obveščanje medijev in posodabljanje objav na spletni strani fakultete o pomembnih dogodkih fakultete.	Realizirano.
	Informiranje o možnostih izobraževanja.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo stopnjo.	Realizirano.
	Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranja.	Realizirano.
	Odpiranje fakultete širši javnosti.	Organizacija odprtih vrat fakultete, okroglih miz, mednarodnih znanstvenih konferenc, Noč raziskovalcev.	Realizirano.
	Sodelovanje na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.	Izvajanje promocije zavoda in študijskih programov: karierni dnevi srednjih šol JV Slovenije, predstavitev na Hrvaškem in v Srbiji.	Realizirano.
	Obveščanje srednjih šol, kadrovske službe podjetij, gospodarske in obrtne zbornice o možnostih vpisa v študijske programe	Permanentno obveščanje o študijskih programih, intenzivneje v času informativnih dni in vpisov.	Realizirano.

**Obrazložitev razlik:**

Odstopanje v doseženih rezultatih glede na načrt beležimo pri prehodnosti in diplomiranju v rednem roku. Prehodnost pri rednih študentih je enaka ali boljša od načrtovane, kar pomeni, da so podporne aktivnosti fakultete (tutorstvo, delavnice kariernega centra ...) poučne in koristne. Na izrednem študiju je prehodnost slabša od načrtovane, kar pripisujemo vedno višjim zahtevam delodajalcev v času okrevanja gospodarstva. Posledično študenti težko uskladijo službene, družinske in študijske obveznosti. Na drugi strani pa je pri izrednih študentih prve stopnje rezultat bistveno boljši od načrtovanega pri kazalcu diplomiranje v rednem roku. Razlog vidimo v zavedanju izrednih študentov, da je v konkurenčnih gospodarskih razmerah zaključek študija pogoj za ohranitev delovnega mesta oz. napredovanje.

Odstopanje beležimo tudi pri točkah ARRS in številu prijavljenih projektov, kar je posledica intenziviranja znanstvenoraziskovalnega dela ter večjega števila razpisov, za katere smo izpolnjevali pogoje za oddajo prijave. V letu 2017 smo tradicionalno organizirali domačo mednarodno znanstveno konferenco Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU. Polega tega pa smo bili s strani tujih partnerjev povabljeni k soorganiziranju še dveh mednarodnih znanstvenih konferenc, in sicer The Education at the Crossroads-Conditions, Challenges, Sollutions and Perspectives ter Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations – LIMEN 2017. Rezultat vseh konferenc je tudi izdan zbornik prispevkov.

## 6. KAZALCI ZA IZOBRAŽEVALNO DEJAVNOST V SKLADU S KRATKOROČNIMI CILJI IN UKREPI

Fakulteta izvaja dva visokošolska strokovna študijska programa prve stopnje: visokošolski strokovni študijski program Upravljanje in poslovanje in visokošolski strokovni študijski program Poslovna informatika, oba kot redni (koncesionirani) in izredni študij, ter magistrski študijski program druge stopnje Upravljanje in poslovanje, kot izredni študij. Cilji se glede na vrsto študija oz. način njegovega izvajanja ne razlikujejo. Skrbimo za kakovostno izvedbo študija, zato se nam delitev na cilje za redni in izredni študij ne zdi smiselna.

Tabela 10: Realizacija ciljev iz izobraževalne dejavnosti za leto 2017

Dolgoročni (strateški) cilj	Kratkoročni letni cilji za leto 2017		Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017	Doseženi cilji in rezultati v letu 2017 z obrazložitvijo razlik
<b>1. Razvoj fakultete in študijskih programov</b>	Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki.		Posodobljeni učni načrti posameznih učnih enot študijskih programov prve in druge stopnje.	Realizirano.
<b>2. Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete</b>	Kakovostno izvajanje akreditiranih študijskih programov.	Prehodnost študentov	Izvajanje ukrepov za višjo prehodnost. Cilj: 1. stopnja UP (RŠ): 79,70 %, 1. stopnja PI (RŠ): 72,99 %, 1. stopnja UP (IŠ): 94,25 %, 2. stopnja UP (IŠ): 94,50 % .	Realizirano: 1. stopnja UP (RŠ): 80,36 %, 1. stopnja IUP/PI (RŠ): 73,08 % 1. stopnja UP (IŠ): 83,75 %, 2. stopnja UP (IŠ): 91,67 %.
		Diplomiranje v rednem roku	Povečevanje števila študentov, ki študij zaključijo v predvidenem roku: 1. stopnja UP (RŠ): 20,55 %, 1. stopnja PI (RŠ): 12,66 %, 1. stopnja UP (IŠ): 15,00 %, 2. stopnja UP (IŠ): 21,90 %.	Realizirano: 1. stopnja UP (RŠ): 20,97 % 1. stopnja IUP/PI (RŠ): 7,14 %, 1. stopnja UP (IŠ): 87,50 %, 2. stopnja UP (IŠ): 21,90 %.
		Spremljanje obremenjenosti študentov	Morebitna razbremenitev študentov s posodobitvijo študijskih programov.	Ni bilo potrebe.
		Uporaba sodobnih oblik poučevanja in učenja	Permanentno uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.	Realizirano.

	Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo študijskih programov.	Število vključenih v skladu s kadrovskim načrtom.	Realizirano.
	Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem številu zaposlenih.	11 redno zaposlenih visokošolskih učiteljev, 2 redno zaposlena visokošolska sodelavca ter 10 pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, sicer pa odvisno od števila vpisanih študentov.	Realizirano z odstopanji: 11 (7,45 FTE) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev 1 redno zaposleni visokošolski sodelavec (0,50 FTE) in 7 (2,03 FTE) pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev.
<b>3. Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje</b>	Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.	Realizirano: 7 mobilnosti.
	Internationalizacija doma.	Vsaj tri (3) gostujoča predavanja predavateljev iz tujine.	Realizirano: 5 predavanj.
<b>4. Krepitev raziskovalne dejavnosti</b>	Sodelovanje z mentorji in somentorji diplomskih in magistrskih nalog študentom v podjetjih.	Število diplomskih in magistrskih nalog v skladu s potrebami delodajalcev.	Realizirano: 2 diplomski nalogi.
	Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces.	Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 1. stopnja UP: 17,7 %, 2. stopnja PI: 17,7 %, 2. stopnja: 10,4 %.	Realizirano.
	Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.	Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskega programa 1. in 2. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki jo soorganizira fakulteta.	Realizirano.
<b>5. Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem</b>	Izdajanje znanstvene revije.	Osem (8) števil Revije za ekonomske in poslovne vede.	Realizirano.
	Izdajanje zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	18 zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Realizirano: v letu 2017 izdan 1. zbornik povzetkov mednarodne znanstvene konference



			(skupaj 18. zbornikov).
	Izdajanje zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	18 zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Realizirano: v letu 2017 izdani 3 zborniki prispevkov mednarodne znanstvene konference (skupaj 20 zbornikov).
<b>6. Promocija fakultete</b>	Informiranje o možnostih izobraževanja.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo stopnjo.	Realizirano.
	Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranji.	Realizirano.
	Obveščanje srednjih šol, kadrovske službe podjetij, gospodarske in obrtne zbornice o možnostih vpisa v študijske programe	Permanentno obveščanje o študijskih programih, intenzivneje v času informativnih dni in vpisov.	Realizirano.

Obrazložitev razlik:

Odstopanje v doseženih rezultatih glede na načrt beležimo pri prehodnosti in diplomiranju v rednem roku. Prehodnost pri rednih študentih je enaka ali boljša od načrtovane, kar pomeni, da so podporne aktivnosti fakultete (tutorstvo, delavnice kariernega centra ...) poučne in koristne. Na izrednem študiju je prehodnost slabša od načrtovane, kar pripisujemo vedno višjim zahtevam delodajalcev v času okrevanja gospodarstva. Posledično študenti težko uskladijo službene, družinske in študijske obveznosti. Na drugi strani pa je pri izrednih študentih prve stopnje rezultat bistveno boljši od načrtovanega pri kazalcu diplomiranja v rednem roku. Razlog vidimo v zavedanju izrednih študentov, da je v konkurenčnih gospodarskih razmerah zaključek študija pogoj za ohranitev delovnega mesta oz. napredovanje.

Odstopanje beležimo tudi pri točkah ARRS in številu prijavljenih projektov, kar je posledica intenziviranja znanstvenoraziskovalnega dela ter večjega števila razpisov, za katere smo izpolnjevali pogoje za oddajo prijave. V letu 2017 smo tradicionalno organizirali domačo mednarodno znanstveno konferenco Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU. Polega tega pa smo bili s strani tujih partnerjev povabljeni k soorganiziranju še dveh mednarodnih znanstvenih konferenc, in sicer The Education at the Crossroads-Conditions, Challenges, Solutions and Perspectives ter Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations – LIMEN 2017. Rezultat vseh konferenc je tudi izdan zbornik prispevkov.

**Tabela 11:** Realizacija načrta vpisa v 1. letnik študija prve stopnje za redni študij (študijske programe s koncesijo) in izredni študij v študijskem letu 2017/2018

Ime študijskega programa	Načrt - sprememba glede na leto 2016/2017	Predvideno in realizirano število razpisanih mest v 1. letniku v študijskem letu 2017/2018	
		Redni	Izredni
Upravljanje in poslovanje (1. st.)	Št. razpisanih mest se ne spreminja.	razpis 80 – 16 vpis	razpis 40 – 1 vpis
Poslovna informatika (1. st.)	Št. razpisanih mest se ne spreminja.	razpis 32 – 6 vpis	razpis 20 – vpis 0

Obrazložitev:

Glede na predhodno študijsko leto fakulteta ni spreminjala števila razpisnih mest za vpis v 1. letnik. Ocenjujemo, da se srednješolci še vedno v večji meri odločajo za študij izven Novega mesta. Ob tem verjamemo, da bodo prihodnje generacije rednih in izrednih študentov prepoznale fakulteto kot sodobno institucijo z atraktivnim interdisciplinarnimi študijskimi programi, ki jim omogočajo pridobivanje in razvoj kompetenc potrebnih za konkuriranje na trgu dela v 21. stoletju. Raziskave v gospodarskih in negospodarskih subjektih tudi predvidevajo, da se bodo pri delodajalcih pojavile potrebe po visoko izobraženi delovni sili, kar pomeni, da bo čedalje več delovnih mest, za katere bo potrebna najmanj dokončana prva stopnja. K večji prepoznavnosti fakultete in njenih študijskih programov bo v prihodnjih letih prispevalo tudi dejstvo, da je fakulteta ena od ustanoviteljic novoustanovljene Univerze v Novem mestu.

**Tabela 12:** Realizacija načrta vpisa v 1. letnik študija druge stopnje za študijski program brez koncesije v študijskem letu 2017/2018

Ime študijskega programa	Načrt - sprememba glede na leto 2016/2017	Predvideno število razpisanih mest v 1. letniku v študijskem letu 2017/2018	
		Redni	Izredni
Upravljanje in poslovanje (2. st)	Št. razpisanih mest se ne spreminja.	/	razpis 30 – vpis 0

Obrazložitev:

Glede na stanje v gospodarstvu in slabo finančno stanje posameznih organizacij, ki zaradi tega ne vlagajo več toliko finančnih sredstev v izobraževanje svojega kadra, smo se odločili, da bomo razpisali enako število mest v 1. letniku magistrskega študijskega programa kot v preteklih letih. Ocenjujemo pa, da se bo trend v prihodnjih letih spremenil, saj raziskave v gospodarskih in negospodarskih subjektih kažejo, da bodo subjekti potrebovali bolj izobraženo delovno silo.

## 7. URESNIČENVANJE CILJEV IN UKREPOV RESOLUCIJE O NACIONALNEM PROGRAMU VISokega ŠOLSTVA 2011–2020, NAVEDENIH V PRILOGI H KONCESIJSKI POGODBI ZA LETO 2017

V pogodbi o izvajanju koncesijske dejavnosti za leto 2017 smo si za izvedbo Nacionalnega programa visokega šolstva 2011–2020 v letu 2017 zavezali izvesti naslednje cilje oz. smo za njihovo izvedbo predvideli naslednje ukrepe.

Tabela 13: Realizacija glavnih letnih ciljev koncesionarja za študijsko leto 2016/2017 oz. za koledarsko leto 2017

Št. ukrepa ReNPVŠ11-20: <u>17. ukrep ReNPVŠ11-20</u>		Naslov ukrepa: <u>Oblikovanje poslanstev visokošolskih institucij in profilacija institucij</u>			
Dolgoročni/ strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/ kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (2016)	Ciljna vrednost kazalnika 2020	Realizacija v letu 2017 z obrazložitvijo razlik glede na ciljno vrednost 2017
Razvoj fakultete in študijskih programov	Izvajanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016- 2020.	Poslanstvo, vizija, vrednote	Sprejeti poslanstvo, vizija, vrednote v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016- 2020.	Uresničeno poslanstvo in vizija.	Realizirano.
		Strateški cilji	Sprejetih šest (6) strateških ciljev v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016- 2020.	Uresničeni strateški cilji.	Realizirano.
	Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki.	Študijski programi prve in druge stopnje	Posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov prve in druge stopnje.	Posodobljeni študijski programi prve in druge stopnje.	Glede na potrebe posodobljeni učni načrti.

Kratkoročni/ letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg letnega cilja	Ime kazalnika/ kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (2016)	Ciljna vrednost kazalnika 2017	Realizacija v letu 2017 z obrazložitvijo razlik glede na ciljno vrednost 2017
Uresničevanje Strategije razvoja FUPI za obdobje 2016-2020	Uresničevanje vizije in poslanstva fakultete.	Poslanstvo, vizija, vrednote	Sprejeti poslanstvo, vizija, vrednote v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.	Uresničevanje poslanstva in vizije fakultete ter zavzemanje za sprejete vrednote.	Realizirano.
	Uresničevanje strateških ciljev fakultete.	Strateški cilji	Cilji v Letnem programu dela za leto 2016.	Realizacija ciljev, zapisanih v Letnem programu dela za leto 2017.	Realizirano.
Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki	Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki.	Študijski programi prve in druge stopnje	Posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov prve in druge stopnje.	Posodobljeni učni načrti posameznih učnih enot študijskih programov prve in druge stopnje.	Glede na potrebe posodobljeni učni načrti.

Št. ukrepa ReNPVŠ11-20: <b>33.) ukrep ReNPVŠ11-20</b>		Naslov ukrepa: <u>Slovenski visokošolski učitelji in sodelavci bodo redno odhajali na izmenjave v tujino za daljše obdobje oziroma se usposabljali v tujini</u>			
Dolgoročni/ strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/ kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika (2016)	Ciljna vrednost kazalnika 2020	Realizacija v letu 2017 z obrazložitvijo razlik glede na ciljno vrednost 2017
Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje	Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.	Podpisani sporazumi	23 sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.	Vsako študijsko leto podpisan vsaj en (1) sporazum s tujim visokošolskim zavodom ali inštitucijo.	Realizirano: 33 sporazumov.

	Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Mednarodna izmenjava visokošolskih učiteljev	Izvajanje mednarodne izmenjave visokošolskih učiteljev.	Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.	Realizirano: 7 mobilnosti v letu 2017.
	Internacionalizacija doma.	Vključevanje gostujočih predavateljev iz tujine v študijske programe	Izvedba treh (3) gostujočih predavanj predavateljev iz tujine v posameznem študijskem letu.	15 gostujočih predavanj predavateljev iz tujine.	Realizirano: v letu 2017 5 predavanj (skupaj 9 predavanj).
	Izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.	Mednarodni projekt oz. raziskava	Raziskovalno sodelovanje v mednarodnih projektih.	Vsaj eno (1) raziskovalno sodelovanje v mednarodnem projektu.	Realizirano: prijavitelj enega (1) mednarodnega Interreg projekta, partner pri dveh (2) Erasmus+ projektih.
<b>Kratkoročni/ letni cilji</b>	<b>Ukrepi (naloge) za doseg letnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika/ kazalnikov</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (2016)</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika 2017</b>	<b>Realizacija v letu 2017 z obrazložitvijo razlik glede na ciljno vrednost 2017</b>
Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.	Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.	Podpisani sporazumi	28 sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.	29 sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.	Realizirano: 33 sporazumov.
Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Permanentno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Mednarodna izmenjava visokošolskih učiteljev	Izvajanje mednarodne izmenjave visokošolskih učiteljev.	Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.	Realizirano: 7 mobilnosti.
Internacionalizacija doma.	Internacionalizacija doma.	Vključevanje gostujočih predavateljev iz tujine v študijske programe	Izvedba treh (3) gostujočih predavanj predavateljev iz tujine.	6 gostujočih predavanj predavateljev iz tujine.	Realizirano: v letu 2017 5 predavanj (skupaj 9 predavanj).
Izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.	Permanentno izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.	Mednarodni projekt oz. raziskava	Nimamo mednarodnega projekta oz. raziskave.	Vsaj eno (1) raziskovalno sodelovanje v mednarodnem projektu.	Realizirano: prijavitelj enega (1) mednarodnega Interreg projekta, partner pri dveh (2) Erasmus+ projektih.

<b>Št. ukrepa ReNPVŠ11-20:</b>		<b>Naslov ukrepa:</b>			
<b>25. ukrep ReNPVŠ11-20</b>		<b>Povečanje kadrovskih zmogljivosti na visokošolskih institucijah</b>			
<b>Dolgoročni/ strateški cilj</b>	<b>Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika/ kazalnikov</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (2016)</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika 2020</b>	<b>Realizacija v letu 2017 z obrazložitvijo razlik glede na ciljno vrednost 2017</b>
Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete	Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem številu zaposlenih.	Redno zaposleni in pogodbeni visokošolskih učitelji in sodelavci	12 redno zaposlenih visokošolskih učiteljev, 1 redno zaposlen visokošolski sodelavec ter 12 pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev.	11 redno zaposlenih visokošolskih učiteljev, 2 redno zaposlena visokošolska sodelavca ter do 10 pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev.	11 (7,45 FTE) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev 1 redno zaposleni visokošolski sodelavec (0,50 FTE) in 7 (2,03 FTE) pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, skupaj 9,98 FTE, razlika (- 0, 28 FTE= gre pripisati manjšemu številu vpisanih števencov.
<b>Kratkoročni/ letni cilji</b>	<b>Ukrepi (naloge) za doseg letnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika/ kazalnikov</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (2016)</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika (2017)</b>	<b>Realizacija v letu 2017 z obrazložitvijo razlik glede na ciljno vrednost 2017</b>
Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem številu zaposlenih.	Izvajanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem številu zaposlenih.	Redno zaposleni in pogodbeni visokošolskih učitelji in sodelavci	12 redno zaposlenih visokošolskih učiteljev, 1 redno zaposlen visokošolski sodelavec ter 12 pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev.	11 (6,95 FTE) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev, 2 (1,50 FTE) redno zaposlena visokošolska sodelavca ter 10 (1,80 FTE) pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, skupaj 10,25 FTE.	11 (7,45 FTE) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev 1 redno zaposleni visokošolski sodelavec (0,50 FTE) in 7 (2,03 FTE) pogodbenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, skupaj 9,98 FTE, razlika (- 0, 28 FTE= gre pripisati manjšemu številu vpisanih števencov.

## 8. REALIZACIJA LETNEGA NAČRTA RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

### 8.1 Prostori in zemljišča

Tabela 14: Prostori in zemljišča

Dolgoročni/ strateški cilj	Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ukrepi, ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika za leto 2017	Ciljna vrednost kazalnika leta 2017	Rezultat leta 2017
Odkup delov stavbnih parcel 1293, 1294/1, k. o. Novo mesto	Parcelacija parcel na sedanjih parcelah 1293, 1294/1, k. o. Novo mesto in pričetek pogajanj o odkupu.	Predhodna ureditev medsebojnih odnosov med solastniki parcel in parcelacija parcel 1293, 1294/1, k. o. Novo mesto	Lastninska pravica na novo nastalih parcelah	Defacto stavbna pravica.	Defacto stavbna pravica	Defacto stavbna pravica.

#### Pojasnila odstopanj:

*Poslovni prostori fakultete, ki v naravi predstavljajo poslovno stavbo na naslovu Na Loko 2, Novo mesto, so bili zgrajeni na delih stavbnih parcel 1293, 1294/1, k. o. Novo mesto, ki so bile v času izdaje gradbenega dovoljenja, gradnje in pridobitve uporabnega dovoljenja in so še sedaj v solastnini solastnikov sedanjega Kulturnega centra Janeza Trdine Novo mesto (bivšega Doma JLA v Novem mestu). Gradnja je bila izvedena z vsemi njihovimi soglasji in po predpisih, ki so v času izdaje gradbenega dovoljenja »gradnjo na tujem zemljišču« še dovoljevali. Med fakulteto in solastniki sedanjega Kulturnega centra Janeza trdine Novo mesto obstaja konsenz, da se po predhodni ureditvi medsebojnih odnosov opravila parcelacija predhodno navedenih parcel, oblikuje ena ali več parcel (fundus stavbe in uporabne površine), ki bi jih fakulteta odkupila. Medsebojnih odnosi med solastniki parcel ostajajo tudi v letu 2017 neurejeni, zato fakulteta načrtovanega nakupa ni mogla realizirati.*

### 8.2 Gradnja, obnova in nakup nepremičnin

V letu 2017 fakulteta ni načrtovala gradnje in obnove nepremičnin. Stanje v zvezi z odkupom delov stavbnih parcel 1293, 1294/1, k. o. Novo mesto je pojasnjeno v predhodnem podpoglavju.

### 8.3 Oprema

V letu 2017 fakulteta ni načrtovala nakupa oz. zamenjave opreme. Nenačrtovano je, na račun sredstev, pridobljenih na trgu, kupila za 6.738,91 EUR osnovnih sredstev in drobnega inventarja, s katerimi je nadomestila dotrajano opremo, potrebno za delovanje podpornih služb.

#### **8.4 Investicijsko vzdrževanje**

V letu 2017 investicijsko vzdrževanje nepremičnin in opreme ni bilo planirano in ne izvedeno.



## 9. INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV V LETU 2017

Letni program interesne dejavnosti študentov prikazuje

*Tabela 15: Realizacija programa interesne dejavnosti študentov*

Načrtovana dejavnost	Poročilo o realizaciji
Brucovanje	Realizirano.
Krvodajalska akcija	Realizirano.
Krašenje božičnega drevesca	Realizirano.
Po izpitni študentski žur	Realizirano.
Promoviranje fakultete na srednjih šolah	Realizirano.
Spomladanski bazar	Nerealizirano.
Kino večer	Nerealizirano.
Dan fakultete	Realizirano.
Nenačrtovano	Udeležba na vseslovenskem podjetniškem tekmovanju POPRI ter tekmovanju iz računovodstva.

Obrazložitev odstopanj:

Izmed načrtovanih aktivnosti so študenti realizirali večino aktivnosti, z izjemo kino večera ter bazarja. So pa sredstva zato namenili za nenačrtovano aktivnost, in sicer za udeležbo na tekmovanju iz računovodstva, ki ga je organizirala BLC Banja Luka College.

## **10. URESNIČEVANJE KADROVSKE POLITIKE IN KADROVSKEGA NAČRTA LETA 2017**

Načrtovano je bilo, da se bo število zaposlenih visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (delovna mesta plačne skupine D), ki bodo v letu 2017 izvajali koncesionirana visokošolska študijska programa, že v začetku leta zmanjšalo za enega docenta oz. 1,00 FTE, kar je bilo tudi uresničeno. Ni pa se uresničil načrt, da bi tega delavca nadomestili z zaposlitvijo visokošolskega sodelavca asistenta, saj število vpisanih študentov ni opravičevalo nadomestne zaposlitve.

Tako je pri izvedbi študijskih programov s koncesijo konec leta 2017 sodelovalo enajst visokošolskih učiteljev z obsegom zaposlitve 7,45 FTE (načrtovano je bilo 6,95 FTE) in en visokošolski sodelavec z obsegom zaposlitve 0,50 FTE (načrtovano 2,150 FTE).

Vsi zaposleni visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci so imeli obsegu zaposlitve sorazmerno polno pedagoško obremenitev. Kljub temu smo z njimi za izvajanje koncesioniranega dela obeh študijskih programov sklenili še 6 civilno pravnih pogodb v obsegu 1,11 FTE (načrtovano 1,15 FTE) glede na pedagoško obremenitev.

Z zunanjimi sodelavci smo načrtovali skleniti 5 civilno pravnih pogodb v obsegu do 0,65 FTE. Dejansko je bila realizirana le ena v obsegu 0,92 FTE glede na pedagoško obremenitev..

Koncesionirana visokošolska študijske programa sta bila na opisani način v več kot 90 % izvedli z zaposlenimi visokošolskimi (v 80 % na račun sklenjenih pogodb o zaposlitvi).

Fakulteta je v preteklih letih sofinancirala študij na študijskih programih tretje stopnje tudi dvema visokošolskima učiteljicama od katerih je ena t v letu 2017 uspešno zaključile študij.

Fakulteta je v letu 2017 nadaljevala z ohranjanjem baze visokošolskih učiteljev, ki jih je sama izvolila v naziv, vendar je njihovo število prilagajala številu vpisanih študentov in nekaterih izvolitev (zunanjih sodelavcev), ki so potekle v letu 2017 ni obnovila. Na dan 31. 12. 2017 jih je bilo bazo visokošolskih učiteljev in sodelavcev vpisanih 17. V letu 2017 je fakulteta izvolila svojega prvega rednega profesorja. Sicer pa bo v pedagoškem procesu na koncesioniranih študijskih programih sodelovali še trije visokošolski učitelji z izvolitvijo na drugem visokošolskem zavodu.

Število zaposlenih vodstvenih, strokovnih in administrativnih delavcev (delovna mesta plačne skupine J), plačanih v breme koncesijskih sredstev, se je že v predhodnih letih zmanjšalo na devet oz. 7,20 FTE. V letu je število teh delavcev ostalo enako, devet, na 6,70 FTE pa se je zmanjšal obseg njihove zaposlitve.

Tabela 16: Realizacija kadrovskega načrta za leto 2017

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2017	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto 2016 in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017	Dosežena vrednost kazalnika v letu 2017
zaposlitev potrebnega števila visokošolskih učiteljev in sodelavcev za izvedbo koncesioniranih študijskih programov prve stopnje	ohranjanje števila zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev in % izvedbe koncesioniranih študijskih programov prve stopnje z zaposlenimi visokošolskimi učitelji in sodelavci	ohranjanje stimulativnega delovnega okolja	število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev,	12 visokošolskih učiteljev (7,95 FTE), 1 visokošolska sodelavka (0,50 FTE)	11 visokošolskih učiteljev (6,95 FTE), 2 visokošolska sodelavca (1,50 FTE)	11 visokošolskih učiteljev (7,45 FTE), 1 visokošolska sodelavka (0,50 FTE), 80% koncesioniranih študijskih programov prve stopnje izvedenih z zaposlenimi visokošolskimi učitelji in sodelavci
sklenitev potrebnega števila civilno pravnih pogodb za izvedbo koncesioniranih študijskih programov prve stopnje	ohranjanje obsega pogodbenega dela	ohranjanje števila in obsega zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	število pogodbenih sodelavcev in vrednost pogodb	12 v vrednosti 26.988 EUR	10 v vrednosti 27.000 EUR	7 v vrednosti 28.349 EUR
zagotovitev čim večjega števila visokošolskih učiteljev in sodelavcev z izvolitvijo v naziv, ki jo je izvedla fakulteta	vsaj 2 ponovni izvolitvi v naziv predavatelja za računalništvo in informatiko	različni načini pridobivanja novih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	število visokošolskih učiteljev in sodelavcev, izvoljenih na šoli	25 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, izvoljenih na šoli	20 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, izvoljenih na šoli	17 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, izvoljenih na šoli, na novo ena izvolitev v naziv rednega profesorja

## **11. OCENE**

### **11.1 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev**

Fakulteta je izpolnila večino ciljev, ki si jih je zastavila za leto 2017. Nerealizirani načrti niso vplivali na izvedbo študijskih programov in niso imeli škodljivih posledic na delovanje fakultete kot celote. Z veseljem ugotavljamo, da smo uspešno realizirali cilje s področja mednarodne mobilnosti oz. jih celo presegli. Tako smo v letu 2017 imeli eno tujo študentko, ki je del študijskih obveznosti opravila na naši fakulteti. Istočasno sta se v letu 2017 mednarodne izmenjave udeležila dva naša študenta visokošolskega strokovnega študijskega program Upravljanje in poslovanje, in sicer je eden del svojih študijskih obveznosti opravil na Poljskem (University of Economics Wroclaw), drugi pa Finskem (Savonia University of Applied sciences, School of Business Kuopio). V letu 2017 smo realizirali sedem mobilnosti visokošolskih učiteljev ter gostili pet tujih visokošolskih učiteljev, ki so izvedli predavanja. V istem obdobju smo bili uspešni tudi na področju znanstvenoraziskovalnega dela. Tako smo prijavi 11 projektov, od tega 3 mednarodne, in sicer smo bili partnerji pri dveh projektih Erasmus + ter prijavitelj enega mednarodnega projekta Interreg. Zelo uspešni smo bili pri prijavi domačih projektov, saj smo nam odobrili štiri od petih projektov Po kreativni poti do znanja 2016/2017 – PKP ter dva projekta Študentski inovativni projekti za družbeno korist – ŠIPK, v katerih so aktivno vključeni študenti fakultete in tudi študenti drugih institucij ter jih poleg Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport sofinancira tudi Evropski socialni sklad.

### **11.2 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja**

Fakulteta z materialnimi in finančnimi sredstvi, ki so v njeni lasti oziroma s katerimi gospodari, ravna kot dober gospodar. Kljub temu da sredstva koncesije, ki jih dobiva iz državnega proračuna za izvedbo dveh visokošolskih strokovnih študijskih programov, ne pokrivajo vseh stroškov, ki pri tem nastanejo (investicij v prostore in opremo oziroma amortizacije zanjo), je fakulteta iz lastnih virov zagotovila ustrezno materialno bazo za izvedbo vseh, torej tudi koncesioniranih študijskih programov, ki jih izvaja.

### **11.3 Ocena notranjega nadzora javnih financ**

Fakulteta sredstva državnega proračuna prejema iz naslova koncesijske pogodbe, sklenjene z ministrstvom, pristojnim za visoko šolstvo. V skladu z zakonom o javnih finančah ima tako značaj prejemnika proračunskih sredstev. Zato zanjo pravila notranjega nadzora javnih financ, ki se uporabljajo za javne visokošolske zavode, posredne proračunske uporabnike, ne veljajo. Kljub temu fakulteta oziroma njen upravni odbor skrbno in tekoče spremlja uporabo materialnih in finančnih sredstev fakultete.

### **11.4 Ocena učinkov poslovanja fakultete na razvoj okolij, v katerih deluje**

Fakulteta je tudi v letu 2017, zlasti na račun svojih diplomantov, ki so šolanje zaključili vzporedno s svojo zaposlitvijo, prispevala k dodani vrednosti okolij, iz katerih prihajajo. Zanimariti ne gre tudi dejstva, da je študij v domačem kraju pomembna prednost za študente, ki si študija v drugem okolju ne želijo ali pa si ga ne morejo privoščiti. Fakulteta je tudi v letu 2017 skupaj s Fakulteto za poslovne in upravne vede Novo mesto soorganizirala mednarodno znanstveno

konferenco »Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU«, na kateri je s prispevki sodelovalo 90 (ne)aktivnih udeležencev iz Slovenije, držav Zahodnega Balkana ter celo Poljske in Rusije. Polega tega pa smo bili s strani tujih partnerjev povabljeni k soorganiziranju še dveh mednarodnih znanstvenih konferenc, in sicer The Education at the Crossroads-Conditions, Challenges, Solutions and Perspectives ter Leadership & Management: Integrated Politics of Research and Innovations – LIMEN 2017. Rezultat vseh konferenc je tudi izdan zbornik prispevkov. Prav tako je fakulteta nova znanja prispevala neposredno v gospodarstvo, saj so visokošolski učitelji izvajali delavnice za člane posameznih gospodarskih združenj (Obrtno-podjetniške zbornice po Sloveniji) ter za slušatelje Razvojno izobraževalnega centra Novo mesto. Družbeno koristnost delovanja fakultete dokazuje tudi priznanje za inovacije, ki ga je podelila Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine za leto 2017 za projekt Izračun hranljive vrednosti – IHV. Kakovost pripravljene projekta dokazuje tudi njegova uvrstitev v finale vseslovenskega podjetniškega tekmovanja POPRI.

### 11.5 Ocena izvajanja varčevalnih in sanacijskih ukrepov

Ker fakulteta ni oseba javnega prava in po Zakonu o javnih financah ni posredni porabnik proračunskih sredstev in ker za njene zaposlene ne velja Zakon o javnih uslužbencih, ni neposredno zavezana k izvajanju tistih delov zakona o uravnoteženju javnih financ, ki urejajo položaj javnih uslužbencev, plače v javnem sektorju in omejevanje stroškov v javnem sektorju. Vendar je bila na račun zmanjšanja koncesijskih sredstev (prihodki fakultete iz tega naslova so se že šesto leto zapored znižali) in upada prihodkov iz izvajanja visokošolskega izobraževanja, ki ne sodi v javno službo, in drugih dejavnosti fakultete, prisiljena še bolj kot do sedaj racionalizirati porabo svojih sredstev in se praktično popolnoma odpovedati nabavi osnovnih sredstev.

### 11.6 Ocena uresničevanja ciljev in ukrepov Resolucije nacionalnega programa visokega šolstva 2011–2020, ki so bili navedeni v prilogi koncesijske pogodbe za leto 2016

Fakulteta tekoče uresničuje postavljene cilje in s tem zagotavlja uresničevanje poslanstva in vizije fakultete, skrbi za nenehno izpopolnjevanje pedagoškega kadra, in sicer z vključevanjem visokošolskih učiteljev in sodelavcev v formalne oblike izobraževanja in z vključevanjem v vseživljenjsko izobraževanje (delavnice na temo e-študija, izpopolnjevanje na področju angleškega jezika, udeležbe na konferencah ...). Za kakovostno izvedbo pedagoškega procesa skrbi s pravočasno zaposlitvijo ustreznega števila visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter z ostalimi aktivnostmi (okrogle mize, gostujoči predavatelji ...), s pomočjo katerih študente aktivno vključuje v reševanje konkretnih ekonomskih problemov posameznih gospodarskih subjektov in družbe kot celote.

Poslovno poročilo je senat sprejel na seji 19. februarja 2018, upravni odbor pa na seji 21. februarja 2018.

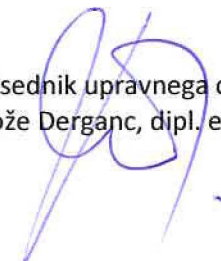
Dekanica:  
dr. Malči Grivec, viš. pred.



Direktor:  
akad. prof. dr. Marjan Blažič



Predsednik upravnega odbora:  
Jože Derganc, dipl. ekon.



**B. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2017**

## **12. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE**

### **12.1 Računovodske usmeritve**

#### **12.1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov**

Z računovodskimi izkazi razumemo bilanco stanja, izkaz poslovnega izida, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala. Pri krogotoku poslovnih listin, na podlagi katerih so sestavljeni bilančni izkazi, je upoštevano načelo nastanka poslovnih dogodkov. Prihodki, ki se ne navezujejo na poslovno leto 2017, so ustrezno časovno razmejeni. Prihodki so evidentirani po načelu denarnega toka in po vrstah dejavnosti. Izkazi so resnična in poštena predstavitev podatkov in informacij o poslovanju fakultete. Upoštewane so temeljne računovodske usmeritve in sicer razumljivost, ustreznost, zanesljivost, primerljivost. Postavke v računovodskih izkazih so vrednotene v skladu z računovodskimi standardi.

#### **12.1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov**

Računovodski izkazi in letno poročilo Fakultete za upravljanje, poslovanje in informatiko so pripravljene v skladu z :

- Zakonom o visokem šolstvu,
- Zakonom o javnih financah,
- Zakonom o računovodstvu,
- devetim odstavkom 58. člena in 71. členom Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2018 in 2019,
- Uredbo o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov,
- Pravilnikom o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov,
- Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava,
- Navodilom o pripravi zaključnega računa državnega in proračunskih proračunov ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna,
- Navodilom o predložitvi letnih in zaključnih poročil ter drugih podatkov poslovnih subjektov,
- Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ,
- Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava,
- Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava,
- Slovenskimi računovodskimi standardi in
- navodili za pripravo zaključnih poročil s strani MIZŠ.

### **12.1.3 Vrednotenje**

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk so uporabljena določila Slovenskih računovodskih standardov. Temeljni računovodski predpostavki sta upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja. Računovodski izkazi so pripravljani na podlagi načela nabavne vrednosti.

### **12.1.4 Navedba o davčni zavezanosti**

Fakulteta za upravljanje, poslovanje in informatiko ni davčna zavezanka za davek na dodano vrednost.

### **12.1.5 Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev**

Fakulteta za upravljanje, poslovanje in informatiko pridobiva prihodke iz naslova javnih financ, s prodajo blaga in storitev na trgu in finančnih prihodkov. Nastanek poslovnih dogodkov evidentira na ustrezna stroškovna mesta. Pri evidentiranju poslovnih dogodkov se za razdelitev skupnih stroškov poslužuje vnaprej določenih ključev. Ključi so odvisni od vrste poslovnega dogodka in sicer:

- največ poslovnih listin oz. stroškov je razdeljeno po ključu glede na število rednih oziroma izrednih študentov (npr. material za študente, tiskanje učbenikov),
- evidentiranje poslovnih dogodkov oz. stroškov glede na čas, ki ga študenti preživijo na fakulteti (npr. ogrevanje, elektrika),
- evidentiranje poslovnih dogodkov oz. stroškov z enako obremenitvijo rednih in izrednih študentov (npr. reklama in propaganda),
- v primerih, da se določen poslovni dogodek oz. strošek navezuje le na redne oziroma izredne študente, so stroški temu primerno ustrezno evidentirani.

## **12.2 Pojasnila k računovodskim izkazom**

### **12.2.2 Bilanca stanja**

Finančno (premoženjsko) stanje je prikazano v bilanci stanja. Zbirni podatki o sredstvih in obveznostih do njihovih virov po stanju na dan 31.12.2017 so prikazani v tabeli:



V EUR			v EUR		
<b>SREDSTVA NA DAN 31.12.2017</b>	<b>Znesek</b>	<b>Struktura</b>	<b>VIRI NA DAN 31.12.2017</b>	<b>Znesek</b>	<b>Struktura</b>
DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	1.638.568	43,69%	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZM.	110.471	2,95%
KRATKOROČNA SREDSTVA IN AKTIVNE ČASOVNE RAZM.	2.111.310	56,30%	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	3.639.750	97,05%
ZALOGE	342	0,01%			
Skupaj	3.750.220	100,00%	Skupaj	3.750.220	100,00%

v EUR			v EUR		
<b>SREDSTVA NA DAN 31.12.2016</b>	<b>Znesek</b>	<b>Struktura</b>	<b>VIRI NA DAN 31.12.2016</b>	<b>Znesek</b>	<b>Struktura</b>
DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	1.810.404	46,11%	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZM.	263.771	6,72%
KRATKOROČNA SREDSTVA IN AKTIVNE ČASOVNE RAZM.	2.115.812	53,88%	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	3.662.716	93,28%
ZALOGE	271	0,01%			
Skupaj	3.926.487	100,00%	Skupaj	3.926.487	100,00%

**Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju** v strukturi sredstev predstavljajo 43,69% celotnih sredstev. Sestavljena so iz:

- neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev,
- nepremičnin,
- opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev.

*Neopredmetena sredstva* predstavljajo dolgoročne premoženjske pravice iz naslova nakupa programske opreme, sredstva vplačana v rezervni sklad večstanovanjske poslovne stavbe v Ljubljani in vlaganja v tuja osnovna sredstva. *Nepremičnine* predstavljajo vrednost zemljišča in zgradb. *Oprema in druga opredmetena sredstva* vključujejo vrednost opreme, drobnega inventarja in drugih opredmetenih osnovnih sredstev (umetniška dela).

Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po dejanskih nabavnih vrednostih in se časovno amortizirajo glede na dobo koristnosti. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, povečana za stroške prevzema in druge neposredne stroške, ki se navezujejo na določeno pridobljeno osnovno sredstvo. Odpis opreme in drugih sredstev, se izkaže kot popravek nabavne vrednosti sredstev. Fakulteta uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacija se obračunava posamično. Osnovno sredstvo postane predmet amortiziranja prvi dan v naslednjem mesecu po tistem, ki ga začnemo uporabljati za opravljanje dejavnosti. Drobní inventar predstavlja uporabno vrednost nad enim letom, katerega posamična vrednost ne presega 500 EUR, zato je v skladu z Zakonom o računovodstvu v celoti odpisan že ob nabavi. Opredmetena sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izničena, ker od njih ni več mogoče pričakovati koristi. Pred tem nastali presežki prihodkov so evidentirani kot prevrednotovalni prihodki, presežki odhodkov pa med prevrednotovalni odhodki.

V primerjavi s preteklim letom se je vrednost dolgoročnih sredstev v upravljanju znižala za 9,49% na račun amortizacije.

**Kratkoročna sredstva** v strukturi sredstev predstavljajo 56,30% celotnih sredstev. Kratkoročna sredstva predstavljajo:

- denarna sredstva v blagajni,
- dobroimetje pri banki,
- kratkoročne terjatve do kupcev,
- dani predujmi in varščine,
- kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta,
- kratkoročne finančne naložbe in
- kratkoročne terjatve iz financiranja.

*Denarna sredstva v blagajni* izkazujejo stanje gotovine v blagajni, medtem ko *dobroimetje pri banki* izkazuje stanje denarnih sredstev na transakcijskem računu. *Kratkoročne terjatve do kupcev* so sestavljene iz zapadlih in nezapadlih terjatev. *Dani predujmi in varščine* so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z dobavljenim blagom oziroma opravljenimi storitvami. *Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta* izkazujejo terjatev za izvajanje študijske dejavnosti iz naslova koncesije do MIZŠ za mesec december in zapade v januarju naslednje leto. Med kratkoročnimi terjatvami so evidentirane tudi terjatve iz naslova mednarodne izmenjave Cmeplus, katere bodo poravnane v skladu z pogodbo. Kratkoročne terjatve do ZZS izkazujejo terjatev za obračunane boleznine za mesec december 2017, katere refundira zavod. *Kratkoročne finančne naložbe* izkazujejo deponirana presežna denarna sredstva in naložbe v delnice. *Kratkoročne terjatve iz financiranja* zajemajo terjatve za obresti iz naslova deponiranih presežnih denarnih sredstev. V primerjavi s preteklim letom je vrednost kratkoročnih sredstev nekoliko nižja.

**Zaloge** izkazujejo vrednost zalog študentske okrepčevalnice, ki od leta 2015 posluje v sklopu fakultete.

**Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve** so na dan 31.12.2017 predstavljale 2,95 % celotnih virov sredstev. V sklopu kratkoročnih obveznosti in pasivnih časovnih razmejitev so zajete:

- kratkoročne obveznosti do zaposlenih,

- kratkoročne obveznosti do dobaviteljev,
- druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja in
- pasivne časovne razmejitev.

Med *kratkoročnimi obveznostmi do zaposlenih* so zajete obveznosti za plače, nadomestila in drugi prejemki iz delovnega razmerja ter z njimi povezani davki in prispevki, obračunani za mesec december 2017. *Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev* izkazujejo obveznosti do dobaviteljev, ki zapadejo v plačilo v letu 2017. V letu 2017 je fakulteta iz evidence izločila obveznosti do dobaviteljev v višini 143.644,59 evrov. Obveznosti so bile starejše kot 10 let, in so bile neporavnane zaradi neizpolnjenih pogodbenih obveznosti. *Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja* izkazujejo kratkoročne obveznosti za dajatve (prispevki na plače za mesec december 2017).

Med *pasivnimi časovnimi razmejitvami* predstavlja fakulteta kratkoročno odložene prihodke, ki se navezujejo na naslednja obračunska obdobja. Razmejeni prihodki so namenjeni pokrivanju odhodov povezanih s študijskim procesom, ki še niso nastali. Razmejeni prihodki izvirajo iz naslova šolnin in prihodke iz naslova mednarodne izmenjave Cmeplus. V primerjavi s preteklim letom so pasivne časovne razmejitve ostale približno na enaki ravni kot leto pred tem.

**Lastni viri in dolgoročne obveznosti** na dan 31.12.2017 predstavljajo 97,05% vseh virov. Sestavljajo jih:

- dolgoročne rezervacije,
- sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava,
- obveznosti za neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva.

Med *dolgoročnimi rezervacijami* so evidentirani prispevki za PIZ za invalide nad kvoto. *Sklad premoženja* izkazuje obveznost do virov sredstev, ki so last fakultete.

### **Obrazložitev postavk iz bilance stanja**

V skladu 26. člena Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava podajamo naslednja pojasnila k računovodskim izkazom:

#### *Sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov*

Fakulteta ima vpisane redne dodiplomske (javna služba) in izredne dodiplomske študente. Pri razmejevanju prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu je bila uporabljena procentualna razdelitev.

#### *Dolgoročne rezervacije*

Fakulteta nima oblikovanih dolgoročnih rezervacij.

### *Izkazovanje presežka odhodkov nad prihodki*

Bilanca stanja izkazuje presežek odhodkov nad prihodki medtem ko Izkaz prihodkov in odhodkov izkazuje minimalni presežek prihodkov nad odhodki. Posledica nastanka presežka odhodkov nad prihodki je trend zniževanja izrednih študentov. Negativen izid se pokriva iz presežkov preteklih let, ki zadovoljuje načelo zagotovitve zadostnih sredstev za dokončanje študija vsakega izmed študentov pod enakimi ali boljšimi pogoji kot je študij začel. Prav tako fakulteta potrebuje sredstva za vlaganje v opremo oz. učne pripomočke povezane z izvajanjem študijskega programa.

### *Zaloge gotovih izdelkov*

Fakulteta izkazuje zaloge materiala študentske okrepčevalnice, ki so evidentirane po nabavnih vrednostih.

### *Terjatve*

V računovodskih izkazih so izkazane *terjatve do kupcev* v višini 113.592 EUR. Terjatve so sestavljene iz zapadlih in nezapadlih terjatev. Terjatve izvirajo iz neporavnanih šolnin in izstavljenih faktur konec poslovnega leta. Fakulteta je v dosedanji praksi izvajala sledeče ukrepe: aktivnim študentom je z blokado v računalniškem programu onemogočena prijava k izpitom, dokler ne poravnajo obveznosti, neaktivnim študentom pošlje opomine in v primeru, da študenti kljub temu ne poravnajo obveznosti, sledi sodna izterjava. V primerjavi s preteklim letom so terjatve nižje za 11.460 EUR oz. 9,16%. *Kratkoročne terjatve do MIZŠ* v višini 49.801,12 EUR izkazujejo obračunano terjatev za december za izvajanje študijske dejavnosti iz naslova koncesije, ki zapade v začetku januarja. *Kratkoročne terjatve iz naslova mednarodne izmenjave* v višini 4.784 EUR izkazujejo stanje v skladu z sklenjeno pogodbo. *Terjatve do ZZS* v višini 1.078,46 EUR izkazujejo stanje zahtevanih refundacij iz naslova bolezni in zapadejo v letu 2018. Med terjatvami so izkazane tudi *kratkoročne finančne naložbe v vrednostne papirje in kratkoročno dane depozite*. *Kratkoročne terjatve iz financiranja* izkazujejo terjatve za obresti depozitov.

### *Obveznosti*

Med obveznostmi so izkazane *kratkoročne obveznosti do zaposlenih* v višini 42.531 EUR. Obveznost izvira iz obračunanih osebnih dohodkov za mesec december 2017, ki so bili izplačani v januarju 2018. *Obveznosti do dobaviteljev*, ki jih fakulteta izkazuje v računovodskih izkazih v višini 15.086 EUR so sestavljene iz nezapadlih obveznosti in bodo poravnane ob dospelju. Obveznosti do dobaviteljev so v letu 2017 nižje za 148.017 EUR od leta pred tem, saj je fakulteta odpisala obveznosti, ki so starejše od desetih let in niso bile poravnane zaradi neizpolnjenih pogodbenih obveznosti.

### *Viri sredstev*

Za vlaganja v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva je fakulteta uporabila izključno lastna sredstva.

### *Naložbe prostih denarnih sredstev*

Fakulteta, kot dober gospodar, vsa prosta denarna sredstva veže v obliki kratkoročnih finančnih naložb (vrednostni papirji, depoziti pri poslovnih bankah). V letu 2017 je fakulteta zopet povečala višino vezanih denarnih sredstev zaradi zakonskih sprememb v bančnem poslovanju.

### *Stalna sredstva*

V letu 2017 se je znižala vrednost stalnih sredstev za 9,49% na račun amortizacije osnovnih sredstev in poslovnih stavb.

#### *Izvenbilančne evidence*

Fakulteta nima izvenbilančnih evidenc.

#### *Odpisana osnovna sredstva*

Fakulteta razpolaga z opredmetenimi in neopredmetenimi osnovnimi sredstvi, ki so že v celoti amortizirana in so še vedno v uporabi. Razlog uporabe je, da imajo sredstva še vedno uporabno vrednost. Sredstva, ki nimajo uporabne vrednosti, sprotno izloča iz evidenc in uporabe, ter jih nadomešča z novimi. Med osnovnimi sredstvi, ki izkazujejo sedanjo vrednost 0, so tudi sredstva z 100% stopnjo amortizacije ob nabavi – drobni inventar in sredstva z 50% stopnjo amortizacije – računalniki in računalniška oprema. Fakulteta financira nakup opreme izključno iz lastnih sredstev in skrbi za ustrezno opremo, ki zagotavlja nemoteno izvajanje pedagoškega procesa.

#### *Pasivne časovne razmejitve*

Fakulteta izkazuje 44.243 EUR pasivnih časovnih razmejitev in izkazujejo stanje vnaprej plačanih šolnin dodiplomskih in podiplomskih študentov. Namen sredstev je zagotovitev dokončanja študija vsakega izmed študentov pod enakimi ali boljšimi pogoji, kot je študij začel. Prihodki so namenjeni odhodkom, ki še niso nastali oziroma se navezujejo na naslednje obračunsko obdobje. Med pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeta tudi sredstva iz naslova mednarodne izmenjave iz naslova Erasmus. V primerjavi z preteklim letom je stanje ostalo približno na enaki ravni kot leto pred tem.

#### *Kazalci Bilance stanja*

- Stopnja odpisanosti nepremičnin znaša 55,32%, saj fakulteta razpolaga z relativno novimi poslovnimi prostori, zato je tudi delež nepremičnin v sredstvih visok.
- Stopnja odpisanosti opreme znaša 94,03%. Fakulteta posluje od leta 1998, opremo je nabavljala postopoma, dotrajana oprema je sprotno zamenjana z novo, sodobnejšo. Veliko opreme je odpisane, vendar je še vedno uporabna. Odraž odpisanosti opreme se kaže v nizkem deležu opreme v sredstvih.
- Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih znaša 40%. Delež je višji kot preteklo leto, saj je obveznost do dobaviteljev bistveno nižja kot leto pred tem.
- Delež kratkoročnih obveznosti v kratkoročnih sredstvih znaša 5,23%. Obveznosti so na dan 31.12.2017 še nezapadle in bodo poravnane ob dospelju.

### **12.2.3 Izkaz prihodkov in odhodkov**

*Prihodki* so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev (na primer denarja ali terjatev zaradi prodaje storitev) ali zmanjšanj dolgov (na primer zaradi opustitve njihove poravnave). Razčlenjujejo se na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke.

*Odhodki* so zmanjšanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov (na primer zaradi zaračunanih obresti). Razvrščajo se na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

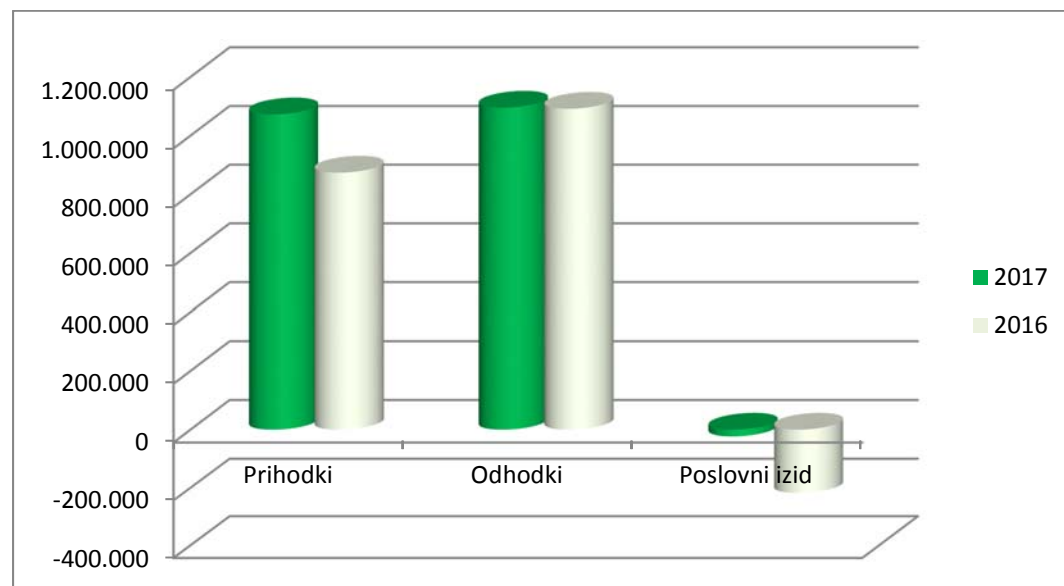
*Poslovni izid* je razlika med prihodki in odhodki v obračunskem obdobju. Poslovni izid (dobiček ali izguba) se v knjigovodskih razvidih in računovodskih izkazih ugotavlja s primerjanjem ustreznih pripoznanih prihodkov in odhodkov. Presežek prihodkov nad odhodki je dobiček, presežek odhodkov nad prihodki pa izguba.

Poslovni izid, ki ga je fakulteta ustvarila s svojo dejavnostjo v letu 2017 primerjavi z letom 2016 je razviden v naslednji tabeli in grafu:

Poslovni izid	v EUR	
	2017	2016
Prihodki	1.072.329	873.824
Odhodki	1.095.295	1.091.567
Poslovni izid	-22.966	-217.743

Iz tabele je razvidno, da je fakulteta je v letu 2017 ustvarila negativen poslovni izid v višini 22.966 EUR. V primerjavi z letom 2016 je poslovni izid višji za 194.770 EUR.

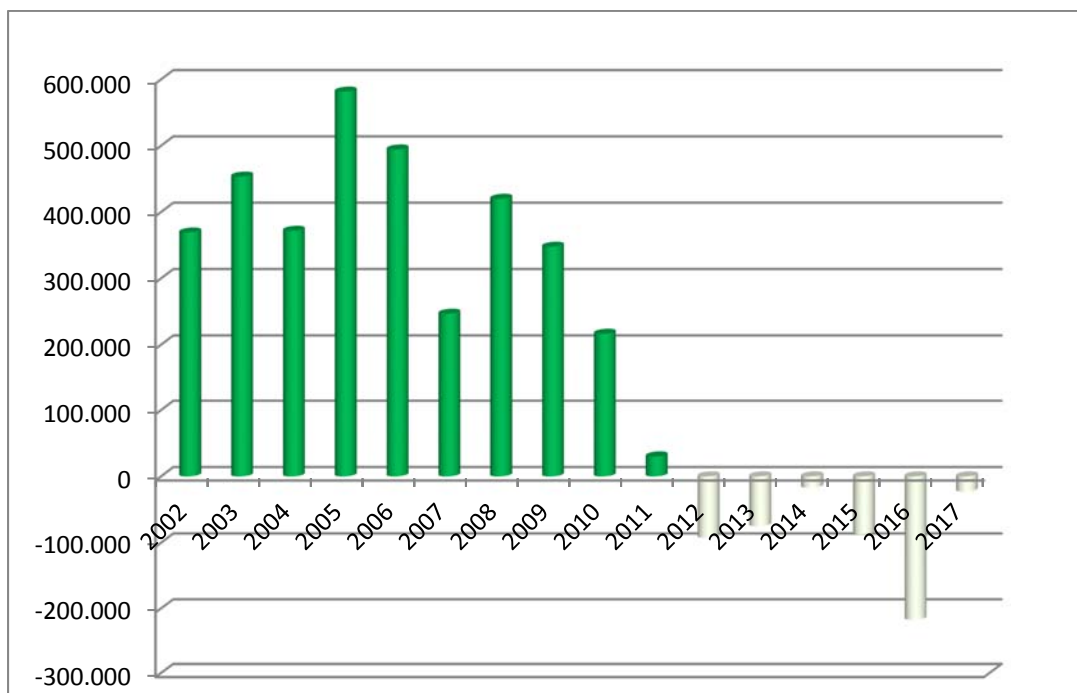
Graf 1: Poslovni izid



Vir: Lastni, 2018.

Fakulteta je v letu 2017 ustvarila 1.072.329 EUR prihodkov, 1.095.295 EUR odhodkov, presežek odhodkov nad prihodki v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2017 znaša 22.966 EUR. V primerjavi z letom 2016 ugotovimo, da je fakulteta imela za 22,72% več prihodkov na račun odpisa obveznosti do dobaviteljev starejših od 10 let. Prav tako ugotovimo 3,4% več odhodkov glede na preteklo leto.

Graf 2: Poslovni izid od leta 2002 do leta 2017



Vir: Lastni, 2018.

Iz prikazanega grafa lahko razberemo, da je fakulteta od leta 2002 do 2011 dosegala pozitiven poslovni izid oz. presežek prihodkov nad odhodki. Od leta 2012 do 2017 je fakulteta dosegala negativen poslovni izid oz. presežek odhodkov nad prihodki.

### 12.2.3.1 Prihodki

Fakulteta za upravljanje, poslovanje in informatiko je v letu 2017 dosegla 1.072.329 EUR prihodkov. Višina in struktura ustvarjenih prihodkov je prikazana v tabeli.

		zneski EUR		struktura v %		indeks
		2017	2016	2017	2016	2017/16
	<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>1.072.329</b>	<b>873.824</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,23</b>
1.	PRIHODKI OD POSLOVANJA	891.128	837.653	83,10%	95,86%	1,06
2.	FINANČNI PRIHODKI	37.556	36.171	3,50%	4,14%	1,04
3.	PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	143.645		13,40%		

**Celotni prihodki** so razčlenjeni na:

- prihodke od poslovanja,
- finančne prihodke in
- prevrednotovalne poslovne prihodke.

Večino prihodkov je fakulteta dosegla iz naslova *prihodkov iz poslovanja* in sicer 95,86%. Med omenjenimi prihodki so zajeti prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednega dodiplomskega študija, prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na izrednem dodiplomskem in podiplomskem študiju, prihodki iz drugih dejavnosti fakultete (organiziranje in izvajanje konferenc, mednarodnih projektov,...) V primerjavi z letom 2016 so prihodki iz poslovanja višji za 6,38%, kar je rezultat višjih prihodkov iz naslova projektov. *Finančni prihodki* so prihodki iz naslova obresti denarnih sredstev na vpogled, obresti od danih depozitov, zaračunanih obresti od nepravočasno plačanih terjatev, prihodki od dividend. V primerjavi z letom 2016 so finančni prihodki v letu 2017 višji za 3,83%. V letu 2017 je fakulteta evidentirala 143.645 EUR prevrednotovalnih poslovnih prihodkov na račun odpisanih obveznosti do dobaviteljev starejših od 10 let.

### 12.2.3.2 Odhodki

Fakulteta za upravljanje, poslovanje in informatiko je v letu 2017 evidentirala 1.095.295 EUR odhodkov. Struktura odhodkov v primerjavi z letom 2017 je prikazana v tabeli.



		v EUR		struktura v %		indeks 2017/16
		2017	2016	2017	2016	
	<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>1.095.295</b>	<b>1.091.567</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,00</b>
1.	STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	292.532	253.200	26,71%	23,20%	1,16
2.	STROŠKI DELA	619.447	650.207	56,56%	59,57%	0,95
3.	AMORTIZACIJA	172.660	176.213	15,76%	16,14%	0,98
4.	OSTALI DRUGI STROŠKI	10.315	11.947	0,94%	1,09%	0,86
5.	PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	341		0,03%		

**Celotni odhodki** so razčlenjeni na :

- stroške blaga, materiala in storitev:
  - stroški materiala so vrednosti porabljenega materiala za študente in predavanja, materiala za čiščenje, stroški cvetja, elektrike, ogrevanja, goriva za službeni avto, stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva in materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev, stroški odpisa drobnega inventarja, stroški nakupa strokovnih revij in časopisov, pisarniškega materiala, stroški materiala za študentsko okrepčevalnico in drugi stroški materiala;
  - stroški storitev predstavljajo stroške fotokopiranja, varovanja poslovnih prostorov, telefonskih in poštnih storitev, storitev upravljanja, propagande in reklame, fotografskih storitev, vzdrževanja računalniških programov, čiščenja prostorov, varstva pri delu, tiskarskih in grafičnih storitev, storitev vzdrževanja, najema poslovnih prostorov in fotokopirnega stroja, stroškov zavarovanj, plačilnega prometa, kotizacij, odvetniških, zdravstvenih, pedagoških, komunalnih storitev, stroškov službenih potovanj, avtorskih in podjemnih pogodb, reprezentance, storitev študentov in drugih storitev.

V primerjavi z letom 2016 so stroški materiala in storitev višji za 39.332 EUR oz. 15,53%.

- stroške dela:
  - plače in nadomestila plač (kosmate plače, nadurno delo, boleznine do 30 delovnih dni),
  - prispevki za socialno varnost,
  - drugi stroški dela (prevoz na delo, prehrana med delom, regres za letni dopust, jubilejne nagrade, odpravnine).

V primerjavi z letom 2016 so stroški dela nižji za 30.760 EUR oz. 4,73%. Nižji stroški dela so posledica kadrovskih sprememb v letu 2017 (odhod zaposlene v začetku leta in prezaposlitev zaposlene v drugi polovici leta).

- Amortizacija je ostala približno na enaki ravni kot leto pred tem, saj je večina osnovnih sredstev že odpisanih. Amortizacija je v večjem delu sestavljena iz amortizacije zgradb.
- Druge stroške, ki zajemajo:
  - takse in pristojbine,
  - nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča,
  - donatorstvo,
  - nagrade.

### **Obrazložitev postavk izkaza prihodkov in odhodkov**

#### *Kazalniki izkaza prihodkov in odhodkov*

- Celotni prihodki na zaposlenega znašajo 71.489 EUR.
- Celotni odhodki na zaposlenega znašajo 73.020 EUR.
- Stroški dela na zaposlenega znašajo 41.296 EUR.
- Delež stroškov dela v celotnih odhodkih znaša 57%.
- Celotni prihodki na študenta znašajo 11.784 EUR.
- Celotni odhodki na študenta znašajo 12.036 EUR.

### **12.3 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije**

#### **Obrazložitev odhodkov**

V letu 2017 je fakulteta po načelu denarnih tokov iz naslova koncesije pridobila 597.696 EUR prihodkov. Prihodki pridobljeni iz naslova koncesije so bili porabljeni v skladu z koncesijsko pogodbo. Največji del prihodkov je bilo porabljenih za izplačilo *plač, prispevkov delodajalca in drugih osebnih prejemkov* in sicer 484.901 EUR, kar predstavlja 81,13% celotnih odhodkov. Na podlagi sodelovanja z zunanjimi izvajalci, so bila izvedena izplačila *avtorskih in podjemnih pogodb* v višini 36.426 EUR oz. 6,09% celotnih odhodkov. Ostali prihodki so bili porabljeni za *izdatke za blago in storitve ter individualno znanstvenoraziskovalno delo* učiteljev in asistentov.

Fakulteta je v okviru koncesijskih prihodkov prejela 83 EUR sredstev za obštudijsko dejavnost: *Interesne dejavnosti študentov*. Sredstva so bila v celoti porabljena v skladu z koncesijsko pogodbo.

Iz posebnega dela poročila je razvidno, da sredstva nakazana na podlagi koncesijske pogodbe ne zadostujejo za odhodke iz naslova rednega študija. Manjkajoči del sredstev je fakulteta pokrivala iz prihodkov od prodaje blaga in storitev na trgu.

Iz primerjave finančnega načrta 2017 z realizacijo ugotovimo minimalna razhajanja in sicer:

- načrtovani odhodki za izplačilo plač, prispevkov iz plač in drugih osebnih prejemkov so bili nekoliko višji kot realizirani (+4.592 eur),
- načrtovani izdatki za blago in storitve za izvajanje študijske dejavnosti so bili višji kot realizirani (-13.396%)
- načrtovani izdatki za podjemne in avtorske pogodbe za izvajanje študijske dejavnosti so bili nekoliko nižji kot realizirani (+2.379%).

Iz posebnega dela poročila lahko ugotovimo, da je fakulteta imela presežek prihodkov nad odhodki. Pozitiven rezultat je pridobljen na trgu.

V letu 2017 fakulteta ni evidentirala rednih napredovanj, novih zaposlitev, ni izplačevala sredstva za delovno uspešnost in sredstev za odpravo plačnih nesorazmerij v breme koncesijskih sredstev.

Računovodsko poročilo je upravni odbor sprejel na seji 21. februarja 2018.

Direktor:  
akad. prof. dr. Marjan Blažič



Predsednik upravnega odbora:  
Jože Derganc, dipl. ekon.